



本报特派记者 蔡宇丹 张玉岩
发自塔什干

来乌闯荡21年 在当地打下深厚基础

虽然是周末,位于塔什干郊区的金渤海饼干厂依然在生产。刚刚烤好的饼干新鲜出炉,当地女工正在打包,这一场景在不喜欢加班的乌兹别克斯坦人身上确实很少见。窦丰富2006年进入食品行业,雇了60多个当地工人,每月产量150吨,一公斤8000苏姆,相当于6人民币。现在,这个饼干厂已成为乌兹别克斯坦最大的食品厂。

窦丰富18岁时接父亲班,到蒙阴县地矿队工作。那时候,在地矿队工作不光是铁饭碗,相当于金饭碗。

不过,两年后,20岁的窦丰富自己砸掉金饭碗,做起了生意。他开过饭店,在倒腾老家的花椒时,一下子赔了16万元。在上个世纪90年代初,16万对于一个普通家庭来讲无疑是个天文数字。

这16万的债,还了6年。“我妻子炸油条卖早点,我在路边卖水果。”窦丰富说。还完债后,窦丰富觉得要出去闯一闯。他去广东,应聘到一家彩扩设备销售公司工作,搞维修。后来,窦丰富用了6个月研发制造了两台影印机,其中一台就卖到了乌兹别克斯坦。

1997年7月28日,窦丰富清楚地记得这个日子——他第一次来到乌兹别克斯坦卖机器搞售后服务。之后的几年里,乌兹别克斯坦五个州都有窦丰富的设备,他也因此结识了很多乌兹别克斯坦的商人和企业家,为自己后来独立打拼奠定了基础。

参建乌国1/3加气站 每年创汇1440万美元

经过几年的打拼,2007年窦丰富开始做汽车油改气的设备改造。同时,他在国内注册公司,专门给乌兹别克斯坦的天然气加气站提供装备并参与建设。现在,乌兹别克斯坦每个州、每个县的天然气加气站都有他提供的设备,涉及近200个加气站,乌国三分之一的天然气加气站装备和建设是由窦丰富提供的。

这些项目使用的是中方对乌专门提供的低息贷款,后来用的是“一带一路”低息贷款,限定采购中方设备。2010年到2015年间,窦丰富光从国内进口设备,每年给国内创汇1440万美元。

谈起在乌兹别克斯坦最苦的日子,窦丰富说,即使在最困难的时候,他也是挣钱的。“越困难越好赚钱,因为干的人太



在位于塔什干郊区窦丰富的金渤海饼干厂里,当地女工正在打包饼干。 本报特派记者 张玉岩 摄

正在经历乌兹别克斯坦改革开放的山东人窦丰富: 想挣钱,就得融入这个国



都说乌兹别克斯坦遍地是机会,但真正干时又困难重重。来乌考察的中国人一拨又一拨,真正留下的却没几个。为乌国三分之一的天然气加气站提供装备;一手做大乌国最大的食品厂,在乌兹别克斯坦打拼了21年的沂源人窦丰富说,乌兹别克斯坦不是一个挣快钱的地方,想在乌获得商业成功,一定要深入融入这个社会。



窦丰富一手打造的金渤海饼干厂已成为乌兹别克斯坦最大的食品厂。
本报特派记者 蔡宇丹 摄

少,一旦干起来就能挣钱。”窦丰富说。

窦丰富眼里的“苦日子”,是之前乌兹别克斯坦不允许自由调汇,当地的苏姆换不到美元。国家法律严格到现金都不

能交易,汇率变动特别大,曾经有一段时间有4个汇率,一个官方汇率,一个市场汇率,交易所一个汇率,转账一个汇率,今天签合同,明天就变了。

现在,乌兹别克斯坦正在

搞改革开放,前景很好,政府也放开调汇了,在这里挣了钱很容易拿回国去。不过,一些开放的政策执行起来还是有难度,但总体来说,这个国家正在向市场化方向迈进,政府的目标就是增加就业,让更多外企到乌兹别克斯坦投资。

目前,乌兹别克斯坦政府官员都有招商指标,作为政绩考核。曾经有一位河北企业家来乌谈项目,和塔什干州一位官员约好晚上见面,但后来因和朋友谈事情迟到了。一个电话打过去,乌方官员说,没关系,我可以等到(晚上)12点。

从这件事可以看出乌国上下招商的热情,这一幕,像极了本世纪初的中国,各地大建工业园,省长市长都是“招商局长”。

不过,窦丰富认为,乌兹别克斯坦官员进行招商,应该把重点瞄向在乌扎了根的中国人,他们对中对乌都非常了解,通过他们从中国招商,效果要好得多。

光想着赚钱不行 必须要入乡随俗

去年,从国内来乌投资考察的,光窦丰富就接待了不下200人。四川人来考察天然气,河北人考察耐火材料,山东人考察化工陶瓷等等。热情都很

高,但落到实处的很少。真正在这里投资做项目的,还是在这里扎了根的中国人。窦丰富说,国内考察团对乌兹别克斯坦不了解,来一趟就下决心投资,也不现实。

现在很多中国企业来乌考察,窦丰富一看那阵势,就给他们泼凉水:语言不通,光靠翻译沟通不行;没有销售能力,也没有管理能力,不了解上下游,怎么挣钱。

“想在这里呆得住,就要入乡随俗。”窦丰富在塔什干盖了楼房置办了家业,就是抱着在这里扎根的态度。他说,想挣快钱的、想挣热钱的,不适合来乌兹别克斯坦。

“至少要拿出一年时间,把想要了解的东西了解透彻,把当地的文化、政策搞清楚才行。”窦丰富说,要有一个成熟的团队,让本地团队和中国团队相结合。

“现有很多企业就为赚钱,把中国人和外国人分得很清,这样很容易失败。”窦丰富说,他做企业,要让当地政府和当地老百姓都受益,该交的税一分不少;逢年过节,主动参与社会公益活动。给残疾人福利中心送电脑;区里过节办活动需要资助,他出钱出力,毫不含糊。

“你是你,我是我,挣了钱只往自己兜里装,不为社会做贡献,肯定不行。”窦丰富说。

上合组织秘书长:

青岛峰会将成上合发展的里程碑

新华社北京6月4日电 上海合作组织秘书长阿利莫夫3日表示,中国为翻开上合组织历史新篇章发挥了重要作用,青岛峰会将成为该组织发展进程中具有历史意义的里程碑。

阿利莫夫在接受记者采访时高度肯定中国在上合组织发展历程中作出的贡献。他说,伴随上合组织17年的发展,中国不仅在合作理念、发展思路、目

标设定上引领多边合作,也为组织的发展提供具体方案,承担更多责任。在各成员国的共同努力下,上合组织发展成为以“上海精神”为指引的新型区域组织。

据阿利莫夫介绍,担任上合组织轮值主席国一年来,中方积极推动并成功举办涵盖安全、经贸、人文、科技等各领域的重要机制性会议及大型多

边活动,有力促进了各成员国间合作,推动上合组织发展进入新阶段。

当前国际局势错综复杂,首次扩员后的上合组织进入新的发展时期,面临新的机遇和挑战。阿利莫夫说,中国推动建设新型国际关系,构建人类命运共同体的理念“不仅有助于解决当前的国际问题,更彰显了对未来的责任担当”。

阿利莫夫说,上合组织秉承“上海精神”,在亚欧大陆形成了一种开放、互信和相互尊重的关系模式,成为成员国深化睦邻友好、加强多层次互利合作、打造更加紧密命运共同体的典范,“这将再次在青岛峰会上得到体现”。

他表示,上合组织成员国和观察员国都是“一带一路”沿线国家,不仅拥有丝路文明结

下的友好情谊,也建立了当代世界格局中互利合作、守望相助的伙伴关系。2013年习近平主席在阿斯塔纳提出建设丝绸之路经济带倡议,为上合组织的发展带来了巨大机遇,成为“一带一路”框架下相关国家实现战略对接的重要平台。今年恰逢“一带一路”倡议提出5周年,青岛峰会将进一步推动该倡议的落实。