



# 百佳岗位能手李新太:许三多式的认真

通讯员 杨万卿

## 飞行常怀感恩之心 大家都称他为“太哥”

李新太给人留下的第一印象,有点像《士兵突击》里的许三多,他的自我评价只有三个词:“不善言谈、认真、与人为善”。那个从懵懂入伍成长为A大队传奇的许三多也是一样,诚实、忠厚、卑微感、坚韧、容忍他人,尤其是他内心的纯粹,都成为他成功的法宝。

李新太在河南开封的一个村子里长大,很用功地读书,想着考上个好大学才是出路。高中时,北京航空航天大学去他所在的学校进行招飞体检,抱着试试看的想法,李新太通过了一系列招飞程序,踏上了飞行之路。

李新太还记得,拿到大学寄来的录取通知书和机票,父亲和哥哥提前一天把自己送到了机场附近,为了省钱,三人在机场附近公园的长椅上休息了一宿。随后自己乘飞机去学校,父亲和哥哥返回了村子里的家。那是再也回不了过去,也是难以忘怀的过去。

“之前从没这种‘奢望’可以当飞行员,作为一个农村出来的孩子,现在能有别人眼中‘风光’的职业,我真的非常珍惜我的工作,而且常怀感恩之心。”

自从上了飞机,李新太越来越喜欢飞行。

“我最喜欢飞机落地时,旅客到达目的地后,脸上不自觉地露出的喜悦。有的家长还会指着驾驶舱告诉自己的小孩‘里面有人’,小孩跟我招手,我也会微笑着招手给孩子打个招呼。这样的时刻难得轻松又让人舒服。”

李新太自己也有个8岁的女儿,飞行之余,他尽可能地陪伴自己的小公主一天天长,他很享受和家人在一起的时光,微信头像也是妻女二人。“我媳妇很不容易,我平时飞行有时驻外,她辞去教师的职业,在家做全职太太,都是她在照顾老人和孩子。”

烟台分公司安全运行办公室副主任刘影是李新太的大学

李新太是山航飞行部烟台直属中队的一名责任机长,今年36岁,河南开封人,2005年进入山航,2010年放机长。他性格极其沉稳低调,对待工作认真负责。在山航工作的十三年间,一直保持着优异的安全业绩。2017年,李新太被部门推荐评为山航“百佳岗位能手”。



同学。从同学到同事,性格不同的两人,竟也关系匪浅。刘影一直称呼李新太为“太哥”,“认识他的人几乎都这么称呼他”,提到这位老同学李新太,刘影很有话说。

“别看他平日里寡言少语的,一提到飞行技术方面,比如操作动作、标准程序,他就非常爱跟人进行讨论,而且总能提出自己所发表意见的合理性。”刘影提到,李新太是一个在工作上非常认真的人,不仅对自己严格要求,当发现一些副驾驶驾驶动作不规范时,也会主动把相应飞行程序捋一遍,形成书面文件,通过中队下发到副驾驶手中进行规范学习。

另外,李新太的顾家也让刘影非常感慨。自从工作之后,李新太去青岛,就把父母带去青岛;去烟台,又把父母带去烟台。家庭非常和睦,每年都规划带家人至少外出一趟,自己联系旅行社报团旅游。

在刘影心里,李新太是他永远的“太哥”,“从我们认识到参加工作这么多年,太哥的朴实一点都没变过,从没穿过名牌,走路和说话也永远都是那个样子,我真的很佩服他。”

除了家庭与工作,李新太好像并不知道该再谈论些什

么,但他感觉自己是成功的,工作和家庭都是他的所爱,忙碌于他,是幸福;清闲于他,也是幸福。

## 一五一十对照检查单 牢记“冰山理论”

自从有了孩子之后,李新太越发感觉到“说话算数”的重要性,而尊重手册、照章办事就是另一种层面上的“说话算数”。他自认不是一个聪明的人,把老老实实安全飞行时刻挂在嘴边,并身体力行。他说,“我一直都一五一十做事,不想前想后地耍些小聪明。比如,我从来都不会背检查单。”

原来,在飞行中,飞行员无论飞行技术多好,记忆力多强,都无法预测飞行中可能发生的所有状况,检查单可以帮他们防止“错、漏、忘”,通俗地讲,检查单就是飞行过程中一项一项的检查列表。

李新太告诉记者,“对照检查单需要做到‘口到、眼到、手到’,比如飞行仪表的航向高度调定检查,还有氧气测试、仪表转换电门、风挡加温、座舱增压等,都得一项项检查这些相应设备是否在相应位置和状态。”

其实,对于检查单的使用,

还有一些人认为不必这么“教条”,因为这些程序每天都要做不止一遍,“口到、眼到、手到”比较耗时间,所以有些飞行员也许是为了节省时间,也许是怕麻烦,会直接省过对照环节,把检查单背一遍。

李新太坦言,惰性、松懈是每个人都有的弱点,偶尔自己不自觉地就加快了对照时间,“但我意识到这一点时,都会慢下来,按照‘口到、眼到、手到’的标准,重新对照一遍。”在李新太眼中,按规定对照检查单是安全运行的保障,这个时间节省不得。“只要我飞的航班,不光我要这么做,我会要求副驾驶也做到‘口到、眼到、手到’,我相信我会影响到副驾驶的飞行习惯。”

“不知道你有没有听说过关于飞行的‘冰山理论’,飞行中已暴露出的安全问题只是冰山一角,背后是大量多次没产生结果的违规操作。”李新太说,“所以帮助副驾驶建立他们个人的安全管理意识尤为重要,你可以放松,但不要放纵。时刻记得与规章手册做比对,一旦发生些许偏离,就要自己把自己及时拉回来。”

一起特别重大事故背后有30起事故,每个事故背后还会有300起事故征候,同时还有1000起不安全事件,这就是海恩法则,即冰山理论。

民航内很多飞行事故,都是因为人为操作不当引起。“比如我们在飞行过程中需要与管制员沟通,这个过程也要严格按照程序来,记录、复诵、执行是正确的顺序。但有一些飞行员会不自觉地在通话过程中直接复诵,之后再记录就很容易造成错记漏记,飞行中因为通信原因最后酿成事故的例子可真不少。”

李新太说,这只是一个很常见的例子,飞行过程中的好习惯,从副驾驶阶段就开始形成,有时看似一个小小的“坏习惯”,却牵动着整个航班的飞行安全。李新太认为,每个人有不同的习惯很正常,但一定要在安全管理系统可允许的范围,牢记“冰山理论”,运用不断完善法规制度和安全第一、预防为主的企业文化这两个法宝,控制运行中的风险,实现航班安全。

## 温和不失严格 帮副驾驶形成规范的飞行习惯

李新太也是一名飞行教员,每次跟他飞行的副驾驶,都必须按照他的要求,每个步骤都切合规章手册。“如果他们不按照步骤来,我就强调一下。有第二次,我就再强调一下……直到他们按照步骤来为止。”李新太说,“但我不是那种特别严厉、太过执拗的教员。”

李新太在航班上带副驾驶操纵的时候,会让副驾驶在提前做准备时,讲出他们的飞行方法,如果发现和sop(标准操作程序)不一样的地方,李新太进行纠正,让副驾驶再慢慢按照正确的方法去练习,这无疑对于飞行时间比较少的副驾驶特别受用。

李亚庆是山航的一名副驾驶,他说,“太哥非常温和,对副驾驶很好,尤其是刚飞没多久的副驾驶,不会让我们觉得有压力。不管是在飞航班还是模拟机,太哥都放下姿态和我们探讨相关专业问题,其实就是换个角度把他的经验技术和理论知识教给我们,给我们的感觉就特别平易近人。”

李亚庆还记得,2017年11月底,李新太带他进行模拟机复训,那时候正是刚开始普及新版cdfa(不同于盲降的一种非精密进近方法)的使用,检查员给他出了一个济南纯ndb(包含在cdfa里)的进近,并且还是用最原始的飞行方法来飞这个程序——虽然曾在国外学过,但由于没有机会练习,李亚庆飞得比较生疏。检查员指出了李亚庆需要改进的地方。

结果,在李亚庆想要离开的时候,又被李新太特意拉住,针对他在原始方法修正航迹做的不太好的地方,进行了详细的指导说明,“当时真是让我醍醐灌顶,太哥一直都是这样,会把我们做得不好的地方一遍一遍讲明白为止,为我们养成规范的飞行习惯奠定扎实的基础。”

另一位副驾驶管同爽也提到,李新太作为教员,非常注重副驾驶的规范操作,“李教员曾告诉我,要把遵守飞行规章形成习惯,而不是约束。”