教育情怀的核心是“心中有人、心中有爱”。他创新教育思路，以探索者的姿态推进课程改革，缔造一个又一个的耀眼成绩；他用良心做教育，坚守“每个孩子都很重要”的教育理念，践行着一个校长的使命担当；他带着热情与梦想，凭着不服输的性格、不怕苦的精神，“跨省”打造一所“家门口的江苏名校”。他就是陵城区江山实验学校的校长——王友林。

梦想

【人物名片】

王友林，中学高级教师，江苏省教育学会会员，江苏省名校研究中心民办教育联盟副会长，宿迁市中语会理事，曾是江苏省“高考语文研究员”、“高考语文命题、阅卷组成员”。现任陵城区江山实验学校校长。

曾被江苏省教育厅、江苏省科技厅评为“科技创新教育先进个人”；被江苏省新课改教育研究室评为“先进工作者”；被江苏省泗洪县教育局评为“德育先进工作者”“第四届骨干教师”“先进教师”“学科带头人”等称号。2016年德州市陵城区优秀校长。多次因高考成绩突出，受到上级主管部门特殊嘉奖，并有多篇论文在省、国家级刊物上发表。

做有良心的教育

—— 一位草根校长的梦想

文/本报记者 李榕 片/本报记者 马志勇

受任于“败军”之际，奉命于“危难”之间

从江苏“跨省”来到德州，管理一所自己并不熟悉的学校，对当时的王友林而言，是一场难以想象的挑战。

2013年2月19日，陵城区江山实验学校破土动工。王友林作为一名“筹建者”，全程参与学校的建设、招生等工作。彼时，他已是江苏一所“名校”的校长。

按照原定计划，陵城江山要在同年9月1日投入使用。而在整个建设过程中，王友林和他的团队遭遇了陵城区百年不遇的阴雨天：前后下了整整34天雨，停了21天电，学校工程受到严重影响。他清楚地记得：2013年8月30日下午6时30分许燃气接通；9月1日下午自来水接通。

基础设施不完善、家长持怀疑态度、学生不愿来、社会上一片质疑声……此时的王友林“受命于危难之间”，担任起陵城区江山实验学校校长。面对现状，他很困惑：何去何从，是坐以待毙还是背水一战？经过激烈的思想斗争，王友林选择了后者：振作起来，全盘谋划新的校长生涯。

当再次出现在全校师生面前时，王友林带来了由他亲手执笔撰写的《山东省陵县江山实验学校2013—2018年发展规划》，首先确立了该校五年教育教学质量目标：以“学生自治自理自学”实践和“课改”实践为两大抓手，走“求真务实，争创一流”的发展之路，强化学校的管理特色，努力提升学校教育和教学质量，学校力争三年创陵县知名学校，五年创德州知名学校。真正实现进入山东省一流民办学校行列的目标，真正成为“社会放心、家长称心、学生开心”的具有优质教育资源的名校；成为各级、各类学校优秀生源基地。

紧接着的，是一轮轮创新改革。为了建设一支结构合理、素质优良的师资队伍，充分发挥专家型教师的引领作用，挖掘现有教师内在潜能；为了实施新课改，完善三类课程，为年轻教师的成长找机会，因地制宜地开展校本培训活动……

其间，教师们饱尝了甜酸苦辣，而人前人后这位“儒雅而又铁面的校长”，其实也同样经历了一段外人难知道、难体味也难经受的心路历程。王友林感叹：学校要办出特色，“一把手”就必须能够运筹帷幄，必须有超前的规划和决胜千里的谋略，并且能够“一手高举着旗帜，一手紧握着鞭子”、“吃苦在前、享乐在后”、“要求别人做到的自己必须先做到”。

每个孩子都重要，做最优秀的自己

“每个孩子都重要”，这七个大字写在陵城江山的教学楼上，也烙在陵城江山师生们的心坎上，更成为王友林和他的团队沉甸甸的责任。

建校之初，学校便以探索的姿态推进课程改革，而在这之中，凭借30余年的教学经验，王友林首先确立了“每个孩子都重要”的教育理念。在他看来，每个学校有千百个学生，但每个家庭只有一个孩子，每个孩子背后都承载着整个家庭的希望。因此，不能让任何一个孩子掉队。江山人的追求就是：让每一位学生“做最优秀的自己”。

一组数字更能体现王友林的坚守和决心：2018年中考中九年级11班的王建超，入学时语数英190.5分，中考时成绩提升了199.5分；九年级12班的王晨熹，入学时语数英223.5分，中考时成绩提升了158.5分；九年级13班的张维荣，入学时语数英206分，中考时成绩提升了170分……在陵城江山，这样的例子比比皆是。

也正是在“每个孩子都重要”这一理念的支配下，陵城江山以课堂改革为突破口、制定学期课改计划，探索实行“先学后教，当堂达标”的课堂教学模式和“四清（堂堂清、日日清、周周清、月月清）”的教学管理模式，让学生真正由“璞”成“玉”。

以梦想为伴，与荣光同行。在陵城一中每年高中录取2300人的情况下，陵城江山录取人数每年递增：2015年录取36人，2016年录取156人，2017年录取390人，2018年录取460人，录取率每年位列全区第一。特别是2018年重点高中录取率高达75%，高出区高中平均录取率35.7个百分点。小升初考试每年各项考核位列全区第一。

高效课堂。

抓教学不轻德育、两手同样都要硬，是王友林做校长的“不变法则”。经过几年打造，陵城江山的学生除了各种考试成绩频上当地榜首外，德育教育也让教育同行和家长们称道：在开足开齐国家规定的课程之外，增开了安全、心理、阅读、写字等校本课程，并特设音乐、绘画、手工、体育、舞蹈、书法、武术、棋类、乐器等特长课教学，为学生的个性化发展服务，让每一位学生都能自信快乐地成长。先后荣获“全国青少年足球特色学校”、“德州市规范化学校”，“德州市中小学校教育管理示范学校”、“留守儿童快乐成长站示范活动站”、陵城区“校本培训示范校”等荣誉称号。

“生”以食为天 食以安为先

“快检室”把好食品安全关。

陵城江山的校园里，师生间、课堂上、在看似平常听似平淡的教学现象背后，执着的洋溢着一种教育的“大爱精神”，这种精神从校长到教师层层渗入开来。用王友林的话说，“做教育就是一个良心活儿。”

“学校必须为学生的健康发展而存在，我们就是要办一所真正适合孩子发展的学校。”王友林带领他的团队，怀揣着一份“良心办学”的教育理想，从关心学生做起，解决家长、社会关注的寄宿制学校教育教学管理问题，提出让每一个学生在校吃得安全、住得舒适。

“收多少，花多少，一分不截留！”这是陵城江山做“良心”教育的又一体现！

在这里，学生“吃”得与众不同。饮食始终坚持安全、卫生、营养这三大标准。早餐要吃好：早餐时除了基本的两菜一粥外，学生还可享有鸡蛋、蛋糕、桃酥、油香、油饼、鲜奶、酸奶等高营养品。午餐要吃饱：午餐选取三菜一汤，搭配应季新鲜水果，其中有鱼、鸡腿、排骨、牛肉、羊肉、鸡肉等荤菜来补充学生的营养。晚餐则选取三菜一粥。丰富健康的菜品让学生营养更加均衡。

王友林坦言，食品安全事关每个学生的身体健康和生命安全，因此是不容忽视的一项重要工作。将坚持以保障师生食品安全为根本目标，创新食堂安全的监管办法，建立食堂食品安全的长效机制，提升学校食堂的服务质量，让学生吃得放心、让家长安心。

在这里，学生“住”得温暖舒适。有标准化的学生公寓和精心设计建造的10人一间的宿舍。冬天宿舍里有地暖，配备专职生活指导老师，老师既当家长又当师长：衣服撕了，她们会细致地帮学生们缝补；夜间生病了，她们会焦急地为学生们备药。充分做到校中有家、家中有校，给每个学生一个温暖的家，用真情和爱心呵护学生成长。

做真事，当真人，王友林始终恪守着自己的信念。“既然来当这个校长，我就一定要干出样来！”这执著的办学精神，还体现在他个人学习生活上：来陵城江山的五年里，即便是寒暑假，他也难得休息。他在不断的学习过程中，积累广博而宽泛的知识，反思各种教育问题和现象，追问学校管理和教学每一个行为和细节。他努力让自己成为一个真正独立的、富有智慧和时代特征的学者型、专家型的校长，从而担当起陵城江山引领者的重任。

在浮躁的社会背景下，王友林怀着一颗对教育的纯粹之心、求真之心，仍在不停地负重前行着。

学校地址：陵城区经济开发区德州东环西（德州警察训练基地对过） 电话、网址：18866022100 18866029080 www.jiangshanxx.com/cn