今日油田

我 们 就 在 您 身 边

齐鲁晚报 2018.8.22 星期三 读者热线：96706

三年时间从亏损12亿元到盈利3.7亿元

石油开发中心交出答卷让人惊艳

从亏损12亿元到盈利3.7亿元，桶油成本从68.3美元降到49美元……三年时间，胜利油田石油开发中心交出的答卷，惊艳了“班主任”，惊艳了“同学”，也惊艳了自己，连石油开发中心经理徐亮也直言“有点出乎预料”。面对在胜利油田都出了名的难开发、高成本区块，利润指标持续向好，有国际油价回升的因素，但桶油成本连降三成却是实实在在的内功。

本报记者 顾松
通讯员 马莉 任文盼

措施井全部见效

今年上半年，石油开发中心实施的225口措施井全部见效，较去年同期提高20个百分点，这意味着平均单井增油3—5吨，相当于打一口新井，带来的是产量大幅上升和吨油成本大幅下降。

“措施有效率百发百中是存量增效，扶躺井也是存量增效。去年，公司仅扶躺井50口，就实现增油1.63万吨。”在石油开发中心副总工程师、科研所所长张明星看来，百发百中的不仅仅是措施有效率，还有新井成功率。目前，他们已经相继在东营南坡、义和庄等地区完钻新井20口，钻探成功率100%。

近年来，面对存量增效和新井增量增效并重的重要课题，科研人员确立每口新井都是“精品工程”的理念，通过“小尺度”勘探、滚动单元划分，实现用“望远镜”找方向、用“放大镜”找潜力、用“显微镜”找目标；新井成功率持续提升，推动发现“优质”建产阵地……

两个“百发百中”让他们收获了惊喜。2017年，该公司措施井单井增油901吨，每口井比2016年高200吨；新井单井产量6.1吨，在油田排名第二位，自热递减率控制在8%；SEC储量由2016年的193万吨增加到2017年的265万吨，预计今年上升到290万吨，为持续发展奠定了资源基础。

数据显示，上半年，石油开发中心坚持把资源作为经营的核心，在增量上做“加法”，原油产量较计划超产4795吨，盈利3.7亿元，完成了经营绩效的127.35%。

发“错”的短信

去年年底，是科研所例行的年终绩效发放时间，周向东通过短信看到奖金多了一位数后，满以为发错了。怀疑之余，他迅速向同事进行求证，结果让他喜出望外。

增加的绩效，既在张明星的预料之中，又在预料之外。前年，他们申请了七八十万元的绩效，结果还是一成不变的30万元。2017年，绩效奖励却从连续几年固定不变的30万元，一下子增加到180万元，成为近几年来奖励最多的一次。

事实上，年终奖之所以能多出一位数，与油田2017年实施的绩效考核新政关系密切。“新政”以价值引领、价值创造为导向，激励广大干部员工向价值创造聚焦。

作为负责新井运行的副所长，周向东和同事们在2017年交出了满意的答卷：新井平均单产6.1吨，比2016年翻了一番，全年投产新井33口，累计产油2.97万吨，排全油田第二，新井项目组因此获得绩效70万元。

“在油藏经营中，稠油如何管，稀油如何深化认识优化调整？如何认识油藏、分析开发现状，采取进攻性研究和针对性调整，科研所的作用至关重要。”在徐亮看来，周向东们的年终绩效多了一位数，石油开发中心的成本则呈现出连年下降态势，成本结构更趋合理。

发“错”的短信，惊喜和激动过后，是主观意识的增强和创造力的迸发。通过三年滚动方案的计划实施，该单位2018年的新井都已经“装入口袋”，他们现在已经着手准备2019年的新井工作。

众矢之的

石油开发中心8个采油管理区中4个已经将成本降到50美元以内，管理的32个区块中21个区块已经降到50美元以内……看到其它管理区的成绩，让胜凯等以稠油为主的3个采油管理区，因桶油完全成本高于57美元而感到有些坐不住了。

这几年，桶油完全成本排名垫底的事实，让胜凯采油管理区经理李吉慧苦不堪言，以至于每做一项决策，都要反复算好效益账。据了解，胜凯采油管理区管理的都是超稠油油藏，100多口油井全部需要单井拉油，从成本构成上来看，固定成本与操作成本基本各占“半壁江山”，让李吉慧遇到了很棘手的“两难”问题。

在很多人看来，增加产量能有效摊薄固定成本，致使总成本下降，效益变好。可在李吉慧眼里，稠油的增产需要增加操作成本“拉动”，而操作成本上升过快就会抵消产量带来的效益，桶油完全成本反而上升，效益不一定变好。

李吉慧破题解难的办法，也是石油开发中心产量转型的一个缩影。

徐亮介绍，从单元经营情况看，桶油完全成本大于50美元的还有26个单元，产量占比50.5%。其中，稠油热采开发单元15个，产量占比1/3，11个单元大于70美元/桶，成本普遍较高。

“玩不起的稠油”让他们致力于产量结构的优化。近年来，他们持续深化效益开发理念，通过“控稠油、提稀油”来提高稀油占比，大幅压减高成本区块投入。截至目前，该中心稠油占比由高峰时期的70%下降到目前的1/3，预计明年降至30%以下。

新理念推动新实践，油藏开发管理不能落后于油藏客观状况。针对高成本区块，徐亮计划引入民营资本技术进行合作开发，风险共担，破解高成本瓶颈，“实践证明，只有持续加大低成本技术应用，所有区块才有可能在明年降到49美元以下。”

近日，胜利石油工程公司黄河钻井总公司50207钻井队在永936-斜1井施工中，创出了公司年度日进尺951米的高指标。据了解，为抓住当前工作量充足的有利时机，7月26日，黄河钻井总公司组织开展“奋战160天打赢扭亏脱困攻坚战”劳动竞赛，进一步调动广大干部员工优质高效施工积极性，为公司打赢“扭亏脱困”攻坚战提供保障。竞赛中，各单位瞄准竞赛目标，细化竞赛内容，创新竞赛形式，在队与队之间、岗与岗之间掀起了比速度、比安全、比质量、比效益竞赛高潮。 本报记者 邵芳 通讯员 薄磊 摄影报道

胜利要闻

11个油田24个区块新增控制储量2976万吨

本报8月21日讯(记者 邵芳 通讯员 贾玉涛 代俭科) 日前，胜利油田提交11个油田24个区块的控制储量，通过中石化储量评审专家组评审，为可持续发展打下坚实资源基础。据了解，今年首批新增控制含油面积35.55平方公里，控制石油地质储量2976.40万吨。

永安镇油田永斜560井区新增控制石油地质储量513.54万吨，是此次上报控制储量中最大的一块。永安镇油田砂砾岩体的勘探始于1965年，受砂砾岩沉积规律、扇体发育规模等认识不清楚等因素影响，至1989年上报探明储量1134万吨后一直没有明显进展。

近年来，科研人员应用新技术对永安镇油田砂砾岩体展开新一轮评价时，认为探明储量之间还有新的砂砾岩体，特别是北部还有新发育的砂砾岩体独立成藏，这意味着永安镇北部依然有较大的勘探潜力。

“在新认识的指导下，连续三年部署完钻的探井都钻遇厚油层，并获峰值日产30.02吨工业油流。”勘探开发研究院东营勘探研究室主任巩建强认为，这几口井的成功，不但在纵向上拓展了永斜560井区沙四段砂砾岩体的含油层系，而且平面上扩大了砂砾岩体含油范围，大大提升了该区砂砾岩体的勘探价值。

事实上，该地区沉积储层新认识对相邻的盐家地区以及利津地区同样具有重要的指导意义，预计未来东营北带砂砾岩体将呈现多点突破、规模增储的良好勘探局面。

油田一项生物技术累计增油3万余吨

本报8月21日讯(记者 邵芳 通讯员 任厚毅 林军章) 今年上半年，胜利油田石油工程技术研究院微生物中心继续发挥生物表面活性剂驱油作用，在滨南、现河以及金家等稠油油藏应用20余井次，已开油井见效率达80%。据统计，该项技术已在现场总应用153口井，累计增油30171吨。

该项技术经过6年的攻关研究，科研人员在油田用生物表活剂高产菌株、发酵工艺和驱油体系方面均取得突破性进展。通过建立聚联乙炔囊泡表面活性剂分子探针高通量菌种筛选方法，大幅度提高了菌株的筛选效率，缩短筛选周期90%以上；采用双阶段连续发酵工艺，实现了生物表活剂的低成本高效发酵，使生物表面活性剂发酵时间缩短80%，发酵成本降低三分之一以上；研制了生物表面活性剂强化内源微生物驱油体系，体系具有协同增效作用，物摸驱油效率达到12%，比单纯内源微生物驱油效率提高五个百分点；建立的以生物表活剂发酵为主体的三种采油应用体系，满足了内源微生物驱断块油藏、低渗透油藏、稠油油藏的开发需求。

鲁胜公司技高一筹敲开西部市场大门

本报8月21日讯(记者 邵芳 通讯员 时维涛 栗冀玲) 日前，由胜利油田鲁胜公司承担的中国石化重点探井——山古101井压裂前置二氧化碳注汽施工成功，标志着该公司依托技术优势首次敲开西部市场大门，为大力拓展新疆、华北、中原等外部市场奠定坚实基础。

十几年来，鲁胜公司凭借成熟的二氧化碳注汽技术，在胜利油区取得了一项又一项的成绩。7月初，该公司获得施工许可后，迅速组织二氧化碳注汽项目部在位于青海大柴旦镇的山古101井进行施工准备。二十多天来，他们主动克服复杂的施工环境和设备动力不足等困难，优质高效的完成注汽施工，赢得甲方高度赞扬。

鲁胜公司经理聂晓炜认为，充分发挥技术优势外闯高端市场是推动高质量发展的重要举措，下一步，鲁胜公司将认真总结成功经验，为外闯市场蓄力、为效益发展奠基。