



近日,中国民用航空局在京召开民航系统“两优一先”表彰大会暨党课报告会,隆重纪念中国共产党成立97周年,并集中表彰了一批优秀共产党员、优秀党务工作者和先进基层党组织,中国民航空中警察总队十二支队六十中队党支部(山航空保支队青岛大队)光荣上榜,作为民航空警系统唯一一个被评为民航先进基层党组织的单位,山航空保支队青岛大队近年来通过创新管理模式、创新训练体系等举措加强队伍建设,取得了不俗的成绩。

## 中国民航空中警察总队十二支队六十中队： 创新管理模式 把好空防安全关口

本报记者 白新鑫

### 创新“经纬管理模式”

来到山航空保支队青岛大队的训练馆,记者还未进门便听到馆内雄劲有力的叫喊声。“这里就是队员们日常训练的场所之一,平时除了特定的体能训练外,队员们还要进行各类实战训练。”山航空保支队青岛大队副大队长、空警十二支队六十中队中队长成学义说。

据了解,中国民航空中警察总队十二支队六十中队与山航空保支队青岛大队实施一套领导班子共同管理,空警六十中队空警人员27人,其中空警党员14人,空警和航空安全员282人,共计290人。

作为一支纪律队伍,山航空保支队青岛大队全员上下自始至终保持优良作风,只要从事空保工作一天就要严守纪律,刻苦训练,把维护空防安全作为空保第一职责。

成学义告诉记者,因为空中安保工作的特殊工作机制,管理难度较大,六十中队自2012年开始,创新“经纬管理模式”,纵向上在中队成立班组,人员日常管理在班组;横向则成立职能小组,业务工作由职能小组完成。目前青岛大队共成立20个班组,大队直接管理值班室班组及大队综合业务班组,每个中队管理9个班组,中队每个班组10-15人。

根据业务工作需要,在中队组建了党务工作小组、安全勤务小组、体技能小组、理论小组、情景模拟小组、驻外管控小组、证件管理小组、宣传保障小组、反恐特战小组,确保每项日常工作都有专职小组负责。

“我们通过班组、职能小组分配工作,能够把广大队员调动起来,积极参与到工作中,形成纵横交错的管理体系,我们自己给这种管理体系起了个名字叫经纬管理模式。”成学义说。

### 坚持“严宽相济 严管厚爱”

近日,中国民用航空局在京召开民航系统“两优一先”表彰大会暨党课报告会,中国民航空警十二支队六十中队党支部(山航空保支队青岛大队)光荣上榜,是民航空警系统唯一一个被评



为民航先进基层党组织的单位。

成学义告诉记者,党员作为空保队伍中的一支骨干力量,引领队伍发展,持之以恒抓好党员队伍必须长期坚持对党员队伍的教育工作,每季度开展党课学习,加强党员的党性修养,时刻以党员标准严格自律。

空保队伍作为一支纪律队伍,作风尤为重要,作风决定战斗力,作风决定安全。一方面,党支部狠抓党员作风,从严治警。另一方面,党支部充分发挥党员引领作用,在班组建立党小组,以党小组为核心,辐射班组全体组员,在空中安保工作中打造坚实的战斗堡垒。

“在队伍管理上,我们实行‘严宽相济,严管厚爱’的管理方式,队伍的成长发展在工作上需要严明纪律,从严管理,在生活上需要心心相通、关心关爱。”成学义说。为保持队伍稳定,建立队员归属感,在日常的工作生活里他们对于队员的管理要做到“四必谈、三必访”。“思想不稳定人员必谈,违规违纪人员必谈,新员工必谈,队伍骨干必谈;伤病人员必谈,家庭发生变故人员必谈,生活困难人员必谈。”成学义告诉记者,对于有伤病、家庭变故、结婚、孩子出生等情况的队员,积极协调支队生产计划单元,在休假、航班计划上给予照顾。

### 强强联合 成立“凌云特战队”

在山航空保支队青岛大队中,有一支“特别”的队伍,他们都是从空保队伍中精心挑选出来的精英,经过一段时间的“特训”组成的“特战队”,他们有一个响亮的名字——“凌云特战队”。

凌云特战队成立于2016年,经过反复调研考察,2016年6月2日,山航空保支队与青岛鑫江国际搏击俱乐部强强合作,在鑫江国际搏击俱乐部挂牌成立实战训练基地。空保支队青岛大队面向全员秉承优中选优的

原则,对业务理论、体技能、实战对抗、心理素质、应变能力、身体协调性柔韧性等方面进行全面考核评比,最终选拔出了18名综合素质过硬的优秀队员,组建青岛大队第一期凌云特战队。为做好上合青岛峰会的保障工作,2018年3月1日,又选拔了24名优秀队员,组建了青岛大队第二期凌云特战队。

鑫江国际搏击俱乐部有国内一流的训练场馆、训练设备,有丰富的优质教学资源,是中国MMA联盟在青岛的训练基地,是精武门16个专业综合格斗俱乐部之一。在2017-2018年度精武门综合格斗比赛中,鑫江国际搏击俱乐部获得团体总冠军。

“鑫江搏击俱乐部的几位教练都是格斗界‘大师’级教练,通过双方的合作,借助对方的教学资源为队员们量身打造一套格斗教学,可以快速提升我们特战队员的近距离格斗技巧,有助于处理机上突发暴力特情。”成学义说。与专业的综合格斗俱乐部合作,拓宽了训练视野,丰富了训练体系,培养了顶尖的训练人才。

作为一名航空安全员,飞机上一旦遇有暴力恐怖活动,最重要的是敢打敢拼、不怕牺牲的英勇无畏的精神。“日常的抗击打的训练,分组对抗实战训练,既是锻炼技能,更重要的是锻炼不怕挨打、不怕牺牲,英勇无畏、永不言败的心理。”成学义说他们的目标是打造一支“来之能战、战之必胜”的精兵队伍。

据成学义介绍,在俱乐部里的训练方法非常科学、丰富。外教设计的循环力量训练,既考虑上肢、下肢、核心力量的训练,还考虑爆发力、耐力、柔韧性、协调性的训练,通过一年多的训练,第一期参训队员自身都能感受到自己的力量明显增长,体能储备明显增强。

巴西柔术采用的是杠杆原理,掌握了木村锁的技术,可以以弱胜强,四两拨千斤。课程中,队员们学到了裸绞、断头台、三角锁、美国锁、十字固等许多经典控制动作。丰富了我们的擒敌控制技能。结合西方警察执勤的做法,巴西教练费尔南多还讲解了许多警察如何自我保护,如何与歹徒谈判,如何放松犯罪分子的警惕,如何接近犯罪分子,如何抢夺犯罪分子凶器并控制犯罪分子的方法。