

山东产权：让天下没有无用的资源

打造共享经济生态圈，山东产权交易中心正在做一件产权市场从未做过的事情，就是让“天下没有无用的资源”，而这根撬棍就是让资本逐利的天性充分释放，让资源转换成资产，让资产转换成资本，萌发出经济发展的巨大力量，推动旧动能向新动能转换，由此新动能自然呼之欲出。

本报记者 刘相华

旧动能出清：止住出血点，换来新资源要素

2016年，山东省国资委明确规定，要在3年内完成321户省管僵尸企业的清理退出，这项重任就落在了山东产权交易中心的身上。

“山东的‘僵尸企业’太多，不能都一卖了之，这些‘僵尸企业’是国企的出血点，所以要用市场化的办法将这些企业出清，让它们不出血，还要让里面的资源要素通过转化变成现金和资本，贡献价值。”山东产权交易中心（以下简称：山东产权）董事长苗伟说。

数据显示，这些“僵尸企业”大都集中在煤炭、钢铁等产能过剩行业。2015年山东省管企业实现利润172亿元，其中盈利企业盈利额556亿元，亏损企业亏损额379亿元，相当于2/3的利润被吃掉了。

山东产权努力挖掘“僵尸企业”的资质、技术、无形资产、指标等闪光点，通过挂牌、转让、破产重组等方式把这些旧动能消灭掉。

2017年，山东产权帮助兖矿科澳铝业有限公司公开转让14万吨电解铝产能指标，经过539轮竞价，历经3个多小时，最终以14.02亿元价格成交，高出挂牌底价11.92亿元。后来山东产权又协助其售卖了机械设备1.6亿元，从而帮助兖矿科澳铝业实现直接融资近16亿元。

经此一役，山东产权的运作能力和市场带动效应得到了社会的广泛认可，对资源的吸附能力越来越强。

苗伟直言，把过去的旧的动能和要素转化出去，在“僵尸企业”出清的同时也就发展了新经济。由此可以理解，不把旧动能出清，不把它原来占用的资源要素换成资金，新经济的钱就无从谈起。

十八大以来，山东产权成功处置兖矿集团所属开阳化工、凯远集团、省工业设备安装总公司等僵尸企业46户，资产评估值9.30亿元，成交额5.37亿元，并同步收回国有债权19.41亿元，以市场化手段推动“僵尸企业”出清。

“山东‘僵尸企业’处置，虽然很多增值了，但是我们认为

‘僵尸企业’出清不仅是资产的增值，更大的利好是止住了出血点，把亏损的根源和漏洞堵住了，又换来了新的资源和要素作为新经济的成长基础，相当于提供了新的要素。”苗伟说。

新动能要素的转换和激活：不能拿着金饭碗要饭

纵观改革开放40年，政府是社会发展的主体力量，政府手中有大量低效、闲置、报废、错配的资源，比如，大量的产业园区、亏损企业、国企产能指标、厂房设备、“僵尸企业”、闲置的技术、市场网络等等。但是，很多政府和国企不具备发现资源和转化资源的能力，也不具备高超的资产运营能力，拿着金饭碗要饭，由此造成经济效益低下。

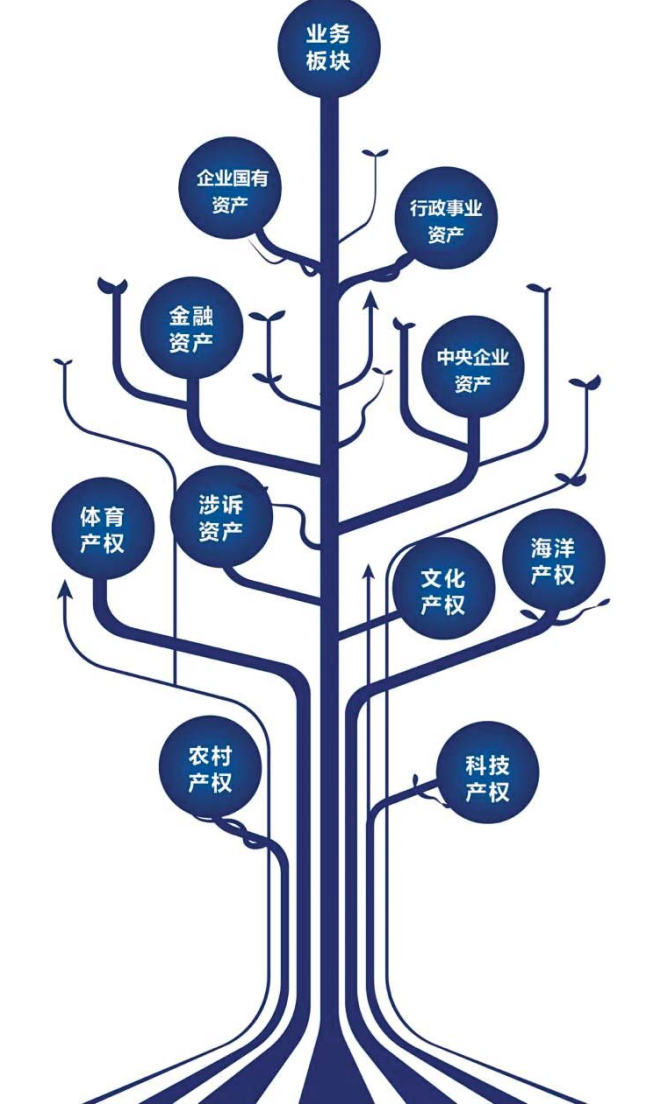
最近一段时间，山东很多地方政府主动找到山东产权，请求协助盘活辖区内的产业园区、经济开发区，将土地、厂房等闲置资源再利用起来，这正与山东产权“资源要素的直接融资市场”的定位相吻合。

“这里面我们有很大的服务空间，我们帮着政府把这些低效、闲置、报废、错配的资源换成钱，也可以把这些资源当作出资额，引进运营者，组建新的企业，把资源直接变成资本。”苗伟说。

去年4月份，山东高速旗下的青岛众裕泰置业有限公司100%国有产权在山东产权网上竞价，经过332轮报价，最终以总价款81209万元成交，溢价率高达763%。资料显示，青岛众裕泰置业是山东高速旗下的一家附属公司，主要资产是位于胶州少海新区的4宗低效、闲置资源。

今年8月份，山东省科技厅和济南市政府共建的山东省技术成果交易中心揭牌成立，指定山东产权负责承建运营，就是看重了山东产权市场化公共资源交易平台的优势，帮助科技成果转化与企业技术需求实现精准对接，为新经济发展注入科技的要素。

对资源要素转化而言，另一个重要方面是激活新的资源要素，从而把资源转化成资产，资产转换成资本，变成资本以后，资源要素的活力就会主动迸发。这样新经济的根基就会扎实，在这个土壤上就能长出很多参天大树。



马克思说过，资本都是逐利的。“在这个层面上，我们在为山东的新旧动能转换从根本上注入力量。”苗伟说。

不过，新旧动能转换是经济发展的自然历史过程，经济发展的动力转化不是一蹴而就的，从旧要素到新要素，从传统经济到新经济，需要有个自然转化的过程，作为政府和企业不能太急功近利。

引入新的资源要素：不仅要引入山东，还要促进回流

苗伟说，“新经济需要新要素，新要素需要新资源或旧要素转化过来，作为新经济的要素注入，如此新经济才能起来。”

引进新要素最直接的方式就是增资扩股，混合所有制改革和结构布局调整。最近两年山东产权操作的山东交运、山影制作、山东油气等国企混改和增资扩股，给企业引入了新的要素，把资金、技术、管理、资源直接引到企业里面去了。结构布局调整则是从大的产业板块、区位优势等方面进行科学调整，目的也是为了培育新动能，激发要素活力。

苗伟说，在与宁波市国资委的深入沟通交流中，他感触颇深。宁波的做法告诉我们，企业混改，重要的在改，而不在于混，混完不改没意义，只会更乱；经济发展一定要发挥好市场主体的主动性，让主体自身有动力，而不是政府逼着他们干，领着他们干，这样不一定是成功的模式。

2017年，山东产权全程参与了山东影视制作股份有限公司混改过程，15%股权，6亿融资金额，40倍市盈率，引进马云、王健林资本大鳄，带来百亿院线市场和影视资源，以及更多

获取资源的机会和机遇；引进中信建投全面启动IPO程序；山影集团平台化、证券化、国际化战略逐步推进实施，使得我省文化国企混改顺利的迈出了第一步。

进入互联网时代，苗伟认为新经济的要素主要集中在信息领域，信息是非常重要的要素资源，互联网经济就是靠信息支撑的。

“信用是山东经济发展的要素。”苗伟说，新经济的要素不仅要牢牢的留在山东，并且要进一步促进它的回流，同时要保护好这些新的发展要素，进一步盘活优化，这是新旧动能转换一个非常重要的基础工作。

苗伟认为，新旧动能转换从根上来讲就是发现资源，转化资源，形成新要素，形成新模式的一个自然历史的过程，如此才能成为全新的经济形态。

“山东产权在新旧动能转换重大工程中，不仅具有非常重要的地位，也起到非常重要的作用，政府应该更好的发挥这个市场的作用。”苗伟说。产权制度改革和要素的转化才是改革的核心，经济改革的核心要调整到这个方向上来，才能促进新经济的形成。

产权公社：把山东打造成独角兽企业的总部

山东产权既是一家公共资源交易平台，同时又是一家省管企业，自身也在积极的探索新旧动能转换。

“我们目前的重点工作是打造生态经济的新模式，创造共享经济的新业态，这在全国产权市场无论是理念上，经营成效上，发展模式上都是最领先的。”苗伟介绍说。

众所周知，全国产权市场的业务模式是，依靠政策优势，通过交易业务来实现收入。目前受到了公共资源交易平台和阿里巴巴、京东等电商平台的两方面冲击。

“在这方面，山东产权已经往前走了一步，提出了三步走的战略。我们目前已经基本摆脱了对政策的依靠，走到了第二步即打造生态经济新模式，并且对第三步也有了很好的规划，如果实现了，在资源要素领域就能创造一家不次于阿里巴巴的巨大的经济体，名字叫产权公社。”苗伟说。

据了解，山东产权的三步走战略是这样的：第一步就是搭建大平台，把政府资源要素都吸引过来；第二步是打造生态经济，依托平台开发增值服务和延伸服务，将平台发展成为公益性的平台同时实现快速发展；第三步就是输出技术标准，复制商业模式和企业文化，全国布局，构建产权公社。

产权公社的理念就是天下没有无用的资源，只要成为社员，分享了信息，通过区块链接技术，让信息不断增值，最后可以现金兑换，打造新的资源资本化的新系统。

与淘宝、京东等大电商平台相比，苗伟的自信来自于这些电商平台专业实体店运营短板，而山东产权有专业场所，运作更为规范，更容易得到地方政府的信任。在争夺山东法院诉讼资产司法辅助业务上，山东产权成功抵抗了各大机构的进攻，迅速占领了市场。

据了解，山东产权正在洽谈并购一家云数据平台开发运营的上市公司，为其提供技术支持。

作为中国产权协会副会长，苗伟认为，山东产权是有一定的政策的支撑，但是从来不是靠政策吃饭，政策仅仅就是让这个平台有一定的社会公信力，然后供应一定的资源要素。“政府的支撑是起点，是基础，我们要做的是要运营一个大市场，大平台，把越来越多的资源聚集在这里交易，那么市场和品牌效应就会越来越大。有大平台就有更大的运作空间了。”苗伟说，如此就能实现资本交易，要素转化，大众投行，社会服务的一体化、专业化发展，创新实现生态经济新模式。

“现在我们的投行部门太忙了，农村土地、文化资源、体育产业、海洋资源的确权、配置、流转等方面有大量的工作去做。产权的生态链条包括界定、配置、交易、保护，依靠的就是点多面广。”苗伟说，这就是大平台带来的效应。

目前，山东产权构建的生态经济体系包括资产管理、咨询服务、阳光采购、全民体育、司法辅助、品牌运营、数据开发、招标投标、文化传媒、商务贸易等等。

“一旦生态经济良性运转，平台就会凸现公益属性，交易就会逐步免费，收入来源于增值服务。未来山东产权会摇身变为销售技术标准、商业模式和管理文化的服务商。等到全国都在复制、运行这个生态经济模型，真正实现第三步跨越，实现全国联网，产权公社就会成真，届时，山东将会成为独角兽企业的总部。”苗伟说。

