



山东首个装配式钢结构学校——金水河学校顺利开学。（资料片）

集群产业链 问鼎“全能王”

莱钢钢结构从设计到施工都能干，有核心技术还有院士站

“

作为研究建设钢结构住宅建筑最早、业绩最多的企业，山钢集团莱钢集团公司装配式钢结构建筑体系成为行业翘楚。如此成绩，莱钢集团是怎么做到的？作为钢结构绿色建筑综合服务商，莱钢集团是怎样实现全国乃至海外影响力的？在我省新旧动能转换的大潮中，装配式建筑作为住建领域绿色发展及新旧动能转换的代表，被赋予了新的使命。面对这样的历史机遇，莱钢集团又将如何实现突破发展？本报记者走进莱钢集团，总经理、党委副书记王学德帮我们解开疑惑，找到答案。

本报记者 喻雯 魏新丽

设计、生产、加工、施工 钢结构有条全产业链

“莱钢装配式钢结构建筑成绩的取得，得益于我们有一条从设计生产到加工到工程总包再到工程监理的全产业链。”莱钢集团公司总经理、党委副书记王学德一语道破了莱钢的核心竞争法宝：莱钢集团装配式钢结构建筑体系，已形成了产业化平台和集群发展产业链优势。

“我们年产钢铁1800万吨，产品系列覆盖板材、型钢、螺纹钢等装配式钢结构建筑所需要的全产品系列原材。别的企业做钢结构还要买成品，我们都可以自给自足，大大节省成本。”王学德坦言，莱钢集团是全国规模最大、规格最齐全的H型钢精品生产基地，全国品种、规格、标准最全的精制螺纹钢生产基地，全国产销量最大的齿轮钢生产基地，全国钢结构绿色装配式生产基地。

紧接着，王学德如数家珍般说出几组数字：莱钢现有30多条钢结构生产线；具备100万吨/年的钢结构制造、100亿元/年的工程总承包能力；有六大核心钢结构加工基地，分布在济南、青岛、淄博、威海、莱芜、东莞等地。

与生产相联，莱钢集团还有专业的钢结构建筑设计机构。莱钢集团旗下山东铭远工程设计咨询有限公司和山东冶金设计院股份有限公司，具备完整的工程建筑、结构、设备等设计与咨询能力。

“我们在自己的加工基地，生产线量身定做，把钢材进一步切割、打包，减少长途运输节省成本。”王学德说，从钢结构的加工能力看，莱钢集团每年可以完成40万吨，并且具有钢结构制造特级资质和钢结构工程总承包壹级资质。

“除此之外，我们还有两家监理公司，可以对产业链加强完善自己的项目，从施工到监理一体化运作，后期服务都可以跟上。”王学德信心满满，莱钢集团是一个运行机制完善的钢结构产业集群，在这条产业链上还在做着延伸和拓展，比如他们的钢结构检测检验中心等。

院士站博士后站 做大集团产学研

除了拥有一条全产业链经营架构，莱钢集团还具备超强的技术研发能力和先进的技术体系，这在国内外钢结构建筑领域具有较高的市场认可度和品牌知名度。

早在2003年，莱钢就研究形成了第一代钢结构建筑

系列标准，并通过了住建厅和国家住建部的技术认定。他们所编制发布的《莱钢钢结构绿色节能住宅建筑体系技术导则》，成为山东省绿色节能住宅产业领域的行业标准。

“我们建立了完善的技术研发体系，设立了院士工作站、博士工作站、联合研究院，集聚创新资源，突破关键技术制约，推动产学研紧密合作。”王学德说，2016年11月，山钢集团联合重庆大学周绪红院士，成立院士工作站，共同推进装配式钢结构的研发。莱钢集团结合院士工作站及莱钢一西建大装配式钢结构建筑研究院成果，形成莱钢特色的三大核心结构体系：首先是HRS(热轧型钢)装配式钢结构建筑体系；第二种是冷弯型钢装配式钢结构建筑体系；第三种是模块化钢结构装配式建筑体系，将建筑分为不同的系统，如墙面、屋面等，然后由单元模块拼装成房屋。“它具有可拆装、可移动、不破坏土地等特点，实现了千百年来房屋的‘不动产’属性到‘动产’属性的改变。

“我们在2004年就成立了博士后科研工作站。”王学德说，截至2010年，莱钢博士后科研工作站先后与中科院、东北大学、中南大学、北京科技大学、同济大学、山东大学博士后科研流动站联合招收、培养博士后科研人员10名。

博士后工作站重点着力于研究钢结构装配式建筑产业的发展。

国内外“三箭齐发” 做钢结构综合服务商

在我省新旧动能转换的大潮中，发展装配式建筑生态文明建设带来的新机遇，是新旧动能转换赋予的新使命，是建设产业转型提出的新要求。莱钢集团作为住建领域装配式建筑的领军企业，发展迎来了新的机遇和

挑战。

“我们力争用三年时间，把钢结构产业打造成集团进一步发展的核心基础产业，成为国内钢结构建筑技术体系先进、核心竞争力突出的绿色建筑综合服务商，并实现资本市场上市，进入钢结构行业前列。”王学德描绘了未来发展的美好蓝图。

如何实现？在王学德看来，发挥产业优势，顺应时代发展走出去，向省外国外推广辐射，实现省内国内外“三箭齐发”。

“我们跟重庆两江新区的一家国企达成了合作意向，共同搭建发展装配式钢结构的平台。”王学德说，两江新区是我国第三个国家级开发开放新区，在这里发展钢结构装配式建筑对于集团走出去战略意义重大。未来合作将以此为基础，打开整个川渝建筑市场，随着市场成熟，建立钢结构加工基地，也形成全产业链的生产、发展。

重庆的合作，是莱钢集团走出去的又一次新跨越。除此之外，莱钢集团在广州、上海、山西等七个省市设有十二个分公司，开展建筑工程与装配式钢结构建筑业务。在国外设立了分公司及办事处，积极拓展海外市场钢结构建筑业务。目前，莱钢与国内外诸多行业和领域建立了战略合作伙伴关系。是三菱重工、西门子等世界五百强企业的合格供应商，产品出口印度、美国、澳大利亚、日本等30多个国家和地区。

“我们借力国家‘一带一路’发展战略，积极开拓国际市场。”王学德说，未来，莱钢集团将全面落实“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，努力践行“为客户提供满意的产品和服务”的企业使命，按照山钢集团确定的产业宣传，做大做强工业设施、民用建筑、市政公用设施三大领域，努力成为钢结构建筑技术体系先进、核心竞争力突出的国内一流钢结构绿色建筑综合服务商，在拓展国际化进程中擦亮莱钢品牌。

我省装配式建筑推动产业发展“三个覆盖”，目前已经创建省级装配式建筑产业基地70个，将42个装配式建筑产业项目列入省住建领域新旧动能转换重点项目库，5个项目列为省新旧动能转换重大项目，投产各类装配式建筑部件生产企业79家，培育发展了以万斯达构件、同圆设计、莱钢集团、北汇绿建、中意森科木结构、天意装备制造等为代表的骨干企业，涵盖装配式建筑房地开发、生产、设计、施工、研发、装备制造企业，实现了基地类型、地域分布和产业链条“三个全覆盖”。