

胜利铁军 勇往直前

胜利石油工程公司深化改革破困局
内涵发展潜力释放

本报9月18日讯(记者 邵芳 通讯员 李道静) 近年来,胜利石油工程公司聚焦公司发展深层次矛盾问题深化改革调整,推进“市场化运营、项目化管理、效益化考核”,完善体制机制,大力瘦身健体,加快结构调整,破解发展困局,有效激发了各层面内涵发展潜力。

全面实施专业化重组,优化随钻测控、固井、管具、培训等资源组建4个专业中心,成立物资装备管理中心,理顺运输业务,辅业基层单位由71个压减整合至31个,专业化发展体制架构基本形成,资源配置更加合理,各层级各层面活力有效激发。

大力压扁管理层级,撤销三级单位编制,精简机关后勤设置,公司和二级单位机构总量由703个压减到435个,减幅38%,全面实现专业经营单位直管基层队。加快队伍结构、人员结构调整,压减各类队伍169支,处置低效无效资产原值25.84亿元,调剂资产12.01亿元,人员总量由成立之初的3.3万减至2.3万,瘦身健体迈出坚实步伐。实施主辅业务分离,辅业单元全部实现承包经营,奠定了主业做精做强、辅业减亏扭亏的基础。

树立效益、市场、“现金为王”的考核导向,建立效益目标与工资额度、绩效奖励挂钩的考核体系,逐步打破平均主义,“大锅饭”,拉大一线与机关后勤、创效单位与亏损单位收入差距,员工闯市场,创效益积极性持续增强。



胜利石油工程公司钻井队配备更新电动钻机及网电控制系统,有效降低碳排放、提高能源利用率。



胜利石油工程公司涪陵页岩气项目带压作业施工。



胜利石油工程公司实现了从常规井到特殊工艺井的跨越、从陆上到海上的跨越、从面向胜利油田到服务全国、走向世界的跨越。



胜利石油工程公司在青岛五人工岛施工。

深化改革 科技创新 绿色生产

胜利石油工程公司可持续高质量发展

“油改电”带来绿色效益

钻塔和轰鸣声,是大多数人对钻井生产的第一印象。但自从这里立起了几十米高的钻塔,就开始“静悄悄”了——即使站在距离罗70井钻台二三十米的地方,都难以听到机械设备的声音,更别说距井场数百米的居民区了。

井场上消失的轰鸣声,是胜利石油工程公司网电钻机施工带来的社会效益之一。这

也是胜利石油工程公司建设“清洁、高效、低碳、循环”绿色企业、践行国企社会责任的重要举措之一。

传统的钻井生产,要以柴油发电作为动力。一般来说,每个井队要配备3台大功率柴油发电机组,柴油燃烧后,柴油机的内能转化为发电机的机械能,再由机械能驱动钻机设备。柴油机在运转过程中,会产生

高分贝的噪声污染,井场上的轰鸣声,大部分源于此。

网电钻机不仅解决了周边噪音污染和职工听力受损的问题,还彻底杜绝了柴油钻机运行过程中所生成的废气、废油,避免了空气污染。与此同时,网电钻机也大大节约了生产运行成本,在收获社会效益的同时,也创造了经济效益。

“全覆盖”构建安全生产新常态

井场上,黄河钻井40179队正在进行下套管作业,司机长李明手持钻杆输送机遥控器,目不转睛地盯着远处缓慢移动的套管。

李明操作的钻杆输送机是近两年配备的自动化设备,不仅在井场,在钻井二层台上,该队也配置了作业机械手。如此一来,二层台上工作的员工就可以通过遥控器控制。

40179队指导员朱华亮介绍,自动化装置让工作人员能够不接触钻杆、套管的情况下完成作业,大大减少了安全事故的发生几率。

为生产一线配备自动化装置,是胜利石油工程公司提升安全生产水平的重要举措之一。近年来,通过持续完善HSE体系,全面推行HSE责任清单,持续完善异体监督、视频监控全覆盖等措施,确保了全员HSE素质的提升,实现了HSSE形势保持总体稳定,未发生上报集团公司级生产安全事故和环境污染事件。

工作中,胜利石油工程公司组织制定各级各岗位HSE责任清单,实现了人人有职责、岗岗有考核、责任清单全覆盖。发挥新媒体优势,利用微信群、公众平台,实时曝光安全隐患,定期推送事故案例、典型违章视频、JSA分析等培训内容。

公司制定下发《HSE异体监督管理办法》,优化异体监督运行模式,打破单位和区域限制,对西南、贵州、新疆等国内外市场的异体监督进行统一调派,实现了公司对重点现场的直接监管。

与此同时,该公司加大了视频监控配备应用力度,累计为113支钻井队、68支作业队、102支测井队、6个钻井平台、146台吊车、43台行吊配备了安全视频监控,实现了对所有运行施工队伍、重要场所、高风险作业环节的全覆盖,全过程监控,促使施工现场的“三违”和“低、老、坏”问题数量同比大幅下降52%,持续提升了安全生产的全员化、规范化、常态化水平。

“天然气水合物钻探取芯工程样机及配套技术”通关

本报9月18日讯(通讯员 李江辉 王宁) 2018年6月26日,胜利石油工程公司承担的国家863课题“天然气水合物钻探取芯工程样机及配套技术”顺利通过了国家863计划海洋技术领域办公室组织的验收。

该课题的研发成果作为新能源勘探开发的储备技术,成功打破了国外技术垄断,填补了国内空白,在2500米水深范围内达到国际先进水平,可以在未来海底新能源的勘探开发方面提高市场竞争力。

胜利石油工程公司
成立5年来科技成果

1.公司成立以来实施科研课题515项,国家级18项,集团公司级105项,石油工程公司课题158项,胜利石油工程公司级课题234项。

2.相继颁布科研项目管理、成果转化创效等8项制度,优化了管理流程,职责等,提升整体管理水平。

3.荣获公司级以上科技进步奖励155项,其中:国家级奖励1项,省部级奖励44项,石油工程公司级奖励110项,评选胜利科技进步奖励106项和科技创效奖励10项。

4.知识产权方面,申请专利1024件,发明专利480件,授权671

件,授权发明专利151件,软件著作权登记62项,授权涉外专利10项,5项获得国家专利优秀奖。

5.科研团队建设方面,拥有集团公司优秀创新团队1个,石油工程公司优秀创新团队4个,公司优秀创新团队9个。

6.创新技术上,形成油气藏识别与评价技术、钻完井技术等5大配套技术,形成随钻测控品牌产品(SINOMACS)、网络成像测井品牌产品(SINOLOG900)、探索者综合录井仪品牌产品(SINOWSL)等3大品牌产品,推广应用低伤害钻井液体系、动态负压射孔技术等85项新技术,创效显著。(宿振国)

物钻探取芯工艺技术,研发的保温保压取芯技术与装备在南海水深1310米水合物富集层完成2口井13回次的保压保温取芯试验,成功取得天然气水合物保压样品,并顺利实现了气体采集和岩芯带压转移。

井场上消失了钻井的轰鸣声,“钻井液不落地”,钻井生产中产出的泥浆、岩屑,全部进入新型“固液分离装置”,经过沉淀、过滤等程序,回收到循环罐内用于再生产。生产一线配备自动化装置,工作人员能够不接触钻杆、套管的情况下完成作业,这一系列举措,都是胜利石油工程公司践行绿色安全生产,承担社会责任真实写照。胜利石油工程公司连续多年荣获中国石化集团公司安全生产、环境保护和境外公共安全先进单位,2017年被评为中国石化集团公司安全生产A级企业。

本报记者 邵芳
通讯员 彭大为



雄安新区施工。