



打造最具特色的一流综合性三甲医院

济南市中心医院砥砺奋进六十年侧记

1958年4月1日,济南市中心医院正式挂牌成立,拉开六十载砥砺奋进前行、守护一方安康的序幕。艰难年代坚持医者仁心,历经风雨洗礼由弱变强,忆往昔峥嵘岁月,看今朝再起新篇。如今,济南市中心医院正大步迈入发展新征程,为人民健康兢兢业业,书写新的时代篇章。记者专访了济南市中心医院党委书记、院长苏国海,探寻作为掌舵者的他,是如何解放思想敢为人先,勇于改革开拓创新,把医院打造成深具百姓信任、综合竞争力强的一流医院。

本报记者 王小蒙

忆往昔峥嵘岁月,医者仁心守护一方

1953年,济南市中心医院的前身——山东省第二康复医院成立。在那个特殊的历史时期,医院承担起了救治军队伤员的重任。没有病房就借住民房,医护人员不畏艰辛,坚守医者本心,守护一方百姓健康。

1958年4月1日,山东省康复二院和济南市立一院合并,挂牌成立济南市中心医院,同时被授牌“山东医学院临床教学医院”,成为与山东大学齐鲁医院、山东省立医院并列的三大教学医院。

经过艰难年代和特殊时期的岁月洗礼,济南市中心医院积淀了深厚的历史底蕴,在传承发展中一步步由弱变强。进入20世纪90年代后,医院发展更是进入快车道,病床数量和门诊人数出现飞跃式增长。建院伊始的400张病床、八个专业科室,发展到如今已有2000张床位、年门诊量120余万人次,医院在服务省城人民健康的实践中,收获了累累硕果。

“医教研三位一体,推动医院全面发展。”苏国海院长说,自建院以来,济南市中心医院临床各科就担负着山东医学院和各护理卫生学校学生的临床教学、实习和见习任务,培养了一大批优秀的医护人员,为医院快速起步打下了最牢固的人才基石。

历经山东医学院临床教学医院、山东医科大学临床教学医院、山东大学附属济南市中心医院、山东大学齐鲁医学院济南临床学院等变迁,作为济南市医疗科研教学中心的济南市中心医院一直不忘初心,坚持人才为先,为人民健康兢兢业业,助力山东医疗健康事业飞速发展。

时至今日,山东大学附属济南市中心医院已发展成为集医疗、教学、科研、预防于一体、拥有20年“三甲”资质的大型综合医院,是国家首批住院医师规范化培训基地,设有博士后

科研工作站、院士工作站,拥有济南市唯一的国家临床重点专科——烧伤科,省医药卫生重点专业6个,省临床重点专科15个,心内科更是被授予10个“济南市优秀创新团队”之一的荣誉。

其实,早在50年代建院伊始,济南市中心医院心内科就一直处于济南市的领先地位。一批国内知名的专家教授,领跑心内科成为业内的佼佼者,2011年被评为山东省省级重点专业,心内科在守护民众健康和生活质量的实践中,逐渐形成自己的专业特色。

登高望远上层楼,三大中心护佑健康

“冠心病药物及介入治疗是我们最大的优势项目。”早在十几年前,身为医院心内科主干力量的苏国海,就牵头组建了当时国内设备最先进、技术一流的大型心血管介入治疗中心,在短时间内许多新技术都达到国内领先或先进水平。

在心血管介入治疗中心初具规模后,为提高心肌梗死病人的抢救成功率,2002年,在苏国海的提议和各方支持下,山东省首家急性心肌梗死绿色通道在济南市中心医院成立,打破传统模式,大大节约了急救时间。十余年兢兢业业风雨无阻,挽救数千余人的宝贵生命。目前,济南市中心医院已成为山东省最大的急性心肌梗死介入治疗中心,“有胸痛到医院,有胸痛到中心医院”已经成为无数济南市民心中普遍的共识。

去年12月,“济南市胸痛中心”正式挂牌成立,“国家胸痛中心”建设项目也同时启动。苏国海院长说,这是通过多学科合作,让更多胸痛患者及时获得规范治疗的重要举措。目前,胸痛中心专业团队应用国际先进的急诊介入治疗急性心肌梗死,使抢救成功率高达99%。

“将急救的每一分钟都高效利用,一切以救命为先”是医院长期以来坚守的信念。2017年10月18日,济南市中心医院



济南市中心医院现代化的ICU病房。

卒中中心正式成立并开诊。整合了神经内科、神经外科、急诊科、介入科、检验科、放射科、麻醉科、重症医学科等优质资源的卒中中心,开通24小时接诊绿色通道,将一例又一例卒中患者从死亡的边缘拉了回来。

据统计,今年1—10月,济南市中心医院卒中中心共接诊患者6000余人,脑梗死600余人,脑出血500余人,脑卒中绿色通道共静脉溶栓103例,桥接治疗24例,直接取栓16例。

“针对重大急症患者在抢救过程中面临的实际困难,优化急救流程,切实做到卒中优先、胸痛优先、急诊优先。”苏国海院长说,“济南市卒中中心”、“济南市胸痛中心”和“济南市急救创伤中心”这三大中心,将以最短的时间、最优质的医疗团队,为急重症患者提供最专业的救治,全力以赴保障泉城市民生命健康。

看今朝再启新篇,特色专科助力腾飞

从心内科学术带头人到院长,从管理一个重点科室到掌舵一家大型综合性三级甲等公立医院,每经过一段时间,苏国海都要面临不小的改变。而他自我角色的成功转换,也寓意着济南市中心医院在强学科、谋发展这条路上的积极探索,取得了显著成效。

面对省城医疗资源强劲的发展势头,苏国海院长对济南市中心医院的定位很明确——那就是要打造最具特色专科的医院。“以动脉粥样硬化疾病、

肿瘤疾病为两条主线的相关学科,辐射到医院各强势专业,是医院努力打造山东省内领先水平的特色学科群的重要阵地。”同时,医院还强化院内急诊建设,进一步做大做强急救,三大中心强强联合,大大降低了致死率和致残率。

“在肿瘤日益高发的今天,济南市中心医院也不断强化肿瘤的诊疗能力,创新肿瘤MDT模式。”苏国海院长说,把多学科的诊治优势强强联合,达到临床治疗的最大获益,让每个病人都能获得最适合的治疗措施。

今年5月31日,济南市癌症中心在济南市中心医院挂牌成立,医院致力于推进肿瘤全程管理,开展的“万人早癌筛查”“肿瘤MDT网络建设”,健全了医院、疾控机构、基层医疗机构上下联动的癌症综合防治网络,提升了全市医疗机构肿瘤综合治疗、癌痛管理、临终关怀能力。

现医院已形成由肿瘤学一线专家团队组成的完整MDT(多学科诊疗)模式,每一名进入中心医院就诊的肿瘤患者,都可以获得MDT全程管理计划。不断推进的MDT网络会诊、现场会诊、院际会诊,让肿瘤患者得到更大的生存获益和最优化、最规范的治疗。

医疗技术的进步,离不开有效的治疗药物。2010年,医院国家药物临床试验机构通过资格论证,目前已认证通过20个专业。去年还成立临床试验研究中心,承担医院临床试验的管理和I期临床试验研究中心的运行。目前,I期临床研究中心的受试者病房及配套区域超过2000平方,床位93张。专职研究人员30多名,已完成仿制药一致性评价、生物等效性(BE)和药代动力学(PK)试验的研究50余项。近年,先后与默沙东、罗氏等10余家外资医疗企业,齐鲁制药、江苏恒瑞等CRO公司建立了良好的合作,临床试验综合实力位居国内前列。

救死扶伤德为先,大医精诚温暖人心

想患者之所想,急患者之所急,在采访中,苏国海院长多次强调,济南市中心医院要打造患者满意的一流医院,不仅要治疗技术过硬解决病痛,更要让患者享受到全方位的服务温暖人心。为此他提出,“我们作为医生,理应承担更多一些责任。”

早在急性心肌梗死绿色通道运行之初,苏国海就发现,发病多在夜间,不可能在就诊时带足够的现金,如果等筹够了钱再手术,很可能延误了病人抢救的时机。由此他大胆地提出先手术后交费,这使济南市中心医院成为山东省第一家先手术后缴费的医院。

今年8月,济南交警历下大队、中国人保济南分公司与济南市中心医院签署“道路交通事故救助绿色通道及救助工作站”正式启动,这是济南地区首家实现受伤人员道路交通事故社会救助基金垫付、人民财产保险股份有限公司垫付直赔、轻微人伤快处、交通事故伤者救治绿色通道“四位一体”的工作站。

苏国海院长说,济南市中心医院急救创伤中心还设有“120绿色通道”“急救创伤绿色通道”和“济南市道路救援绿色通道”,将以最快速、最专业、最及时的救治,抢救更多突发交通意外的伤者,助力全市优化营商环境。

本着“让群众看病更方便”的核心目标,在广泛调研论证的基础上,济南市中心医院借鉴国际先进经验,科学调配门诊布局,在省内率先实现了按疾病种类设立门诊区的服务模式。

“把相接近的疾病种类的医生诊室集中在同一区域的模式,在最大限度方便患者的同时,也方便了内科医生和外科医生之间、和为患者检查的技师之间的交流、沟通,这种‘随时会诊’的优势在脑血管疾病的就诊过程中,体现的特别明显。”苏国海院长说,这减少了很多不必要的中间环节,大大方便患者治疗。

济南市中心医院还将服务于患者,精心完善到了每一个细节当中。如今走在济南市中心医院的门诊大楼内,地面上醒目的标示线,将去往各处就诊、检查导引的一清二楚,大大节省了就诊时间。

在医药卫生体制改革的关键阶段,苏国海院长将继续带领医院励精图治谋发展。今后,医院将以卒中中心、胸痛中心、创伤中心、危重孕产妇救治中心、危重儿童和新生儿救治中心等五大中心建设为牵引,全方位覆盖医院深度挖掘潜力的优势学科,助力医院再创辉煌,为建设健康山东、为济南打造国际医疗康养名城贡献力量。



济南市中心医院门诊楼外景。