

1990年过亿元,2000年10亿元,2010年50亿元,2014年100亿元,2017年200亿元……站在改革开放40年的特殊时间节点回望,齐鲁制药迈着“一年一小步,十年一大步”的步伐,规模和体量上一次次实现突破和跨越,稳居国内医药工业企业榜前十。

40年锐意进取,40年不忘初心。眼下,齐鲁制药人正朝着一个更加宏伟的目标衔枚疾进:以科技创新驱动发展,建成中国最强大的医药企业,跻身世界医药强者之林,迈向产业链最顶端。



齐鲁制药创新中心入驻波士顿。



齐鲁制药注射剂出口美国。



新动能车间外景。

## 齐鲁制药:40年锐意进取,40年不忘初心

# 十年一大步,迈向产业最高峰

本报记者 焦守广 通讯员 王均新

### 面对危机,努力自救,他带领骨干去当学徒

“悠悠岁月,欲说当年好困惑……”上世纪八九十年代,电视剧《渴望》火遍大江南北,描述了一群人在那个复杂动荡的社会背景里,面对种种艰难的抉择,坚韧地追求美好生活的故事。

与电视剧里演的几乎同一时期,100多名齐鲁制药员工也正面临巨大的“困惑”——他们的厂,走过二十几年以后,陷入了亏损的泥潭。与电视剧里那群遭受情感折磨的人不同,摆在他们面前的是更让人绝望的生存危机。

在齐鲁制药档案室里有两张黑白老照片,特别“扎心”,叫人不忍久视。台下,黑压压一屋子人,有的把头深埋在前怀里,有的交头接耳,有的目光呆滞地盯着前方,一脸迷茫……台上,一位面庞清瘦的中年男子端坐于话筒前,眼睛深邃,目光如炬,黑框眼镜里透射着坚毅,微微扬起的嘴角仿佛能让人听到铿锵有力的讲话声。

他就是现任齐鲁制药集团董事长李伯涛先生,那时,刚刚被组织上任命为厂党委书记兼厂长不久,这是他上任后组织召开的第一次全厂职工大会,动员大伙坚定信心,努力自救。

作为北京农业大学(现中国农业大学)毕业的抗生素领域的高才生,也是当时厂里唯一一名大学生,厂长李伯涛毅然决定,带领大伙继续沿着从兽用疫苗向人用药转型的道路寻找摆脱困境的答案。

当时,齐鲁制药是隶属山东省农厅,作为制药“系统外”的一家“农口”企业,根本拿不到所需要的原料。为了获取原料,李伯涛带领多名骨干全国四处奔波、游说。有一次,听说一家大药厂的负责人要来济南,李伯涛想方设法争取到了他到齐鲁“看一看”的机会。为了学到一项关键的技术,李伯涛带领几名骨干跑到上海一家知名药厂车间当学徒,在洗澡堂一住就是十几天;为了能够见到一家大药厂的负责人,他们一次次上门,又一次次吃闭门羹……

他们的执著,慢慢赢得了同行的尊重,越来越多的人向他们伸出援手,企业发展也慢慢有了起色。

### 向科技要生产力,重磅新药接连上市

企业重新步入正轨,但齐鲁制药人不敢有丝毫安闲的念头。李伯涛告诫大家,要想真正摆脱贫束缚,必须要有自己的拳头产品和核心竞争力。于是,他们成立了中心实验室,勒紧腰带,加大投入,自主研发与对外联合攻关相结合,向科技要生产力。

效果立竿见影。1982年,公司成功研制出新产品氨苄青霉素钠,被批准为定点生产企业;1987年,他们又与山东医学院(现山东大学医学院)联合成功开发国家二类抗癌新药卡铂,填补国内空白,在全国迅速引发一场“卡铂热”。

重磅新药接连上市,成就了齐鲁制药的第一个辉煌10年。到1990年,公司产值首次突破亿元大关,跻身济南市工业企业20强。因为表现突出,1995年,厂长李伯涛光荣地获得全国劳动模范称号。

已经站稳脚跟的齐鲁制药人,继续沿着创新驱动的路子埋头向前,“中心实验室”升格为“药物研究院”,科研设备与人才队伍随之逐步升级,科研投入持续加大。于是,一系列科研成果纷至沓来,大量临床急需的大品种药品接连不断上市,令同行目不暇接,治疗领域涉及抗感染、抗肿瘤、心脑血管、精神系统、神经系统以及眼科疾病等众多领域,打造出一个令业界羡慕的优势产品线。

上世纪90年代,当一些老牌企业还沉醉于“拥有千吨青霉素产能”时,李伯涛已经敏锐地意识到基础药物领域竞争红海的来临,因此着力在临床急需的用药领域重兵突进,构筑产品区隔,掌握主动,从而在多个多发重大疾病用药领域建立起牢固的优势。

与此同时,李伯涛把目光瞄向海外。一方面,斥巨资从国外进口当时世界最先进的制药生产设备和研发设备仪器;另一方面,着手与世界先进企业展开深度合作,标志性事件是1995年与意大利安替比奥公司在济南合资成立齐鲁安替比奥公司,这一项目是当时山东省医药行业最大的中外合资项目。

截至目前,齐鲁制药已经连续多年进入中国医药工业十强和中国医药企业创新力前三榜单;产品远销世界70多个国家和地区,10个无菌原料药全球市场占有率为第一,多个制剂产品在美国、日本、澳大利亚等高端法规市场占有率超过50%,甚至最高达到95%,是目前国内唯一一家实现对日本无菌制剂出口的企业。

### “齐鲁制药是有根的”

2017年,对齐鲁制药来说注定是个不平凡的年份。这一年,齐鲁制药销售收入突破200亿元大关。在成绩面前,齐鲁制药厂内却“静悄悄”,内部甚至没有搞哪怕一个小小的庆祝仪式。

多做少说,崇实干戒虚谈,心中常怀敬畏,时刻内省,这些都是齐鲁制药人的鲜明特点。

如果站在改革开放40年的特殊时间节点上,从数字这个角度回望——1990年过亿元,2000年10亿,2010年50亿,2014年100亿,2017年200亿——齐鲁制药大致沿着“一年一小步,十年一大步”的轨迹,规模和体量上一次次实现突破和跨越,悄然间已连续稳居国内医药工业企业榜前十。

不能仅仅以规模论英雄。还有一组重要的数据更为齐鲁人看重:截至目前,公司已相继承担近30项国家重大科技专项,过去9年荣获4个国家科技进步二等奖,已连续多年位列国内医药企业创新能力前三——这反映到另一组数据上就是:公司先后研发上市200多个产品,其中30多个是国内首家或者独家上市;高端制剂快速打开美欧日等高端法规市场,多个单品在美国、澳大利亚、日本等市场占有率超过50%,甚至达到95%;有超过多个原料药产品位居全球之首……

综合实力很强,发展很有活力,充满后劲……这就是让员工们感到自豪和踏实的原因。但这些都是表象。正如齐鲁制药集团总裁李燕所说:“齐鲁制药是有根的。”真正了解齐鲁,就要从她的文化着手,这才是这家企业持续保持活力的秘钥。

“大医精诚,家国天下”“有国有厂才有我们幸福的家”“我是中国人,我爱我中国,我是齐鲁人,我爱我齐鲁”“用科技表达我们的爱”“造最好的药

表达我们的爱”“企业的百万分之一就是患者的百分之百”……这样的标语,在齐鲁制药遍布全国的生产基地、市场服务机构里,随处可见。

这些简单通俗的口号里,有几代齐鲁人的理想信念和情怀,也有他们做人做事的标准和原则,都在传承中不断发扬。

### “只有不断突破,才能跻身强者之林”

在一次与媒体的集中座谈会上,有记者问李燕“创业难还是守业难”,她回答说,守是守不住的,只有在不断开拓进取当中,既有的才能够保留下来。又有问“企业家最应该具备什么样的品质”,她说,如果一个人追求事业,不全力以赴,就是一种遗憾,毕生之遗憾……

这种精神在老一代齐鲁创业者身上体现得淋漓尽致:冒着生命危险跳进化学原料罐里救人;清洗完大型化学原料储罐后,手脚肿得穿不下衣服;没有大型安装机械,他们靠手拉肩扛安装设备……听着这些故事成长起来的齐鲁年轻一代,也没有让他们的父辈甚至祖辈们失望。

时代在进步,虽然工作与生活条件已经有了巨大的改善,但他们的拼搏劲丝毫不亚于前辈。为了给一个新药项目找到一个更稳定的杂质去除方法,他们会翻阅几倍于身高的中外文献;为了让新车间早日投产,他们会连续好几个月主动放弃周末;为了验证能够提高几个百分点得率的工艺,他们会连续好几天蹲在车间里不眠不休……

这些逝去的影像,通过点滴积累,化作齐鲁制药发展史上的一座座丰碑:在内蒙古,他们在一片荒滩上用9年时间建成了世界最大的阿维菌素工厂;在海南,他们建成了当地龙头医药企业;在济南董家,他们把“做世界头孢菌素领导者”的豪言壮语变成现实;前不久,他们又建成国内最大的生物医药产业园之一济南高新区齐鲁生物医药产业园。眼下,齐鲁制药人正朝着一个更加宏伟的目标衔枚疾进:建成中国最强大的医药企业,跻身世界医药强者之林。

从2016年年底至今一年多的时间里,齐鲁制药已经相继拿到10个新药上市批文,都是抗肿瘤、乙肝、艾滋病、眼科等重大、多发疾病领域的一线药物。

2014年以来,齐鲁制药还相继在美国西雅图、旧金山、波士顿以及上海相继建成4个创新中心,构建起了以济南总部药物研究院为研发主体,上游与齐鲁制药美国公司、国内外创新研究公司相衔接,下游与各子公司研发部相衔接,涵盖化学药物、生物技术药物的早期发现、开发、产业化的完整创新研发体系,不断聚合全球医药研发领域的一流科研、商业、管理人才与资源,瞄准世界医药科技前沿和临床急需重大疾病领域,开展多渠道、多种形式的科研攻关。

目前,齐鲁制药在研产品200多项,其中30余项为创新药项目。瞄准临床急需重大疾病非专利药,加快研发上市,打破国外巨头垄断,增加可及性;瞄准重大疾病诊疗前沿,大力实施科研攻关,布局一系列“全球新”药物研发领域,破解临床无特效药可用问题。

李燕说:“世界是平的,随着国际医药产业发展全球化趋势的持续加强,竞争趋于白热化,企业必须具有全球视野,只有不断在产业前沿领域取得突破,才能够真正立于世界强者之林。”