

# 他带领贫困村变成“明星村”

## 商河县殷巷镇逯家村村支书张洪军的创业路

近年来,留兰香产业的迅猛发展让殷巷镇逯家村花“香”四溢,不少知名企业觅“香”而来,不但使这个村成为远近闻名的“样板村”,村里人的腰包也是鼓了又鼓。从积弱涣散的贫困村到产业兴旺的“明星村”,村支部书记张洪军作为村里的带头人,参与、见证、创造了这段辉煌的历史。日前,记者走进殷巷镇逯家村,聆听一段乡村振兴带头人的创业之路……

相关链接

### 留兰香特色产业 点亮乡村振兴之梦

其实,殷巷镇早在2004年就开始尝试种植留兰香,因其省时、省工、效益高的特点被群众接受,后因管理不善造成效益降低,面积减少到不到200亩,濒临绝迹。

有几年种植留兰香经验的张洪军,终于研磨出留兰香种植的“绝招儿”。2016年,在张洪军的带动下,逯家村开始推广精细化管理模式:冬季合理密植,第二年春季灌溉,适当施有机肥,去除变异植株,夏、秋季择时收割。这种管理模式实现了亩均15公斤精油产量的历史最高纪录,给张洪军和全村人吃下了一颗“定心丸”,同时也带来了新的难题。

“村里的留兰香长得好,我们精油也炼出来了,但卖给谁呢?”张洪军和殷巷镇党委政府开始给留兰香精油找出路。卖东西讲究质量。经山东省科学院生物研究所检测,逯家村所产留兰香精油中香芹酮、柠檬烯两项主要有效含量均高于国际优质标准。接下来,就是找准卖家。于是,张洪军和乡镇领导以及山东省科学院生物研究所的专家开始到全国各地进行市场调研和考察。他们拿着精油到各香料公司挨家挨户的“谈判”。最终,张洪军与业务份额占据亚洲90%以上的上海万香国际牵手,双方签订了长期合作协议。

牵手上海万香国际,打通了殷巷镇留兰香精油走向国际市场的渠道。“榜样的力量是无穷的”。张洪军的“留兰香”样板村,使“人人是股东,年年有分红”成为周围村民的梦想,所以,都愿意将土地流转出来,发展留兰香产业。截至目前,殷巷镇留兰香种植面积已达7000余亩,已成为长江以北最大的留兰香种植基地。

乡村振兴,离不开“人才”这个核心要素。为更好地发展留兰香产业,促进乡村振兴,在上级部门的关心支持下,张洪军领办、创办的合作社与山东省科学院生物研究所签订了留兰香产业发展技术合作协议,引进博士以上人才6人,其中“泰山学者”1人,并聘请同济大学、山东天自然规划设计院专家团队,对逯家村美丽乡村和产业发展进行了高标准规划。

2018年10月20日,在逯家村召开的山东商河首届留兰香文化节上,更是让逯家村“火”了一把。山东省农业厅为留兰香产业园揭牌,齐鲁工业大学在逯家村设立留兰香研究中心,与多家公司签订投资协议和投资意向书,这都标志着以留兰香为媒介,以节会为平台,以逯家村为“标杆”,殷巷镇在乡村振兴方面又迈出了新的一步。“发展留兰香产业,不仅仅是逯家村的事,是佳禾留兰香种植专业合作社的事,更是全殷巷镇的事情,我们一定要做好!”张洪军如是说。

由于成绩斐然,各种荣誉也纷至沓来。张洪军多次荣获商河县优秀共产党员和先进个人荣誉称号,2017年被授予“商河县劳动模范”荣誉称号,连续两届当选为商河县人大代表,2017年当选为济南市第十六届人大代表。

采访结束后,张洪军带着记者参观了逯家村的留兰香研究中心和加工车间。“全镇的留兰香都到这来加工,然后合作社再统一包装运往万香国际。这前面是我们的高端果树观光采摘园,有黄桃、梨、葡萄……进入夏季后,几乎月月结果。有了支柱产业后,村集体有钱了,我们想着打造观光旅游,要做出特色,让客人来村里边吃边玩,临走还不空手……”张洪军向记者谈着村里的长远规划,目光坚定。

在他的讲述下,记者仿佛看到了这样一幅画面:连片的留兰香犹如绿色的海洋,又像是一层柔软的地毯,其间镶嵌着整齐划一的农家小院,绿意盎然,景色迷人,村头的果园瓜果飘香,走在田间地头,留兰清香,沁人心脾,让人如痴如醉。而张洪军的身影在田间地头,在农家小院,在果园深处,忙碌着,忙碌着……



商河县殷巷镇逯家村致富带头人张洪军在工作中。

本报记者 李云云 通讯员 陈宜森

### 一张规划图纸 筑牢乡村发展根基

走进逯家村,清一色的“制式”房屋,统一的面积,统一的高度,甚至连大门朝哪,多大都有严格的规定。大多数小院里,正房和偏房将院子围成一圈儿,像极了北京的四合院。立冬已过,落叶缤纷之际,逯家村多了几分安逸。和煦的阳光照在整齐划一的农家小院,村里的老人闲聊着,分享着幸福的喜悦。“今年的留兰香比去年长得好,估计年底的分红又多了不少”……一幅和谐稳定的农家画跃然眼前。

作为这幅农家画的创作者,张洪军2007年就动笔“创作”了。

“这几年都在谈乡村振兴,我觉得我们的振兴是从2007年全村规划开始的。”张洪军告诉记者,2007年之前的逯家村还没有进行整体规划,东家盖房,西家垒墙,整个村里乱七八糟一片,有的小胡同都进不去三轮车。更让逯家村民不能忍受的是,村里常常是“晴天一身土,雨天一身泥”,要是夏天接连下几场雨,“进不去村,出不来户”让人很是无奈。

村子这样发展下去,谈何振兴?张洪军担任村支书之后,利用从事运输业的优势,十分留意外地的乡村建设和产业发展。“村情不一样,外地乡村的发展节奏和模式我们村很难效仿,我们要借助自己的优势,走出一条自我发展之路!”经过长期的观察积累,他给逯家村规划了一张蓝图,在搞好村庄规划的同时,也要有拿得出手的产业,这样才能引来客人。“当时想着村里将来要发展旅游业,我就着手全

村高标准规划,来个‘推倒重建’。”张洪军说。

村民应该修多大的房屋,怎样一个布局,胡同大街如何设置,桩桩件件谈何容易!一幅规划图纸画了改,改了画,前前后后画了一个多月。确定好方案后,张洪军召开村民代表大会,以家族为单位选出村民议事小组,开始大刀阔斧地干起来。刚规划的时候,宅基地多的村民不理解,刚建好房屋的村民仇视,无法建房的有意见,还有一些故意给村两委出难题的“钉子户”……

为了村庄的长远发展,他跑东家,说西家,嘴磨破了,脚走硬了……全村规划的那段时间,张洪军瘦了10斤。“现在看看村里,房屋宽敞,道路通畅,当初因规划掉的那10斤肉也值了!”张洪军爽朗地笑着说。不但如此,张洪军还有一个大胆的举措,就是收回村里的所有闲散地。在2007年,张洪军就解决了闲散地的回收问题。

### 一纸“土地入股”协议 开启脱贫致富之路

村庄建设好了,得慢慢发展产业才行,不然仅仅是个“花瓶”。“我村之前是典型的贫困村,村小地少,缺乏支柱产业,土地是老百姓手头上唯一的资产。”要让老百姓“唯一的资产”动起来,就能“活”过来,带着这样的想法,张洪军在村里的“土地上”做起了文章。

经多方调研,头脑灵活的张洪军发现果树间作留兰香前景较好。同时他认为,“一个人跑得快,一群人跑得远”。2012年,张洪军以逯家村委会为经营主体,成立了商河县绿康果树种植专业合作社,实行“支部+合作社+基地+贫困户”模式,由张洪军负责管

理运营,将全村土地流转,按面积支付流转费,收益优先分红给贫困户,并吸收困难群众入园打工。

据张洪军介绍,当时园区种植了54亩烟富8号苹果,树下种植了留兰香,两项作物的纯收益可达18万元,收益的50%用于贫困户分红,人均2000元左右,加上土地流转及在园区打工的费用,确保了贫困群众的收入。这样的模式让村里人尝到了甜头,也让张洪军看到了希望。他准备“干票大的。”

在殷巷镇党委政府的大力支持下,他又成立了佳禾留兰香种植专业合作社,通过土地流转方式,以村民土地入股的形式,整合全村土地资源,在打造一片高端果树观光采摘园的同时,种植留兰香。通过以上模式,实现了土地流转“获租金”,扶贫资金,资产整合入股“变股金”,入园劳动“挣薪金”,贫困群众成为“三金农民”,脱贫致富的底气和信心越来越足。

土地是百姓的命根子,要想让老百姓放心地将全部的土地拿出来给张洪军,除了信任之外,更离不开他的那句承诺:“挣了是大家的,赔了算我张洪军的,要是咱干赔了,剩下的钱我砸锅卖铁赔给大家!”

其实,张洪军高中毕业后,曾开过磨坊,跑过运输,卖过沙石料,在村民眼中,“家底”很殷实。“要是真赔了,我的这些家底就都进去了,近几年,留兰香发展越来越好,明年村里的果树也该结果了,我觉得肯定赔不了。”张洪军信誓旦旦地说。

产业扶贫带来了全村脱贫,村集体收入突破20万元。为让村民共享脱贫攻坚成果,真正的惠及民生,每年从村集体收入中拿出一定资金,为全村村民全额支付全年人均水电费,从而提高全体村民的幸福感和获得感。