



新时代赋予新使命， 『省医振兴战略』在路上

建设国际知名的研究型现代化强院



2018年12月7日，中国共产党山东省立医院第八次代表大会召开，医院党委书记赵升田在会上作了报告。会议

开启了省医的新篇章，大会的报告，为省立医院的发展提供了宏伟蓝图。

全面实施“省医振兴战略”是医院第八次党代会做出的重大决策部署，面对新机遇新挑战、新时期新任务，医院坚持“三步走”战略，努力开创国际知名的研究型现代化强院建设新局面。为实现这个宏伟目标，全院在新一届领导班子带领下脚踏实地、稳步向前，已经走在“省医振兴战略”的路上，新一代省医人站在百年老院再次振兴新起点，即将踏上再创辉煌新征程。

本报记者 陈玮 王小蒙

辉煌历程 叙说省医跨越式发展篇章

步入山东省立医院妇儿综合楼，明亮整洁的大厅内，一位患者在一排自助终端机前操作着，5分钟后，坐在诊室外的软椅上，等待电子屏的叫号，一周前，他就在手机上预约了今天就诊的时间。过去的来回跑腿，变成了如今在手机上点几下，就可以享受预约挂号、缴费支付、报告查看等一系列功能在内的门诊服务；住院充值、报告查看、住院费用等功能在内的住院服务；团体体检预约、体检报告查询等功能在内的体检服务。

山东省立医院的医疗服务能力在全省领先，截止去年11月底，床位3600张；年门诊诊疗人次400万人次；引进了全国首台PET-CT，全省首台640层动态容积CT，3.0T超高场强磁共振，宝石能谱CT以及伽马刀等国际一流先进设备。复旦大学“2017年度中国医院排行榜”第46位；艾力彼“2017中国顶级医院100强”排行榜排名第28位。

山东省立医院人才队伍建设显著增强，科研教学水平飞速发展，学科建设水平不断加强，医院管理日趋科学规范，园区规划建设统筹推进，责任担当作用发挥显著，党风廉政建设取得实效，精神文明建设硕果累累，群团统战工作深入推进，职工获得感得到极大提升。

“明镜所以照形，古事所以知今。”山东省立医院党委书记赵升田说，回顾发展进程，只有坚持和加强党的全面领导，才能保证医院事业快速健康的发展，坚持深化改革是医院发展之源；坚持开拓创新是医院发展之基；坚持质量为重是医院发展之要；坚持省医精神是医院发展之魂。只有继承和发扬“精诚仁和”的省医精神，才能为医院发展提供强大的精神动力。

新时代新使命 “三步走”，决胜建设国际知名的研究型现代化强院

凡属过往，皆为序章，过去辉煌的岁月，为未来的发展，提供了可资借鉴的经验，新形势带来的新任务，更需要省医人敢为人先，披荆斩棘，克服困难，勇往直前。

山东省立医院院长赵家军指出，当前健康中国建设进入全面实施阶段，站在新时代历史方位的山东省立医院，机遇前所



2018年12月7日，中国共产党山东省立医院第八次代表大会召开。

未有，挑战前所未有，希望前所未有。

目前，全面加强党的建设为医院发展提供了坚强保证；新旧动能转换重大工程全面实施为医院发展提供了重大机遇；公立医院改革深入推进对医院发展产生深刻影响，公立医院改革已进入攻坚阶段。

但国际医疗机构不断渗透，国内南北医疗高地夹击，周边省份群雄并起，我省域内强院林立，医院发展形势逼人。

功崇惟志，业广惟勤，建设什么样的省立医院，如何建好省立医院，是摆在新时代省医人面前最重要的课题。目前，山东正奋力走向前列，作为山东的龙头医院，更应对标国际，对标先进，实现“走在前列”。

经过广泛讨论、深入分析和反复论证，第八次党代会把建设国际知名的研究型现代化强院作为省医的总体目标，坚持“三步走”分阶段层层推进：到2023年，要把医院建成国际知名的研究型医院；2023年到2027年，在建院130周年之际，要把医院打造成国际知名的研究型现代化医院；2027年到2035年，医院将建成国际知名的研究型现代化强院，研究型医院建设跻身全国前列。

赵升田提出，为了实现这个宏伟目标，我们要全面实施“省医振兴战略”，就是要实现医疗、科研、教学、人才、学科、文化、管理、基建等方面的全方位振兴；就是要推动医院建设全面升级，促进医院管理全面进步、实现医院全面发展，努力开创国际知名的研究型现代化强院建设新局面。

赵家军说，山东省立医院是百年老院，医院将不断改善医疗服务、提升科研创新能力，努力建设国际知名的研究型现代化强院，全力保障群众健康。

攀登高峰无止境 打造“山多峰高”优势学科集群

学科强则医院强，学科兴则医院兴。赵升田强调，要立足自我培养，加大引进力度，力争培育一批业务能力强、管理水平高、综合素质好的复合型优秀学科带头人。

作为一项浩大的系统工程，新时期呼唤新理念统领医院学科建设。“实施学科攀登工程，形成山多峰高的优势学科集群。”山东省立医院明确了“错落布局、分层建设、抓优扶强、突出特色”的发展思路和“突出重点、兼顾一般、整体推进”的建设原则，以此制定学科攀登战略发展规划。

学科建设的力度加大，必将为省立医院的跨越式发展增添新动能，增强新活力。为加大对学科发展的支撑保障，在经费投入、设备引进、床位配置、团队建设等方面加强支持，并鼓励建设院士论坛、院士工作站。实施学科动态遴选、评估、考核、激励机制，努力形成“健康需求为导向，科研创新为动力、专科建设为基础、高端人才为引领”的学科可持续发展模式，实现学科建设的整体推进和医院核心竞争力的飞跃提高。

科研创新人才建设 濡润岐黄千秋业，喜看杏林添新枝

“欲承岐黄之术，需育杏林之木。”人才是实现省医振兴、赢得主动的战略资源。多年来，医院全面贯彻实施“世纪人才”工程，引进高层次人才，助力省医腾飞。

新时期，省医在兼收并蓄中迎着改革浪潮大踏步前进，新一届领导班子引领全院牢固树立“人才是第一资源”的发展理念，确立“人才引领发展”的战略地位，实施人才强院战略，全力打好培养、吸引、留住和用好人才的组合拳。

“人才是发动机，科研是助推器，创新是源动力，必须一手抓临床一手抓科研。”赵升田说，医院品牌的打造，不仅需要医疗技术做支撑，更多的需要高新技术和科研成果来展示。在此思路的指导下，2018年11月26日，葛均波院士工作站正式进驻省立医院，带领医院学科建设及科研创新踏上新征程，为医院的跨越式发展增添新动能，增强新活力。

“根据前期战略规划，医院将把院士工作站打造成区域学科制高点、高端人才孵化器以及共享创新平台。”赵升田说，医院将以此为契机，加快营造医院“重人才、重科研”的良好氛围，努力提升医院学科建设水平和综合实力。

让干事者有舞台，成长者有机会，发展者有空间。省医将继续坚持“党管人才”的基本原则，贯彻省委省政府“双招双引”部署，在突出培养临床创新人才、青年科技人才和高技能人才的同时，大力引进国内外高层次人才和医学领军人才，力争五年内实现院士、国家杰出人才零突破。

回应时代呼声 以问题为导向驱动改革

当前，国家医改已步入攻坚阶段，三甲医院更多地承担起疑难危重症研究与诊疗的使命与重担。作为山东乃至周边省份的医疗中心，省医始终坚持以问题为导向驱动改革，在不断破题中开辟新局面。

在实施质量立院发展战略上，省立医院将健全优质医疗服务体系，加快医疗服务能力显著提升。“加快推进创伤中心、胸痛中心、卒中中心、癌症中心、危重孕产妇救治中心、危重儿童和新生儿救治中心等中心建设，实施国家心脑血管疑难病症诊治能力提升工程。努力实现临床诊治水平显著提升，打造先进的疑难危重诊疗中心。”

信息化建设是时代的呼声，省医将建设互联网医院，打造线上全流程就医服务，开设网络门诊，建立互联网分级诊疗和双向转诊绿色通道。加快与国家健康医疗大数据北方中心对接，加快医院信息业务上云，实现云电子病历、云胶片等云服务。同时，实现全省远程医疗网络全覆盖，完成国内知名医院和30家国际知名医院网络联通，建成省远程医疗重点实验室和远程医疗监管平台。实现医疗健康信息的互联互通，争取2020年通过医院信息互联互通标准化成熟度五级乙等测评，为医疗、科研、教学和医院管理提供有效的大数据支撑。

“事成于和睦，力量生于团结。”蓝图已经绘就，奋斗正在当时，新一代的省医人站在百年老院再次振兴的新起点，即将踏上再创辉煌的新征程。全面贯彻落实党的十九大和省第十一次党代会精神，不忘初心，牢记使命，奋力开创医院党的建设和改革发展工作新局面，省医人将用奋斗和实干谱写建设国际知名的研究型现代化强院壮美篇章。



仁和楼