

困境中的中国足球，又一次站在命运的十字路口。

16日，中国足协第十二届会员代表大会在京召开，选举产生新的执委会和领导班子。中国足球是从谷底反弹，抑或继续一路下滑，在很大程度上取决于新一届中国足球今后的努力程度和工作成效。

中国足球“新长征” 只要路对不怕路远



当选择再次摆在面前 中国足球要走怎样的路？

回顾过去，中国足球走了太多弯路。个中原因纷繁复杂，究其根本，无外乎总有人想“走捷径”“抄近道”，盯着短期目标豪赌国家队成绩，陷入从思想到行动上的急功近利，不惜违背足球发展客观规律，在政策上朝令夕改“翻烧饼”；面对关乎足球发展的根本性、方向性问题，往往又望而却步，老问题没能解决，新问题又出现一堆；“足球从娃娃抓起”喊了多少年，但青训工作总是“说起来重要、做起来次要、忙起来不要”，最终或流于形式，或杯水车薪。

弯路上越走越远，悲剧一次又一次重演——决策者在反腐风暴中身陷囹圄，职业联赛“假球”“赌球”丑闻频发，多家俱乐部面临欠薪和解散危机，国家队遭遇惨痛失利，中国足球发展陷入低潮……历史的教训不断证明，越想追求“跨越式”发展，中国足球就越无法得到“跨越式”结果。

今天，当选择再次摆在面前，中国足球要走怎样的路？

中国足球需要 “一张蓝图绘到底”的战略定力

探索适合中国国情的足球发展之路，注定是一项具有开创性、艰巨性、复杂性的事业。想改变中国足球如今面临的系统性、结构性问题，需要开启一场新的长征。

开启“新长征”，首先要明确正确的前进方向。《中国足球改革发展总体方案》颁布已八年，业内普遍认为方案指导方向正确，内容系统全面，在很多维度上起到积极作用。改革过程中出现的矛盾与问题，一方面源于对改革认识不到位，有人工作中言必称足球改革，实际做法却与改革精神背道而驰；另一方面源于对改革措施的机械化落实，在协会脱钩等工作中急于求成，搞一刀切，既缺乏相应配套措施，也没有因时而变，使得改革无法真正落地见效。

开启“新长征”，要将“久久为功”和“只争朝夕”相结合，处理好长远目标和短期利益的关系。中国足球既不能再犯过去“唯成绩论”的老毛病，也不能片面强调长远发展，而忽略亟需改变的客观现状。

长期和短期并不是非此即彼的关系，完全能够相辅相成。我们的邻国日本在上世纪90年代提出足球“百年计划”，着眼于未来发展的同时，并没有影响国家队竞技水平的提高，日本队从1993年无缘世界杯的“多哈悲剧”，到2022年世界杯连胜欧洲强队上演“多哈奇迹”，这一经验值得借鉴。中国足球需要“一张蓝图绘到底”的战略定

力，也要积极把握现阶段能够见效的工作——引进高水平教练员提升青训，加强联赛竞争力，提高国家队训练质量……

开启“新长征”，要一切从实际出发，有攻坚克难的勇气。记者了解到，职业联赛一些“假赌黑”乱象其实几年前就已显现端倪，但最终都在各方的“和稀泥”中不了了之。面对一些复杂问题，管理机构往往选择“鸵鸟策略”，导致矛盾愈演愈烈，进而损害中国足协的公信力和中国足球的整体形象。

现如今，中国足球面临诸多棘手难题：如何在全行业内建立有效的反腐败机制，杜绝“塌方式腐败”的悲剧重演？中国足协有哪些举措来重塑社会公信力和风清气正的足球发展环境？业内已呼吁多年的中国职业足球俱乐部联合会究竟何时成立？俱乐部股权改革要不要继续推进？归化球员政策是否沿用？引援调节费怎样处理……这一桩桩一件件，都受到社会广泛关注。决策者需要拿出智慧与决心，把问题放到阳光下解决，回应大众关切。

开启“新长征”，需要团结的中国足球人。中国足协、俱乐部和球员本该是共生关系，但三者时常互不理解，彼此间矛盾丛生，又各有苦衷，在发展过程中难以形成合力，各自为阵、各自为战现象突出。

这就要求每项政策的制定，都要最大

程度考虑和平衡各方利益诉求，实实在在以人为本。中国足协也要建立起科学民主的决策程序，践行民主集中制原则，把权力关进制度的笼子，避免再出现“一言堂”“瞎折腾”的局面。只有这样，才能充分调动起足球界乃至全社会的积极性，找到中国足球发展的最大公约数。

足协计划先用一年左右时间 充分调研相关情况

这条长征路注定是任重道远。新任中国足协主席宋凯表示：“中国足协计划先用一年左右时间，充分调研相关情况，听取各方意见，履行民主决策程序，来逐步处理足球发展中出现的诸多问题。中国足协的每项决策，都要符合社会大众的预期。先守正，再创新。”

“新一届中国足协，一定要更团结、更努力、更开放、更纯洁、更具勇气。”宋凯说。足球是世界第一大运动，无论是今年球市火爆的中超联赛，还是频频出圈的贵州“村超”，都证明了足球在中国依然具有旺盛的生命力。

最对的路也许是最难的路，最远的路抑或最近的路。但只要校准方向，坚定地走下去，中国足球终将迎来崛起的曙光。

据新华社

编辑：蓝峰 美编：继红 组版：侯波

趵突泉酒业
BAOTU SPRING BAIJIU CO., LTD.

也是革新
也是引领

明日揭晓

趵突泉·泉香20

泉香酒庄
BAOTU SPRING BAIJIU CO., LTD.

即将落成

泉香酒庄落成大典
暨泉香20上市发布会

中国·济南 2023-10-18

Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	Sun
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

About to be completed
酒庄时代？即将开启！

趵突泉酒业·泉香酒庄 济南市历城区仲宫西泉沛村919号 0531-82991522