

# 现河采油厂抓安全、夯三基、促上产、提效益 跑出秋季夺油上产“加速度”

本报11月14日讯(记者 顾松 通讯员 张伟 张欢欢) 为高标准完成全年目标任务,胜利油田现河采油厂自9月1日起,开展“抓安全、夯三基、促上产、提效益”90天秋季效益上产劳动竞赛,抓住秋季上产的有利时机,强化产量运行,狠抓工作量运行衔接、抓递减管控及精细管理等工作,奋力掀起上产强攻势。

“全力稳住存量,为争取明年的生产主动权发起冲刺。”在劳动竞赛部署会上,采油厂厂长焦红岩要求,全厂上下要坚持一切向产量聚焦,向价值聚焦,向效益聚焦,以系统思维,高效率、高质量、高效益完成全年任务目标。

9月29日上午7时30分,广六变上级电网故障停电,六户采油管理区仅用了30分钟就完成了应急处置,确保产量的平稳运行……找准

定位、细化节点、责任到人,劳动竞赛中,现河采油厂明确制定详细可行的措施,“快”字体现在生产的各个环节中。

劳动竞赛期间,采油厂聚焦作业效益提升,落实作业运行“三机制”,方案提速、技术提速、运行提速,全厂作业时效率75%以上,实现作业时效率增加0.5%,单井占井周期压减12小时。

核对信息、登记记录、抽样全过程影像录制……10月1日,采油厂QHSE监督中心综合督查室值班人员武景华与同事一起,对草古1—平8井使用的稠油降黏剂进行质量抽样检测,确保化学剂质量监管无盲点。竞赛开展以来,采油厂共开展化学剂检测306次,坚决杜绝问题药剂进入生产环节,有效避免了质量风险。

与此同时,采油厂刀刀向内,强

化产量运行,狠抓工作量运行衔接、全员递减管控及精细管理等工作,目前实施转注井20口,增加水驱控制储量220万吨,层段合格率持续提升;强化“一井一策”单井管理措施执行,结蜡井清蜡方案的制定、审批,提高异常井治理成功率,控制油井躺井数量,做好井底水质提升文章。

现河采油厂立足现有人力和资产资源,创新实施了“群挖增油创效十八法”,充分调动班站力量,形成挖潜增效攻坚团队,对油井配套设备进行小革新,对替油模式进行小改造,对工况优化提出小建议,摸清各油井生产规律、含水上升趋势,分析各井潜力,找准挖潜路径。

竞赛开展以来,采油厂制定放空套管油、抽浮油、水泥车替油等措施增油计划,有条不紊地实施群挖355井次,累计增油439吨。

## 供水分公司差异化供水 解开发单位油藏缺水难题

本报11月14日讯(记者 顾松 通讯员 赵雪 杜刚) 两年来,胜利油田供水分公司充分发挥专业水务公司优势,利用自有的水网、水厂等资源,差异化供水,为油田上产区近100口井供水超过200万立方米,为油藏经营和原油上产贡献力量。

大型压裂到底需要多少水?供水分公司经理柴德彬以近期完成的一口压裂井举例说,一天用水6000立方米,连续用水10天,总用水量超过60000立方米,“压裂还有一个特点,就是连续短时间需要大排量用水,某段压裂一旦开始就不能停。”

据了解,在水资源指标紧缺,沟塘水和地下水使用受限的背景下,如果用罐车拉,按照一车30立方米,要拉水2000车次,这对很多开发单位来说是很难承受的问题。每口井情况各不相同,很多时候这些上产项目处于缺水的状态,或现有水源难以满足连续大排量要求。

作为专业水务公司,供水分公司发挥区域水务管理的枢纽作用,油地协作的纽带作用,根据每口井不同情况,采取管网开口供水、水库及渠道补水、达标坑塘水利用、中水再利用、水罐拉水等方式,差异化供水,为油田采油、勘探井的压裂、压驱提供用水保障服务。

此前,为保障鲁明公司滨435块压裂压驱用水需求,供水分公司利用专业水务公司背书,成功协调了滨州市一自来水公司为区块供水,还为项目新建一条水管线,让滨435区块油藏“喝”上自来水。

在“丰”字号探井保供过程中,压裂作业1500立方米/小时的瞬时注水量和全程近10万立方米的总耗水量,已不是最初踏勘确定的水源所能承担的。供水分公司项目组人员徒步十余公里,在周边范围内寻找矿化度合格的水源,历经跨沟渠、穿涵洞、铺管线,最终在原有水源基础上陆续开辟了第二水源点、第三水源点与第四水源点,通过三级提升输送到井场蓄水池,供水线路绵延长度达7公里之多……2021年9月份以来,供水分公司在东营、滨州、淄博等地为近百口井供水超过200万立方米。

事实上,这样的例子还有很多。困难面前,供水分公司都能千方百计保障压裂压驱施工得以顺利进行,保供工作也得到开发单位的认可。

目前,供水分公司先后与河口采油厂、东胜公司、石油开发中心等单位签订压裂压驱用水服务合同,今年与油气勘探中心签订50余口井的压裂供水服务合同,在保障国家能源安全中贡献胜利供水力量。

天然气销售有限公司:

## “一书一单”规范零散气管理

本报11月14日讯(记者 顾松 通讯员 袁永丽 姜惠琳) 近日,胜利油田天然气销售有限公司新产业项目部优化输气管理工作节点,明确执行标准,通过“一书一单”将三基管理贯穿工作全流程,实现零散气管理流程化、标准化、表单化。

该项目部按照《岗位工作手册》要求,制定《新产业输气管理岗工作流程说明书》,将项目部12个工作节点优化为8个,建立了零散气站点现场勘察、工程交底、施工监管等22项标准,形成检查记录工作清单,要求员工对照清单标准逐一落实。

“编制‘一书一单’,就是为了化繁为简,员工们只需手拿清单,按照标准干即可。”新产业项目部经理彭军

说,项目部承担着油田17家油气生产单位的零散气回收工作,涉及油井单井、联合站、直供用户以及下游客户,工作内容繁杂,执行标准多。据统计,仅现场勘察环节一项,就涉及4大类10多项具体检查要求。

清单包括现场勘察什么、工程如何交底,现场如何监管等内容,做什么、怎么做,做到什么程度,让员工一目了然。

10月份,KXK108井组零散气回收点复产,供气二班对照说明书中工作流程、工作标准逐一检查,确认安全无隐患,流量计计量准确、气质合格达到销售指标,及时通报下游客户。目前,该井组天然气回收一次复产成功,日均回收天然气1900余立方米。

## 为心灵减压 为安全赋能

近日,胜利油田鲁明公司为商河采油管理区开展以“为心灵减压 为安全赋能”为主题的EAP服务,营造“人人讲安全、事事讲安全”的良好氛围。

据了解,今年以来,鲁明公司将EAP与安全生产紧密结合,在寓教于乐中把安全教育渗透到生产生活的每一个环节,进一步增强员工安全意识,引导大家时刻紧绷安全弦,准确分析研判生产运行中存在的安全风险点,让“我要安全”成为员工内在需要和责任所在。

本报记者 顾松 通讯员 王淑梅 王芳 摄影报道



## 以专业精神做好井场“吹哨人”

河口采油厂作业监督管理体系化运行成效显著

截至目前,胜利油田河口采油厂作业监督到位率100%、作业一次成功率100%,各项指标均在油田分公司排名前列,标志着作业监督管理体系化建设初见成效。

河口采油厂平均每年作业井1600多口,作业质量和效果直接影响产量和效益。为此,河口采油厂建立作业监督管理体系,完善作业监督队伍建设,构建闭环管理制度,坚持利用信息化平台管控,作业质量和效益得到有效提升。

本报记者 顾松 通讯员 王杰远

### 专业化监督让责任实起来

8月24日,为期一个月的作业监督取证培训班结束,至此,河口采油厂作业监督人员全部持证上岗。

河口采油厂目前日开作业动力60台,分布在4000多平方公里的油区内。怎么履行好甲方职责,提高作业质量,成为采油厂必须面对的问题。

“我们就是让每口井都处在甲方监督之下,这样才能保证作业质量。”在技术管理部高级主管聂宇看来,作业监督就是井场上的吹哨人,其作用的发挥、能力的大小对作业质量的高低起着决定性作用。

作业监督承担着作业现场的用料管理、质量管控、进度跟踪等多种职能,对监督的综合能力要求更高。目前,河口采油厂组建了62人的专职作业监督队伍,让作业监督精力更集中,责任更明确,监督更严格。

河口采油厂通过开展全员取证,定期举办能力提升班,开展导师

带徒,有效提高作业监督现场发现问题、解决问题的能力。作业监督薛海峰发现YDZ4-4-C19井泵内有地层砂,问题反馈到管理区后增加了化学防砂工序,作业完成后,该井由作业前的供液不足,增加到目前产液量11.3吨。

### 体系化管理让制度严起来

为严格把控入井液质量,河口采油厂编制入井液质量监督要求,作业监督每罐入井液必取样检查并留存,做到查有实证。

一直以来,采油厂把每口井看作一个工程,构建作业质量管理体系,用制度管人、管事、管物。目前,他们已制定各级制度7项,对作业质量管理体系实现全过程、全节点、全覆盖式的闭环管理。

2023年,河口采油厂印发《关于加强河口采油厂油井维护作业工作量控制管理办法》,油井维护方案必须闯过“五问”关卡才能进入施工。据了解,这项规章制度对各管理区进行目标分解,有效控制油井维护作业工作量,上半年全厂检泵工作量减少32井次,平均检泵周期820天,同比延长了175天。

为进一步加强作业现场工具管杆管理,确保作业用料的闭环运行,河口采油厂制定《入井液质量监督要求》《下井工具管杆质量管理要求》《旧工具回收与修复管理规定》等规章制度,结合线上信息化平台管理和线下的严格考核管理。

截至目前,该厂作业现场入井化工料取样检验率100%,检查出各类作业用料质量问题22次,工程质量问

题38次,追损71万元,监督检查及时发现制止损失合计人民币103万元。

### 信息化平台让运行快起来

每月底,河口采油厂召开月度质量验收会议,对存在问题进行调查分析,出具调查报告,并制定提升措施。据了解,会议中的数据 and 报表,都是通过作业监督信息化平台直接生成的。

为用信息化促进作业监督科学化、标准化、规范化管理,河口采油厂将信息化技术应用到作业管理中,建立电脑、手机两用的信息化管理平台,实现作业监督管理、工序质量、作业用料、效果评价等十大功能。

为更好执行制度,在作业监督手机平台上,采油厂预制了每道工序应录入的资料模板,植入了监督要点和对应的标准,方便现场监督人员按照技术标准开展工作。在CDC46-P2井防砂打丢手施工工序中,作业监督按照系统提前预制的模板,将泵车型号、油管分段打压压力、稳压时间等数据录入到平台,该井提前一天完成施工。

信息化系统还可以分析作业运行异常,为下步制定措施提供依据。针对偏磨难题,该厂对所有购进的新空心杆全部进行不锈钢内衬工艺,管理七区维护井同比减少19口。

通过信息化平台分析停工停井原因,河口采油厂专门制定了提质增效运行管理办法,对影响时率实效的各方面因素进行管理和协调。截至目前,该厂作业有效率95.3%,措施经济有效率63.01%,稀油维护频次0.15,实现作业增产增效。