

清代盛宣怀以工代赈治理小清河

□ 纪习尚

小清河是山东境内的一条重要河流，历史上曾是重要的海盐运输航道。清代乾隆年间《历城县志》称，“往来舟楫浮于二河，盐商遍于齐鲁，诸道水利鲜与为俦”，这一记载反映的正是大清河、小清河航运的繁忙。

由于小清河部分河段为人工开挖，水浅河窄，小清河河道年久淤积。明清两代，黄河水患加剧，1855年，黄河在河南铜瓦厢大决口，侵夺大清河河道入海，小清河受其影响“积沙淤垫，岁岁漫溢”，沿岸居民苦不堪言。

为除小清河水患，使小清河重新疏浚，明代参政唐言、巡抚张宗儒，清代巡抚张鹏、桑格、李树德、徐绩等人先后治理过小清河，但限于当时的条件，都是治标不治本。根治小清河，也成了明清时期历届山东官员的心结。

1883年，山东巡抚陈世杰等人对小清河进行了一次大规模整治，花费白银12万两，但效果不佳。两年后，陈世杰等再度开浚小清河，不幸的是，这一年黄河山东段出现多处决口，滔滔黄河水南侵小清河，黄河、小清河两河甚至连为一河，陈世杰也因治河不力，被连降三级。

陈世杰被免职后，张曜于1886年继任山东巡抚，兼办河务。同年，盛宣怀也来到山东，就任登莱青兵备道道台，主管现在的潍坊、青岛、烟台、威海等地的军政事务，当时小清河上游属济南府，下游属青莱登道。

小清河这个历史难题一度得到治理，就是由盛宣怀主持的，他所依靠的，是江南义赈士绅的善款和人力支持。

盛宣怀(1844年—1916年)，江苏常州人，著名政治家、企业家和慈善家。盛宣怀一生创办了许多开时代先河的事业，涉及轮船、电报、铁路、钢铁、银行、纺织、教育等诸多领域，影响巨大。

清代光绪初年，盛宣怀协助李鸿章办理河北赈灾事务，与江南义赈士绅群体建立了紧密的合作关系。数年后，他于42岁的壮年来到山东，这些关系在治理小清河的过程中发挥了至关重要的作用。

上世纪80年代初，小清河航运局整治板桥码头时，在河北岸意外发现了一座大型石碑。石碑碑首、碑身、碑座已经分离，倒卧在泥土中，但碑身上的文字清晰可见。经辨认，这是1893年由盛宣怀撰文并书写的《修浚小清河记》。一座沉睡的石碑，引出了清末传奇人物盛宣怀“劝捐筹款，以工代赈”，治理小清河的往事。



济南五柳岛公园内的修浚小清河碑。

1889年，小清河再度泛滥。这年6月，盛宣怀乘兵船从烟台出发，在寿光羊角沟登陆，经寿光、益都、乐安、博兴、高苑等五县，视察小清河下游的灾情。沿途，他看到“被灾各村庄，房屋坍塌，老弱骨立。村村皆有逃亡之户，人人皆以赈粮拌草而食”，家畜也已绝迹，沿途数百里他听不到鸡鸣犬吠，一片荒凉。到达博兴后，当地官员特意杀猪招待他，盛宣怀发现，这头猪也是瘦骨嶙峋，“食之皮骨而已。”

灾民的苦难，让盛宣怀深受触动，他认为要从根本上解决问题，“实非疏浚小清河，使水顺流

出海，方不为患。”6月底，他到达济南后，向张曜报告了自己的想法。但张曜这时关注的重点是治理黄河水患，他正在筹划将黄河沿线灾民迁出、异地安置的“迁民”方案，再加上前任巡抚刚刚疏浚小清河，马上就被黄河泥沙淤满的前车之鉴尚存，张曜也没有资金，因此不赞成疏浚小清河。

无奈，盛宣怀只好搁置自己的想法，全力支持张曜。不过，将黄河沿线灾民迁出、异地安置，需要大量的人力、财力，绝非易事。事实也正是如此，张曜的这一方案中途即告失败，“初迁之

户，生业未安，未迁之民，仍属被水。”

盛宣怀决定重拾治理，疏通小清河的方案，他对江南义赈士绅表示：“不迁民即办小清河，以免高、博、乐、寿之害。放赈不过一时，疏通水利不世之益。”

治理小清河的钱从哪里来？1890年夏，盛宣怀派人陪同江南士绅严作霖等人，再次对小清河进行了勘察，“劝捐筹款，以工代赈”的八字方案基本形成，盛宣怀认为“与其年年放赈，不如多筹以工代赈，为一劳永逸之计”。

劝捐筹款，就是劝导江浙等较富裕地区的乡绅、商人等捐纳善款，以工代赈，不将钱物直接发放给灾民，而是通过灾民出工挑挖河道，赈济发放工钱的方式，也就是说间接放赈，这既救济了灾民，又疏浚了小清河河道，可谓一举两得。

主意已定，盛宣怀向张曜请示：“统计工款，约需银二十余万两，拟请专指捐奖一款动用。”不需要自己出钱出人，就能完成头疼已久的小清河治理，张曜求之不得，痛快地同意了。由于工程款从民间筹集，为了避免官方管理治河工程的低效及可能产生的腐败，盛宣怀请求工程由民间“工程局”负责，并由严作霖具体管理款项的进出。

根据盛宣怀的计划，治理小清河的工程分为两期。一期为治理小清河下游，自博兴县金家桥以下，至寿光县入海口，位于登莱青道内，二期为治理小清河上游，自博兴县金家桥以上，至济南黄台桥，位于济南府。

为了赶在开春解冻前启动治河工程，盛宣怀一面派人与上海民间义赈组织联络、筹集善款，一面在灾区各县征集挑夫，并发布公告：“明春开挖修筑小清河、沂河等处，需用挑夫，日给工食。如各灾庄壮丁，年二十外，四十岁内，愿承当者，限十日内由庄约长报名造册送局。每夫自备锹、镢、筐、担等件伺候，届时兴工。”

1891年初春，盛宣怀征募的五万名挑河农夫，在小清河下游百余里的河道上，分成13个工段，热火朝天地干起来。至农历四月，一期工程基本结束，耗银19.8

万两，既开凿了新河140余里，又疏浚了既有河道30余里。山东巡抚对治河效果非常满意，在给朝廷的奏章中表扬盛宣怀：“自金家桥以下，水势归槽，畅行入海，博兴、乐安、寿光等县，秋禾均获丰收，实为多年所未有。”

仅仅治理小清河下游，并不能解决小清河的根本问题，因此盛宣怀建议对上游河道一并整治，“以期一律深通，不仅上下游州县清水之患可除，且使海口船只直达省城，似乎费省功多。”张曜同意他的建议，并答应上游由本省“司局筹款办理”，但工程还未启动，张曜即于8月去世。

新任的山东巡抚不认旧账，以“库储支绌，无从筹拨巨款”为由，要求盛宣怀改按一期工程的成熟模式，继续劝捐筹款办理。这样，二期工程不仅在时间上大为耽搁，经费也要盛宣怀自筹。1893年夏，二期工程结束，“挑旧小清河，北穿高苑之清沙泊……至省城东北八里之黄台桥止，计一百五十余里。”

自此，盛宣怀治理小清河工程全部结束，历时3年，耗银70余万两，全部来自民间捐款。小清河河道重新畅通，两岸居民安居、庄稼丰收，船舶可从济南黄台桥直航入海。历史上对小清河的诸多治理中，这是比较成功的一次。

盛宣怀一生兴办事业无数，但在山东任内治理小清河，是他最得意的成绩之一。后人在总结其生平的《行述》中说：“随事筹议，挽救良多。而其功在地方、惠留百世、彰彰人口者，尤在开浚小清河一事。”

小清河工程完工时，盛宣怀已离开山东，任职天津海关。他得知消息后，还是欣然提笔，写下了800余字的《修浚小清河记》。山东友人感念他的功绩，将文字刻于石碑，立于工程的终点——济南黄台桥码头。后来，石碑随岁月湮没于泥沙下，被重新发现后，移置于济南五柳岛公园。

2023年，小清河经扩浚后复航，位于航道起点附近的这座石碑，依然在默默述说着130年前盛宣怀治理小清河的往事。

编辑：李皓冰 美编：陈明理

● 济宁威微商贸有限公司公章(编号3708263006668)、财务专用章(编号3708263006669)、合同专用章(编号3708263006671)、法人章高威(编号3708263006672)不慎丢失,特此声明原章作废。

● 济宁元瀚建筑工程有限公司财务专用章(3708023039282)、法人章(3708023063961)不慎丢失,特此声明原章作废。

● 济南高新技术产业开发区管委会市场监管局2022年10月14日核准的营业执照副本丢失,统一社会信用代码92370100MAC076Q496,声明作废。

● 遗失青岛民政局2015年03月20日核发的青岛市企业人力资源开发研究会统一社会信用代码:73062359社会团体法人登记证书正、副本,声明作废。
● 青岛顺和天润农业科技有限公司陈丽娜(3702140422745)丢失,声明原章作废。

【本栏目友情提示】本栏目内容仅为持证人员提交的单方形式发布,不作为最终有效依据和法律认定,不作为相关责任的依据,以行政职能部门出具的最终业务审核认定为准。相关利害关系人应通过具有管理权限的职能部门或主体确认信息或交易。

● 股东会召集公告
谭贵茹,公司定于2024年1月2日在山东省枣庄市滕州市姜屯镇百地茂商城29号楼218召开公司全体股东会,商议公司注销事宜,请准时参加,逾期不参加视为放弃,将按照相关法律法规进行处理。特此公告。
山东景荣建筑装饰工程有限公司
2023年11月16日

● 刘兆强不慎丢失劳动事务代理服务手册,身份证号:370811197311030812,特此声明挂失原件作废。

● 注销公告
滕州市翰林教育培训学校有限公司(统一社会信用代码:91370481MA3UDPQX4C,学校地址:山东省枣庄市滕州市北辛街道善国北路40号联通公司综合楼一楼东侧),经董事会研究决议,拟向登记机关申请注销登记。清算组已经成立,请债权人于公告发布之日起45日内向本单位清算组申报债权。特此公告。
滕州市翰林教育培训学校有限公司
2023年11月15日

公告声明 18615502833 18615502822 18615502811 山东省各地 证件挂失/企业声明/拍卖/公告程序等

● 枣庄众耀建筑劳务有限公司不慎丢失财务章,特此声明原章作废。

● 台儿庄区马兰屯镇陇子村股份经济合作社营业执照正本不慎丢失,统一社会信用代码:N2370405MF1764912C,声明作废。

● 孙艳(身份证号:371327198204180224)不慎遗失执业药师注册证,证号372223131356,声明作废。

● 微山县夏镇马茶业经销店遗失营业执照正本,统一社会信用代码:92370826MA94KDA642,核发日期2021年7月29日,声明作废。

● 薄夫强(身份证号:37132719840907001)丢失人才集体户中的临时户口页,声明挂失。
● 山东亿祥环保科技有限公司公章(编号3701207667801)不慎丢失,特此声明原章作废。
● 济南高新技术产业开发区管委会市场监管局2020年5月12日核准的济南金旺达机械施工有限公司营业执照副本丢失,统一社会信用代码91370100697459814Q,声明作废。
● 山东瀚海振华重工科技有限公司船舶检验证书不慎丢失,船舶名称:瀚海振华05(船舶登记号:2021C2501340),声明作废。

济南市历下区人民法院 关于履行房屋征收补偿决定书送达公告
吕和顺: 因你在济(长清)征字(2021)19号《房屋征收决定》规定的签约期限内未签订房屋征收补偿协议,本机关于2022年6月22日作出《房屋征收补偿决定书》(济长政征补字(2022)14号)。你不服提起行政诉讼,济南铁路运输法院2023年5月4日作出(2023)鲁7101行初16号判决书,判决驳回你要求撤销济长政征补字(2022)14号《房屋征收补偿决定书》的诉讼请求。现根据《中华人民共和国行政强制法》第五十四条之规定,依法向你催告,请你自动履行《房屋征收补偿决定书》(济长政征补字(2022)14号)第六项、第七项之内容,即将被征收房屋腾空搬移交拆除,领取补偿款。上述催告书内容,本机采取直接送达、邮寄送达等多种送达方式,仍无法向你送达,现依法公告送达。自发出公告之日起,经过三十日,即视为送达。你应于送达之日起十日内履行本催告书的内容,逾期仍未履行上述内容,本机将依据《中华人民共和国行政强制法》第五十三条之规定,依法申请人民法院强制执行。
济南市历下区人民法院
2023年11月16日

● 德州筑诚建筑工程有限公司遗失公章章(编号:3714027025601)、财务章章(编号:3714027025601),声明作废。

● 李健丢失山东建筑大学毕业证(编号:104305201405001232)以及学历档案,声明作废。

● 姓名:周长虹,丢失山东力明科技职业学院毕业证,证书编号:128441200806002273,声明挂失。
● 遗失声明:孙安功遗失青岛三利集团开具的住房押金收据一份,金额:13600.00元,编号:62666012,特此声明挂失原件作废。

债权转让通知
杜兆红、武昭龙: 根据法律规定,现将债权转让事宜通知如下: 根据平安银行股份有限公司临沂分行与自然人张辉(身份证号:371302199407132828,下同)签订的《债权转让协议》,平安银行股份有限公司临沂分行将享有的借款人杜兆红(身份证号:372801197207121940),保证人武昭龙(身份证号:371302199702190035)的债权合同编号:RL20200630003322项下本金3314135.58元依法转让给张辉,与此转让债权相关的其他权利也一并转让。 请您自接到该债权转让通知书后应向张辉(联系方式:15315099298)履行全部还款义务。特此通知。
公告人:平安银行股份有限公司临沂分行
2023年10月31日