

雷军给母校捐款13亿元背后——

# 校友捐赠哪家强，捐款都流向哪了

## 哪里的校友最慷慨

社会捐赠是世界一流大学的常态，也是评价世界一流大学的重要指标之一，在一定程度上彰显高校综合实力。

2022财年，哈佛大学捐赠基金规模高达494亿美元，占其所有经费收入的45%。有数据显示，在美国，名校的校友捐赠率一般在30%—40%，哈佛的捐赠率为48%，排名第一的普林斯顿的捐赠率更是高达68%。

近年来，中国大学校友捐赠形成良好风尚，捐赠总额、单笔捐赠金额、校友个人捐赠金额的多项纪录屡被刷新。

据第三方大学评价机构艾瑞深校友会网不完全统计，截至2021年6月，中国高校累计接受校友捐赠总额高达427亿元。捐赠总额40亿元以上大学有2所，30亿元以上大学有3所，20亿元以上有5所，10亿元以上有9所，5亿元以上有24所，1亿元以上有55所。

其中，清华大学累计接受校友捐赠总额达47.2亿元，位于榜首；北京大学获捐41.97亿元，居第二；武汉大学以30.43亿元位居第三。

纵览各高校校友捐赠，原985、211高校捐赠收入居上。此外，校友捐赠排名靠前的高校，绝大多数地处东部地区，西部高校接受捐赠收入普遍靠后，反映出地区经济发展水平与高校捐赠收入的某种关联。

艾瑞深研究院名誉院长、中南大学蔡言厚教授曾指出，大学接受校友捐赠的多少，与其教书育人水平、校园文化、办学理念和校友的商业成就及母校情结等有直接关系，造富能力强的大学，才可能培养出更多创富能力强的校友，毕业生校友回馈母校的能力才越大。

雷军在捐赠致辞时就表示：“30多年前，我作为优秀学生代表，被授予当时武大最高的奖学金，足足两千元，一个企业赞助的。对一个普通县城家庭出身的学生而言，这真的一笔巨款。直到今天，我还清晰记得当时既激动又自豪的心情。当时，我就在心里暗暗发誓，无论领多少奖学金，将来都要十倍、百倍、万倍还回来。”

## 哪些校友捐赠多

据《2022高校基金会大额捐赠观察报告》，2021年统计来自校友的大额捐赠笔数，在总笔数中接近40%，校友捐赠在高校大额捐赠中占比大幅提高，已经成为高校捐赠的一大特色。

梳理发现，近年来，国内“亿元级”高额单笔校友捐赠

11月29日上午，武汉大学举行庆祝建校130周年大会。武大1987级计算机系校友、小米集团创始人、董事长兼首席执行官雷军向母校捐赠13亿元人民币。该笔捐赠刷新了武汉大学建校以来单笔最大捐赠额，也是全国高校收到的最大一笔校友个人现金捐赠。

近年来，校友捐赠已成为评价一所高校的核心指标，成为学校发展的重要助力。哪里

的校友最慷慨？哪些校友捐赠多？捐款又流向了何处？

近5年社会捐赠收入超过10亿元的高校(单位:亿元)

高校名称	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
清华大学	24.14	20.09	69.87	17.45	21.36
浙江大学	15.06	12.28	11.31	6.11	4.55
北京大学	8.33	8.82	7.74	9.38	12.75
上海交通大学	3.61	17.01	1.78	1.81	3.37
北京师范大学	4.03	3.37	6.05	5.43	4.02
中山大学	/	1.76	5.06	2.48	2.69
武汉大学	2.6	5.02	3.32	1.41	1.14
厦门大学	3.44	6.65	1.48	0.75	0.69
复旦大学	2.03	2.3	2.75	3.03	2.78

数据来源：慈善中国、基金会中心网、上海社会组织信息公开平台

不断涌现。比如，北京大学120周年校庆之际，百度创始人、1987级信息管理系校友李彦宏向母校捐赠现金和实物共计6.6亿元。

在李彦宏为北大捐款的同时，京东创始人刘强东携夫人章泽天，宣布向清华大学捐赠2亿元人民币，用于支持清华大学众多项目的建设和发展。刘强东毕业于中国人民大学，其妻子章泽天毕业于清华大学。

当然，刘强东对自己的母校也不吝啬。就在前一年，刘强东也曾携妻子章泽天到自己的母校中国人民大学，捐赠3亿元人民币设立中国人民大学京东基金，以支持学校发展。

深圳大学35周年校庆之际，作为深大89级学生，马化腾联合其他三位腾讯创始人张志东、陈一丹、许晨晔，共同向深大捐赠3.5亿元人民币，作为深圳大学人才基金的首笔启动资金。其中，马化腾一人独捐2亿元。

电子科技大学60周年校庆之际，1986级校友、重庆博恩科技(集团)有限公司董事长熊新翔向母校捐赠10.3亿元，设立“博恩教育发展基金”，以支持电子科技大学的发展。

南京大学120周年校庆之际，南大78级物理系校友、科沃斯创始人钱东奇分十年捐赠4亿元，为母校庆生。这也是南大建校120年来收到的最大一笔个人捐款。早在当年年初，南大的两位校友——高振东、孙国香为母校提前献上120周年生日礼物，捐资1.2亿元人民币。

厦门大学百年校庆之际，亿元以上的校友捐赠不止一笔。1986级会计系校友朱益民、徐华东捐款1亿元；1999级企业管理系校友许华芳捐款1亿元；2002级EMBA校友苏庆灿捐款1亿元……

校庆这个重大时间节点之

外，日常的校友捐赠亦不乏巨额。2023年7月3日，中南大学网站发布消息称，近日该校举行捐赠协议签约仪式，一位校友向母校捐赠6亿元人民币。对此，中南大学工作人员表示，捐赠人较为低调，要求匿名捐赠。

2021年3月，作为名誉校董、中公教育集团董事长、1995级校友，李永新和他创建的北京中公公益基金会向母校北京大学捐赠10亿元，刷新北大建校以来获得的单笔最高额个人捐赠纪录。在此之前，李永新已经给北大捐赠了1.8亿元，再加上此次捐赠，李永新累计给北大捐赠了11.8亿元。

2021年8月，泰康保险集团创始人、董事长兼CEO，武汉大学校友陈东升携泰康保险集团，向母校捐赠10亿元，设立“武汉大学泰康医学与教育基金”。

有意思的是，2016年10月，雷军曾向母校武汉大学捐赠了9999.9999万元。

对于为什么少捐1元，雷军解释称，他的学长陈东升在2011年已经向母校捐款1亿元，作为学弟不想超过学长，同时也希望更多的校友参与，而不是为了攀比。

## 校友捐款用在了何处

校友慷慨解囊，高校如何用好这笔钱，才对得起校友善款？

各高校的捐赠使用各有差异，不过大致可分4种类型：主要用于学校，比如校园基础设施建设；用于学生，比如奖学金、助学金发放；用于社会公益与社会实践；用于企业需求的相关项目。

具体而言，部分校友的捐赠有着明确的限制性用途。如果捐赠人没有指定用途，这笔钱多半会被存入银行。

据悉，雷军本次捐赠的

13亿元主要聚焦三个方向：支持数理化文史哲六大基础学科研究、支持计算机领域科技创新、支持大学生培养。此前捐赠的9999.9999万元则用于建设科技楼，今年6月20日大楼刚刚投入使用。

陈东升向武大捐赠的10亿元，用于支持建设一流医学和生命科学学科，提升我国医学和生命科学领域的科技创新能力。

刘强东与章泽天向清华大学捐赠的2亿元，用于支持清华大学苏世民书院、清华大学学生全球胜任力发展指导中心及清华大学量子计算、AI研究、供应链和物流等项目的建设和发展；钱东奇向南大捐出的4亿元，用于重点支持南京大学在生命科学、半导体学科等领域的科学研究、队伍建设，以及相关基础教育事业等。

南京大学高振东校友、孙国香校友捐赠的1.2亿元，用于发起设立“南京大学宝时得卓越人才培养与研究基金”；厦门大学百年校庆接收到的捐赠，九成捐赠者都明确，捐款要专门用于厦门大学学科发展、人才引进。

为了更有效地管理捐赠收入，高校通常会成立教育基金会。通过合理投资，这笔钱可以保值甚至增值，否则巨额资金也会随着时间贬值。比如哈佛大学，是全球所有高校中接受捐赠基金累计规模最大的高校，同时哈佛大学还拥有专业的捐赠基金运营管理团队。

随着社会的发展，我国高校开始借鉴国外高校的办学经验，成立教育基金会争取社会募捐逐渐成为主要手段。清华大学教育基金会是新中国成立后最早建立的大学教育基金会，成立于1994年。

据统计，国内2000多所高校中，有426家成立了教育基金会，设置了专门的捐赠和校友工作部门。

## 专家看法

近年来，我国高校接受校友捐赠总额翻倍，一定程度上体现了部分企业家的选择。21世纪教育研究院副院长熊丙奇认为，不过，这并不能代表我国高校接受校友捐赠迎来热潮。

“目前，在校友捐赠上，我国是以捐赠累计总额作为标准，但其实，国外大学更多是用校友捐赠率来计算，即校友捐赠总额与校友人数的比值。我国大学所获的校友捐赠更多依靠知名校友的捐赠，但这类校友毕竟有限。”熊丙奇说。

从数据上看，熊丙奇所说的校友捐赠依赖知名校友的现象的确普遍存在。据了解，近年来，高校接受校友捐赠总额猛增，常常伴随某位或某几位校友的捐赠而来，而且绝大部分是在高校校庆期间。

比如，2018年，全国高校接受校友捐赠约69亿元，单笔5亿元以上捐赠有1笔，1亿元以上捐赠有16笔，其中，多笔大额捐赠出现在北京大学120周年校庆。2019年至2020年6月，单笔10亿元以上捐赠有1笔，单笔5亿元以上捐赠有2笔，1亿元以上捐赠有11笔，其中在清华大学108年校庆之际，校友孙宏斌捐赠10亿元。这样的表现，也使得这一年半时间里，全国高校接受校友捐赠总额达到43亿元。

深圳大学党委书记李清泉曾公开表示，尽管部分高校逐渐开始社会筹资的探索，但因起步较晚以及动力不足等各种原因，地方高校在多元化筹资方面还没找到明确的发展路径。目前，得到过亿元以上大额捐赠的高校大多为国内顶尖名校，地方高校很难复制。地方高校校友资源相对较少，校友捐赠风气不浓。

在熊丙奇看来，我国高校校友捐赠依赖“富豪”校友的同时，也反映着其他普通校友捐款额较少的事实。这也正是我国高校校友捐赠额总体不高的原因。

同时，熊丙奇认为，高校、媒体以及社会不应过度宣扬大额捐赠的行为，而应该更加注重常态化捐赠的形式。如果有一天能够许多普通校友关注到学校的后续发展，愿意为母校发展助力，这其实对于促进高校财务相对独立性，撬动更多校友资源和社会资源助力高校发展，有更加突出的意义。

“校友与母校的情感需要维系。国外许多大学都通过校友会长期跟踪校友发展，并给予适当支持，这使得校友事业有成后，常常愿意回馈母校，但国内高校却很少做到这一点。”熊丙奇说。

同样，李清泉也建议，对于捐赠，要及时报道校友捐赠事迹，并为校友提供他们所需要的相关信息与技术服务。同时，高校也要及时发展、挖掘潜在的校友力量，培养在校热爱母校、回馈母校的意识，关注校友的未来发展并提供相应的指引与帮助，建立以学缘为基础的、全面的、长效的合作关系。

中国教育科学研究院研究员储朝晖认为，我国一流大学的建设，不能忽视一流的捐赠体制机制建设，健康的校友捐赠不能指望少数几个人。如果捐赠走上追求“大额”或“最高”之途，不仅方式值得商榷，还可能由于理念的偏差而走进死胡同。这也正如雷军所说，捐款不主张攀比。“武大130周年校庆，很多校友都积极捐款。每一份捐款都是校友对母校的爱，分量都一样重。”

本版稿件据羊城晚报、华夏时报等

## 校友捐赠不能指望少数几个人

不主张攀比，高校应更注重常态化捐赠形式