



## 淄博市级公立医院的新战场

记者 张荐博

### 蓄力

11月最后一周的淄博，气温骤降。

位于周村区新建中路75号的淄博市中医医院西院区医养中心内，温暖如春。

这是该院西院区原病房楼。自今年3月起，这里便进入修缮改造阶段。7个月后的10月9日，再次进入公众视野的它更名为“淄博市中医医院医养中心”。

这表明，背靠市级三甲公立医院，这一备受外界瞩目的、由公立医院掌舵的医养中心正式对外开放。

数据显示：该医养中心开放照护床位300张，医疗床位60张，并设置照护、医疗、娱乐、健身、康复等功能分区，主要为高龄和失能、半失能长者提供养老、康复、医疗等长期照护服务。

记者获知，作为首家由淄博市市级公立医院创立的医养中心，该中心运营一个多月以来，已经接收十多名老人……

迹象早已在今年年初显现。

彼时，淄博市中医医院完成和淄博市第七人民医院（淄博市骨科医院）的合并。一方是淄博中医行业龙头，另一方是深耕鲁中多年的骨科诊疗专业医疗机构，两者的合并联手自然传递了诸多事关未来的猜想。

医养康复是关键一环。当时，淄博市中医医院曾发出明确信号：除中医、中药外，康复是未来实现高质量发展的关键之一。而淄博市第七人民医院又顶着“淄博市康复医院”的头衔。

因此，尽管两家医院赛道不同，但双方在医养康复领域的筹谋与实践，确实让外界对这场战略重构给出了“发力医养康复”的判断。

作出上述判断的另一个重要依据是，2022年淄博市中医医院就已明确发力医养这一风向。

是年2月，淄博市人大代表、淄博市中医医院党委书记孙辉在淄博市第十六届人民代表大会上表示，要推动中医医疗机构与养老服务融合发展，打造中医药特色“医养结合”新模式。

“中医药在健康养老方面具有独特优势和作用。”孙辉认为，中医医疗机构可依托专业的医疗技术、先进的医疗设备、雄厚的人才梯队，将医疗支撑与专护养老、健康养老高度融合，可实现“一床到老”的医养结合新理念。

而在孙辉提出上述观点前，这家医院在医养领域早已铺垫——早在2018年9月，淄博市中医医院就与周村保健养老护理服务中心、社会福利康复托养



人口老龄化来袭，医养结合似乎已成大势所趋。

绸缪应对老龄化高峰的淄博，各方争相布局养老产业的背景下，淄博各大医疗机构与社会办医机构发力医养的意图，也愈发明显。

这当然也包括公立医院。

记者获知，淄博市中医医院医养中心近日已正式开诊。这是淄博市市级公立医院阵营中，以全院之力创立医养中心的首次尝试，也是淄博发力“医养”命题的又一实践。

自此，淄博一众“医养中心”无市级公立医院掌舵的历史就此改写。

那么，以中医特色立于医养赛道之上的淄博市中医医院，能否在这一版图上开拓出一条独家路径？

中心等四家养老机构签订了医疗服务协议，并在院举办医养结合技能培训班。

当时，淄博市中医医院选择与养老机构合作，更多是定期派专家到机构开展慢病指导及会诊、提供护理与康复指导等服务。真正提出筹备建设医养中心工作是2021年。当时，淄博市中医医院出台一个名为《医养结合工作建设规划》的文件。

上述文件中，该院对打造中医药特色医养模式的发展有着明确指导，其中便包括首次提出建设医养中心。

发力医养，蓄力已久。那么，淄博市中医医院是否能够在医养赛道突出重围？

### 重围

人口老龄化，养老产业炙手可热，医养结合渐成大势。众多机构纷纷通过自建或通过与医院合作引进资源等方式，进入医养领域。

比如，淄博市传齐康养发展有限公司前身——淄博市老年福利服务中心曾一度牵手淄博一头部医院打造上述概念并付诸行动。不过，后来，这一尝试随着上述医院的撤出以及该中心的相关调整而暂时被搁置。

“为什么我们自己不能进军养老产业？”这是当时淄博一家医院发出的声音。

在他们看来，公立医院具备良好的设施、技术、服务能力，自办养老机构能够有效解决“养老院看不了病，医院养不了老”的痼疾。

正是冲着这一优势，继张店区中医院建成淄博市张店区中医康复养生院等医养结合型养老机构后，重组后的淄博市中医医院直接在院成立医养中心，一步到位。

如此干脆的动作背后，淄博市中医医院医养中心手中到底握有哪些底牌？

记者发现，在医养中心成立之初，淄博市中医医院直接抛出“中医养老”的底牌。

“中医办养老，将对老年人的慢病、老年病管理等融入更多中医药特色技术。”淄博市中医医院医养中心负责人王丽丽表示。

于是，随着体质辨识、药膳食疗、中药膏方等措施的接连派出，该医养中心也将“医养一体”理念与中医“治未病”理念相结合，发挥中医药在老年病、慢性病中的预防、养生、保健、健康管理方面的独特优势，开展体质辨识、各种灸法、推拿、理疗、穴位贴敷等中医药技术。

特色鲜明的同时，淄博市中医医院医养中心还拥有坚实的“后盾”——医院医疗资源：对“外”，医养中心依托淄博市中医医院3个国家重点中医专科，9个省级中医药临床重点专科，多个

市级重点专科等医疗资源和磁共振、CT等先进医疗设备优势，助力医养融合；对“内”，医养中心将区域划分为医疗区和照护区，两大区域彼此独立又紧密结合，当老人需医疗救治时可第一时间由照护区转入医疗区。

“同时，我们还开辟了照护区与医疗区、西院区与院总部、医养中心与社区的双向转诊绿色通道，实现了养老与医疗资源无缝衔接，打通了‘养老治病一体化’的通道。”王丽丽说。

医养在前，康复紧随其后。

淄博市中医医院相关负责人表示，今年年初淄博市骨科医院并入淄博市中医医院，加挂淄博市骨科医院、淄博市康复医院牌子，一定程度上填充并丰盈了淄博市中医医院医养康复框架。

淄博市中医医院在原有中医优势基础上，骨科微创、运动医学康复方面优势明显，对患外伤的老年患者具备丰富康复经验。这位负责人表示，与骨科医院的融合无疑助力了该院的康复医学，为医养中心突出重围再添一张底牌。

### 争夺内圈

淄博市中医医院为何选择发力医养？

数据显示：目前，淄博65岁以上老年人口已超16%，深度老龄化已成为现实。

人口老龄化加剧的同时，医疗机构探索医养结合服务模式也是大势所趋。

在此背景下，资源、实力支撑下，淄博市中医医院成为探索者之一不难被理解。

不仅如此，记者发现，近年来，淄博为不断推进健康养老服务高质量发展，开展一系列医养结合示范创建工作，并印发《淄博市深入推进医养结合示范创建工作方案》。

比如，去年，淄博曾将公立医疗机构开展医养结合服务纳入市政府重大民生实事项目，推进医疗机构增设养老服务，养老机构增设医疗服务，试图打造医养结合“淄博模式”。

与此同时，淄博还鼓励医养结合机构普及中医药适宜技术，探索中医药特色医养结合新路径。

有此引导，淄博市中医医院创立医养中心发力医养领域，并借此强势进入淄博“养老”产业争夺战的内圈。

“通过借力完善医院的康复链条，做大做强康复医学，提升老年群体康养照护水平的同时夯实中医主业，也是推动医院高质量发展的现实需要。”淄博市中医医院相关负责人表示。

在他看来，通过“中医特色”这一独特优势，该院日后将在医养康复这条赛道上走出属于自己的路径。

回归现实，尽管该医养中心隶属淄博市三甲公立医院，但起步之初仍面临着一些现实挑战。

服务人群是淄博市乃至山东省老年人群，但就选址来看，该医养中心位于周村区的淄博市中医医院西院区，就辐射影响力来说广度不够。

同时，在大数据时代，信息化高速发展，该中心也面临信息管理效率不高、服务流程不快捷、不便捷等问题。

对此，淄博市中医医院医养中心负责人坦言，目前中心在信息化与智能化方面确实有所欠缺，但是坚信在社会各界及院领导的支持下，将不遗余力扩大服务人群辐射区域，加强该中心数字意识，将传统的运营管理模式和流程依托智慧养老平台进行重构，将构建养老服务的信息化、智能化、标准化管理，整体提高养老服务的质量和效率。

方向存在，竞争对手也不示弱。今年11月，“健康山东”微信公众号曾发布，博山区崑山万杰医院和源泉中心卫生院被确定为全省首批中医药特色医养结合示范基地创建单位。

由此可见，在“中医养老”这一赛道上作为淄博首个发力中医养老市级公立医院，淄博市中医医院接下来的动作，同样重要。