

高级合伙人与副总裁

“小作文”风波之后，18日晚8点，董宇辉终于现身东方甄选直播间。第三方平台飞瓜数据显示，当晚8点20分左右，东方甄选直播间人数超350万。

与之前不同，此次重回直播间的董宇辉身上有了高级合伙人和副总裁的职级身份。12月17日深夜，东方甄选发布直播预告，在预告海报上，董宇辉的介绍变为“东方甄选高级合伙人”。12月18日下午，俞敏洪在其个人抖音账号发布公告，称经集团董事会研究决定，任命董宇辉为新东方教育科技集团董事长文化助理，兼任新东方文旅集团副总裁。

俞敏洪在当晚直播中解释了高级合伙人的概念，表示东方甄选的高级合伙人并不是大家说的“高级打工仔”的概念，高级合伙人是对公司有话语权的，相当于VP(副总裁)地位，带有股东身份色彩的一个概念。

此外，有了新职位的董宇辉，也和俞敏洪在直播中讲述了未来的工作规划。据俞敏洪透露，将为董宇辉设立专门工作室，方便董宇辉最大化发挥特长。这一工作室的账号预计一个月注册完成。同时，在董宇辉独立工作室产生的收益都会会计入东方甄选。既保证东方甄选的利益，也保证个人能力最大化的发挥和自由度。

12月18日收盘，东方甄选的股价迎来暴涨，股价报32港元/股，股价涨幅达21.9%，市值重回300亿港元大关。伴随着董宇辉的回归，东方甄选抖音账号也结束了连续多日掉粉。“小作文”事件发生前，东方甄选抖音账号粉丝约为3116万，此后粉丝数量一路下跌至2855万左右，截至12月18日记者发稿前，其粉丝数已稳定回升至2969万人。

“这是一次集团纠错行为”

12月6日，东方甄选小编关于“小作文出自谁手”的评论，伴随着各方下场，发展成为一场舆论

董宇辉归来已是副总裁

东方甄选急寻失去的『好感』

12月18日晚8点，暂停开播3天的董宇辉在“小作文”事件后首次回归东方甄选直播间，与俞敏洪同框直播。此次直播引起广泛关注，直播间人数一度超350万人。而与此前不同，重回直播间的董宇辉身上有了高级合伙人和副总裁的身份。据介绍，后续董宇辉将成立个人工作室，方便其发挥特长和个人价值。而随着东方甄选“小作文”风波热度持续，该事件带给转型中的直播企业的启示与讨论仍在继续：大头部还是多梯队，标准化的公司治理还是开放的企业文化等，都值得企业进一步深思。



俞敏洪与董宇辉共同出现在东方甄选直播间。

风波。此后，董宇辉及原东方甄选CEO孙东旭的回应，将这一事件演变成全民关注的热议话题，东方甄选迅速掉粉，股价出现暴跌。直到12月16日，俞敏洪和董宇辉共同亮相俞敏洪个人抖音直播间，回应关于“小作文”风波的一切，风波才算暂时平息。

12月18日晚8时，俞敏洪与董宇辉共同出现在东方甄选直播间。直播中，董宇辉承认的确收到多份天价offer，但他与俞敏洪坦诚相待，信息都是完全互通的。俞敏洪则表示小作文风波是一次集团纠错行为，本不该发生。“小作文的事情就不应该发生，但是发生了，反映出我们管理的低级。小作文有的是董宇辉单独写的，有的是团队创作，但这件事的发生是超级低级错误。”俞敏洪在直播间念了一篇他写给东方甄选全体主播的信，他提到没有原东方甄选CEO孙东旭，就没有东方甄选，没有董宇辉，他们可能还在风雨中艰难前行。俞敏洪称，本次事件的结局总体上是好的，能够给宇辉最大的发展空间，也能够给东方甄选最大的发展空间。

其实，从李佳琦到董宇辉，大头部的风险与红利是一把双刃剑，个人IP稍有舆情就可能对直播电商业务带来反噬。由此，尝试“去大主播化”成为电商直播公司的共同命题。素履咨询创始人郁苗直言，几乎所有的电商直播公司都曾尝试在头部主播之外孵化新的主播，但收效甚微。

而在海豚智库创始人、电商战略分析师李成东眼中，东方甄选此次“小作文”风波，并非来自带货主播与MCN机构之间利益分配的矛盾，而是来自于教培企业跨界进入直播电商领域后对于业态模式理解不到位造成的管理问题。李成东谈道，教培公司的标准化管理模式在直播电商领域不能奏效。董宇辉的破圈是新东方名师蜕变成超级个体的一次成功转型，无法量产。业内人士表示，产品能不能卖出去，很大一部分原因在于品牌的公众好感度。东方甄选如何拿回失去的好感度，其他同类企业如何迎头赶上，将是市场下一步的关注焦点。

综合北京商报、每日经济新闻、极目新闻等

编辑：于海霞 美编：马秀霞 组版：刘森



齐鲁晚报 齐鲁壹点

看晚报 逢大事 上壹点 找记者

2024年度齐鲁晚报征订

2024年度齐鲁晚报全年订价 360元/份，零售价 1.5元/份。

发行公司订报服务电话：4001176556、0531-85196329，邮局订报服务：11185 或请至就近发行站订阅 2024年度齐鲁晚报。

报料电话：13869196706 欢迎下载齐鲁壹点 600多位在线记者等你报料

报纸发行：(0531)85196329 85196361 报纸广告：(0531)85196150 85196192 文字差错投诉：(0531)85193436 发行投诉：4001176556 (0531)85196527 邮政投递投诉：11185 全省统一零售价：1元 邮发：23-55 广告许可证：鲁工商广字01081号 地址：济南泺源大街2号 大众传媒大厦 邮编：250014 大众华泰印务公司(大众日报印刷厂)印刷(济南市长清区玉皇山路1678号)