

“点餐”帮扶提素质，表单管理提效率

河口采油厂多举措从严管理，筑牢安全基础

今年以来，胜利油田河口采油厂坚持把“从严管理”作为贯穿全年QHSE管理的主线，聚焦QHSE管理体系建设，固化“安全管理强化年”措施，扎实推进风险管控和隐患排查治理，进一步筑牢安全环保生产运行基础。

本报记者 顾松 通讯员 王杰远



为保证油水井管线不被冰凌破坏，河口采油管理一区注采104站应急抢险突击队全天候加强巡护，确保寒潮期间安全平稳运行。

本报通讯员 吴木水 赵建梅 摄

一张报表引发的安全思考

“我在注水泵房上班的时候，有一次把报表放在泵旁边，结果不小心报表被吸进去了，如果是头发那就太可怕了。”在河口采油管理四区注采401站的“安全为了谁”大反思大讨论中，女工周大蓉分享了亲身经历，让大家理解为什么要把头发盘到安全帽里的规定。

亲身经历的安全案例更有说服力，引导教育员工往往事半功倍。今年以来，河口采油厂实施精准培训，将安全意识、能力、管理作为培训重点，全面提升安全管理水平。

采油厂融合技能与安全培训，将技能大师纳入安全培训团队，到班站送教，开展基层班站长、安全岗位管理人员等专项能力提升培训，提升岗位操作水平。

他们实施“跟岗式轮训”，基层单位每月选派基层班站长、安全监督人员到安全部门“跟岗”，培训与检查和实操场景相融合，提升管理人员水平；开展“六个一”基层帮扶和“点餐式”帮扶，帮助排名靠后的单位找准“病因”和措施，并根据基层需求，有针对性地提供帮扶指导。

数据显示，今年以来，河口采油厂累计培训37944人次，培训时长18229学时。

一张看板推动的效率提升

12月7日，在河口采油厂看板管理运行石化通群里，采油管理四区员工韩义民将动火施工的单位、甲乙双方监护人、视频监控号等12项内容发到群里后，才开始组织动火施工，而这已经成了采油厂高风险作业的规定动作。

高风险作业风险管控，一直是

安全管理的重点。然而，对采油厂来说，平均每天50多项作业施工的风险管控，现场全部跑一遍，必然费时费力。

河口采油厂坚持问题导向，依托生产指挥系统，直接作业环节许可电子管理系统和督查看板，建立采油厂高风险作业管控体系，既严格落实各项风险管控措施，又提高了安全管理效率。

采油厂持续推行“一看板、一推送”模式，将作业现场的重点步骤、环节，通过文字、图片上传到石化通群里，监督人员可以及时掌握现场的安全监督情况，并通过看板中的电话，随时进行抽查，督导基层管控措施到位。同时，采油厂还将现场发现的隐患推送各专业部门，落实“管业务管安全”，强化专业履职效果监督、生产实效督查和重点领域检查，确保风险全面受控。

数据显示，今年以来，河口采油厂通过“可视化”看板，日均管控动态直接作业环节50项，累计向各专业委员会推送问题17次、25条，下发隐患通知单3次，完成100%销项整改。

一张表单带来的管理升级

河口采油厂月度QHSE工作例会上，一张《重点隐患治理推进工作表单》是大家关注的重点，上面清楚

列举了隐患治理项目的责任部门、单位、治理时限和当前的运行进度，让进度滞后的单位“红脸”“出汗”。

今年以来，河口采油厂采取节点运行的办法，将隐患治理项目进行表单化、清单化治理，明确方案、资金、执行等环节的时间节点，安全部门按节点履行监督职能，月度通报点评，督导整改，确保隐患及时消除。

为了强化隐患排查治理，河口采油厂建立健全《隐患排查治理管理办法》，明确日常隐患排查、定期排查和专项排查程序，确保各类安全隐患及时发现及时落实治理。

他们印发《周期性专项隐患排查任务清单》，以15天为一周期，识别阶段隐患排查重点，列出排查计划，推送到相关部门或单位。9月份以来，先后开展了清罐作业、特种设备等8项阶段性隐患排查任务，已全部督导销项，促进同类问题清零。

他们以“重大事故隐患专项排查整治行动”为抓手，将不能及时治理的隐患完善补充到采油厂安全隐患治理项目“隐患库”，实时督导隐患项目整改治理进度。今年以来，河口采油厂先后开展专项隐患排查13次，发现并及时治理消除安全隐患206项，其中，重点监管的“义和至首站输油管线局部更新治理”“河口办公楼消防系统隐患治理”等3项安保基金项目已经高效完工。

胜利油田：

页岩油企业标准过审

本报12月24日讯(记者 顾松 通讯员 任厚毅 于洁) 近日，胜利油田石油工程技术研究院一项《多级压裂水平井钻完井技术要求》通过专家组审查，将进一步填补中石化目前尚未有针对致密及页岩油的多级压裂水平井钻完井技术专用标准的空白，为页岩油安全高效开发保驾护航。

胜利油田致密油藏及页岩油资源丰富，是增储增产的主阵地。近年来，胜利油田陆续在博兴、渤南、牛庄、民丰等区块取得页岩油产能突破，但由于复杂的地质条件等因素，大规模体积压裂对套管安全带来巨大考验，井筒完整性保障更是

缺少相应的标准来规范。

为了更好地满足胜利油田陆相页岩油高效开发需求，保证工艺管柱的安全下入及井筒完整性，科研人员制定了《多级压裂水平井钻完井技术要求》企业标准。

据了解，标准编制小组根据多级压裂水平井钻完井技术设计原则及现场操作规程，结合现实可操作性要求以及多井施工情况总结，制定出具有可操作性的水平井钻完井技术要求。标准详实记录了井眼轨道设计、套管设计、钻完井技术操作等内容，为方案设计和现场施工提供了具体和规范的指导依据，助力胜利页岩油高效开发。

孤东采油厂：

大数据助力风险管控

本报12月24日讯(记者 顾松 通讯员 尹永华 朱兴平) 今年以来，胜利油田孤东采油厂QHSE监督中心充分利用监督管理系统平台，对季度监督检查问题进行分类统计、对比、分析。根据季度安全大数据分析，他们深入查找本季度安全管理存在的普遍性问题、风险较大的个性问题及隐患，通过综合分析研判，查找安全管理短板，精准制定安全管控措施，持续提高安全管理水平。

9月份，孤东采油厂QHSE监督中心通过大数据分析，发现三巡车安全管理存在盲点和短板。通过与采油厂相关部门及车辆管理中心沟通协调，他们针对采油厂在用三巡车存在的灯光系统故障、车载应急设备缺失、准驾证管理不规范、车辆带病运行、车辆日常管理不到位等问题，联合开展三巡车专项监督检查。

为及时有效控车速，减少交通事故发生概率，孤东采油厂与车辆管理中心通过实时共享三巡车辆GPS数据等信息，持续加强联防联控措施，营造规范有序的交通环境，使三巡车交通事故发生率得到大幅下降。

今年二季度，孤东采油厂QHSE监督中心通过大数据分析，发现个别基层单位管理的长停井套压大于7.0兆帕，井口未安装双闸门和采取定期放压措施，存在较大井控风险。

针对上述问题，孤东采

油厂对5个采油管理区进行长停井管理现状专项检查，抽检20口长停井，督导检查整改问题29个，督导管理区自查自改问题120个，进一步强化采油厂井控管理工作，井控风险得到有效管控。

与此同时，孤东采油厂还通过大数据分析结果，确定安全监督检查方向，确立专项帮扶监督检查工作重点。今年，他们采取“专项督导+帮扶检查+回头看+量化考核”方式，督导基层单位强管理、抓整改、严考核，通过节点督导整改促进采油厂安全基础管理工作整体提升。

今年三季度，孤东采油厂通过大数据分析，发现基层单位电动车的安全管理问题较多，尤其是存在刹车、灯光、后视镜等安全附件缺失损坏，个别电动车私自加装车棚、员工驾驶不规范、充电器不具备自动断电报警功能、管理台账不完善等问题，给冬季交通安全管理埋下较大风险隐患。

针对上述问题，孤东采油厂QHSE监督中心组织专业人员集中开展了电动车安全管理现状专项检查，累计抽检电动车47辆，检查整改安全问题54项，基层单位的交通安全得到有效保障。

实践证明，孤东采油厂持续通过安全管理大数据分析，及时发现安全事故苗头，精准采取专项治理措施，为采油厂安全管理体系赋能。

鲁丰采油管理区通过“细、精、优、效”，系统性治理长停井 精心“治疗”，长停井吐出效益油

本报12月24日讯(记者 顾松 通讯员 陈军光 孙叶莲) 近日，胜利油田鲁胜公司鲁丰采油管理区沉睡5年的长停井滨546-斜38井，在技术人员的精心“治疗”下重获新生，并获得日产液量13.9吨、日产油3.5吨的好成绩。据了解，这已经是鲁丰采油管理区2023年长停井治理工作的第10张“成绩单”。

鲁丰采油管理区所辖区块大部分是稠油热采单元，随着热采开发的持续深入，高效开发10多年的老井经过多轮次吞吐，套损情况日益严重。事实上，这些“痼疾难医”的油

井长期关停，导致地下储量失控，井网不完善，开发格局被打乱。

只有让长停井重获新生、焕发活力，才能有效挖潜剩余油潜力。为此，鲁丰采油管理区不断深化油藏经营理念，通过“细、精、优、效”四字诀，系统性开展长停井治理，推动“所有长停井均可再上岗，所有套损井均可再修复”理念落实落地。

他们以“细”字当头摸家底，从储层条件、井筒情况上深入分析，建立长停井“户籍档案”；以“精”字为本找潜力，突出油藏整体概念，强化剩余油分布研究，通过钻井、

录井、测井资料整理分析，重新认识长停井潜力；以“优”字为先定方案，围绕储层改造、转变采油方式等方面找对策、开药方；以“效”字为重置成本，从井筒状况、地面情况、修复工艺、增产效果等因素综合分析，精细测算投入产出比，论证恢复的可行性，力求找到效益、产量最优解。

截至目前，鲁丰采油管理区已唤醒长停井10口，累计增油1790吨，恢复失控储量8.77万吨，油井开井率由68.1%上升至72.3%，同比上升4.2个百分点。