

# 断臂求生，给未来以可能

## 广州交易李炎哲，CBA球队困境中自救

记者 冯子涵

### 比起要面子 活下去更重要

“我仿佛看到了一个被迫离家的孩子，还有一个苦心培养你成长到最后，看着你远走却没法做决定的父亲。”在得知李炎哲要远走新疆后，广州龙狮球员崔永熙在社交媒体上深情地写道。

这个“父亲”，也许指的就是一手调教出李炎哲的广州男篮主帅郭士强。“交易是俱乐部管理层的意见，我持保留意见。”看得出来，郭士强也对李炎哲的离开感到不满。与此同时，这种“低价售卖”核心球员的交易，让球迷在情理上很难接受。

广州龙狮此举，并非出于竞技因素，而是他们的财务状况十分紧张。有消息称，俱乐部此前已经3个月没发工资了。

在生存和发展的选择题面前，经营者的答案显而易见。

自2014年体育产业升温以来，一大批腰缠万贯的民营企业主开始在这个领域开疆拓土。2017年9月1日，广州龙狮在新三板正式挂牌，开创了我国篮球市场化先河。

不过，经营体育俱乐部从来就不是好做的生意。广州龙狮每年投入维护球队日常运营的费用节节升高，自从2017年上市披露财报数据以来，这个数字从最初的7000万，逐渐攀升至2018和2019年的破亿。2022年，他们最后一次披露的数字是9800万。

但俱乐部的盈利能力，根本补不上高昂的支出。受到疫情影响，主要收入来源如门票、场馆服务、线下活动遭受重创，导致球队亏损严重。广州龙狮2022年年报显示，球队2022年度亏损高达2609.5万元。

去年10月，这支“CBA第一股”终止股票挂牌程序，正式退市，理由就是“降低公司运营成本”。令人唏嘘的是，龙狮这6年的市值一直稳定维持在27亿元左右，股价也一直维持在25元左右，股票交易量很小。广州龙狮退市不久，同样隶属新三板的上市公司南京

1月21日，CBA交易窗口期最后一天，广州龙狮内线支柱李炎哲和队友王泉泽，被交易至新疆男篮，广州龙狮则从对方那里得到于晓辉和伊力福拉提，据传还有一笔数目不小的现金。

交易李炎哲，令原本冲击季后赛形势大好的广州龙狮，前途变得难以预测，也折射出CBA俱乐部当下生存之艰。



交易李炎哲，广州龙狮实属无奈。(资料图) 新华社发

同曦，也申请摘牌退市。CBA俱乐部的资本路，按下暂停键。

没有巨大的资金注入，难以降服这只“吞金兽”。既然不能从市场中募集资金，职业俱乐部就只好自力更生了。

### 长夜不好过 俱乐部都挺难

龙狮的钱袋子见底，并非个例。有媒体人透露，现在CBA很多俱乐部都有欠薪情况，这已经不是什么稀罕事了。

除了要开工资外，俱乐部在梯队培养、竞赛场馆租赁、差旅、安保费用等等项目上，都有很大的支出。而俱乐部的主要收入来源则是包括联赛分红、冠名费、关联方广告、政府补助、转会、门票、赞助、周边产品等。不过，近年来，

不少“金主”都开始“勒紧裤腰带”。加上三年赛会制比赛，俱乐部减少了大量门票收入，再加上转播、广告投放等种种限制，“开源”是一件很困难的事。

虽然现在CBA联赛已经全面恢复主客场制，但俱乐部在短时间内很难缓过来这口气。

江苏肯帝亚男篮，本赛季将主场设置在了南通和丹阳两个地方，或许就是出于租赁成本和门票收入双重考虑，做出的决定。与此同时，队内国内球员没有一人拿到顶薪合同，也是为了省钱。

同省球队南京同曦，也在为钱发愁。俱乐部母公司同曦集团，在去年就被多家机构要求偿还债务。上赛季在队内效力的外援皮特森，此前还在社交媒体上公开表示，同曦欠其4个月的薪水。

即便是有国资背景的山西男

篮，也是债台高筑。年报表示，俱乐部2019年亏损6537.68万元，2021年亏损4302.52万元。到了2022年，山西男篮的负债总额已高达3.83亿。

### 为谋求生存 各有各的活法

纵观国内外不同领域的职业队伍，实现健康的资金循环并实现盈利，是他们长久发展的根基。因此，不同“身价”的球队，也有着不同的“搞钱”方式。

巨星被财大气粗的豪门所青睐，不仅是自身的能力，还有潜在的商业价值。拥有库里、克莱、格林等球星的NBA球队勇士，除了常规的门票、周边等收入位列联盟前列外，所带来的成绩也令市场对其普遍看好，他们的市值也

从2009年的3.15亿美元，一路飙升到去年年底的77亿美元。

而在足坛，规模较小的俱乐部也琢磨出了一套自己的生存之道。

他们在全球网罗潜力新星，悉心培养再高价卖出，成为豪门的“超市”。荷甲球队阿贾克斯，就是典型的代表。他们曾经以优质青训称霸欧洲足坛，时至今日，“贾府”依然是最重要的球星流转地之一。2022-2023赛季，他们实现净利润3900万欧元，主要是2022年夏季进行的一系列重大转会的结果，转会金额达1.133亿欧元。

广州龙狮眼下的路子，和阿贾克斯有着异曲同工之妙。得益于扎实的梯队建设，广州龙狮近年来培养了不少优秀球员，李炎哲就是其中之一。用青训变现，或许将成为家底不算雄厚的俱乐部未来发展的方向。

编辑：季禹 组版：颜莉

<p><b>感谢信</b></p> <p>◆昨日，鲁能公司鲁ADK1096捡到手提包，包内有贵重物品，主动送还乘客，乘客表示感谢。五公司：宋玉娟</p> <p>◆近日，鲁AD65851周师傅拾到一个钱包，把丢失的钱包交到了失主王女士的手里，王女士表示感谢。四公司：李璟</p> <p>◆近日李先生搭乘鲁能AF02663赵志斌的车去洪楼，钱包遗忘在车上，自己全然不知，司机主动送还，值得称赞。六分公司：姜琳</p> <p>◆乘客乘坐恒通鲁AF00293出租车将钱包遗忘，驾驶员主动送还，表示感谢。二公司：张丛丛</p> <p>◆王女士乘坐鲁能AD78877张明坤的车，手机落在车上。范ADJ6666出租车，将行李箱遗忘，司机主动送回，乘客表示感谢。七公司：赵月梅</p> <p>◆恒通公司鲁AD68000李师傅将乘客李女士遗失在车上的手机主动送还，李女士打电话表示感谢。恒通三公司：田鹏宇</p>	<p><b>专业疏通</b></p> <p>◆疏通86700184</p> <p><b>家政服务</b></p> <p>◆家政13793180410</p>	<p><b>收购字画</b></p> <p>◆求购15864536825</p> <p>高价收购老钱币·邮票·字画·老酒·像章·纪念章·小人书·银元·铜钱等13287725369可上门看货 英雄山文化市场西门口红太阳古玩店</p>	<p><b>利农社区养老服务中心</b></p> <p>●公办民营 医养结合 ●医护团队24小时智慧养护 ●长期护理保险定点机构 ●毗邻山东大学、市中心黄金地段 ●接收自理、半自理及失能长者</p> <p>咨询电话：18595257089 地址：历城区山大南路31号</p>	<p><b>悠然亭颐养中心 (医养结合 双院一体)</b></p> <p>市中、兴隆、钢城、青岛、滨州、东营、白沙7店联动</p> <p>五星养老 国家试点 医保定点 医疗护理 康复理疗 7天试住</p> <p>地址：市中区·二环西高架桥下·腊山路16-3号 电话：88819955</p>
<p><b>高价收购名家字画</b></p> <p>电话：18866867078</p> <p>地址：舜耕路6-1号(泉城公园东门北50米路东)大雅堂美术馆</p>	<p><b>济南高新东区颐养中心 (山东健康济南颐养)</b></p> <p>·省属国企16地市布局 与高新管委会合作共营 公办机构 500张床位</p> <p>·医养结合 长护医保定点 与高新东区医院两院一体</p> <p>·中医理疗 康复护理 认知症诊疗照护 医生巡诊</p> <p>普惠专区2000元/月起 康养专区部分房型享5折优惠 七天试住</p> <p>电话：0531-58256866 (预约免费接送参观)</p> <p>地址：高新区科航路1001号(高新东区医院院内)</p>	<p><b>历城城发·闵善康养中心(历城区养老服务中心)</b></p> <p>公办公营，医养结合，每月3000元起</p> <p>车接车送 免费家访 5折优惠 即将结束</p> <p>电话：400-600-8997 地址：历城区虞山大道郭店医院东邻 扫码预约</p>	<p><b>金龄健康·山东济南养老服务中心</b></p> <p>●国企品质，公办机构。</p> <p>●全国养老服务先进单位、全国敬老文明号、济南市五星级养老机构。</p> <p>●康养专区推出部分特价房，享康养专区床位费低至8.5折，普惠专区2700元/月起，医护专区床位费9折优惠。</p> <p>电话：0531-82805587/82805588 地址：济南市市中区望岳路3668号</p>	<p><b>诚信回收各种老酒</b></p> <p>老茶叶，红酒、冬虫夏草、海参、洋酒，免费上门!</p> <p>18653126486</p>