山姆已在25市开47家店, 盒马一天8城开12家店

多地传统卖场闭店,他们何以"狂飙"扩店

文/片 记者 杜春娜

业态不断创新

2月27日上午,在盒马鲜生世 茂广场店,正值刚营业,工作人员 忙着摆货,但店里已经有顾客前 来购买商品。"这里商品的品质还 挺好,经常来这里逛。"济南市民

生鲜食品、日用百货,盒马 鲜生内琳琅满目的产品给了市 民多种选择,也让盒马鲜生在济南颇受欢迎。"公司离着盒马鲜生 近,下班后来这里吃饭。"市民宋 女士是一名上班族,对她而言上 午下班后,就可以来盒马鲜生享 用午餐

记者梳理发现, 盒马鲜生 2021年在济南经四路万达广场开 设了首家店,该店近7000平方米 的面积里包含了九大全新模块, 在当年盒马新开门店中面积最 大、功能模块最全、创新力度最 大。2023年, 盒马鲜生接连在奥体 国际城和欧亚乐活城开了两家 店。"目前盒马在济南已经拥有5 家门店,服务几百万市民,未来我 们不仅要开出更多店,还要将更 多济南特色带到全国。"盒马济南 总经理李凌曾介绍。

近年来, 盒马在全国范围 '攻城略地",并不断创新发 展业态。从最初的盒马鲜生,到 后来的盒马MINI、盒马小站、 盒马邻里等,盒马已经尝试了 10种不同的业态。近年来,通过 重构零售产业的"人、货、场" 盒马的"盒马鲜生""盒马X会员 ""盒马奥莱"三大业态已经 成为其核心增长点

其中,"盒马X会员店"为会 员制商店,是仓储式会员制赛道 里首个中国品牌。2020年,第一家 盒马X会员店在上海浦东新区开 业。盒马奥莱是硬折扣店品牌,主 打"天天低价、件件爆款"和"极致 性价比"。2021年盒马奥莱开设首 店,主攻下沉市场。

开一万家店不是梦

有人在撤离,有人在进场。根 据统计数据显示,2022年国内商 超将至少关闭1138家门店,包括



多地连锁超市传出闭店消息,但盒马、山姆会员店等零售商却逆势扩张

相关数据显示,2022年盒马鲜生 销售额同比增长超25%,盒马X 会员店销售额增长超247%,奥莱 和邻里的涨幅更是高达555%,多

业态发展势头迅猛 中国连锁经营协会发布的 《2022中国连锁TOP100》榜单显 示, 盒马鲜生以超过300家门店的 规模位列中国连锁榜第八位,并保 持高速增长。据报道,侯毅曾在朋 友圈里发文称, 盒马NB奥莱店将 全面启动全国开店,进入江苏、浙 江、北京,加上上海,2024年计划开 500家门店。侯毅表示,"模式已经 走通,中国2800多个县级市、290左 右地级市,开一万家盒马NB奥莱 店不是梦想,一定会实现。

扩张背后的压力与挑战

直观来看,山姆会员店、盒马 等新零售商紹一系列扩张举措的 背后,无异平是想增加市场份额。 未来智库关于沃尔玛的深度研究 指出,持续扩张与多业态协同推 动的规模效应,是沃尔玛取得成 功的核心要素之-

2019年, Costco(开市客) 这 家来自美国的连锁会员制仓储量 贩店在上海开了中国的第一家 店。开业当天,因人太多被迫暂停 营业。"一方面传统大卖场的发展 遇到了问题,另一方面,开市客的 成功无疑是助推了会员店的发 展,像盒马、大润发纷纷尝试会员 店模式,也是为了占领市场。"新 零售专家鲍跃忠提到。

不仅如此,在提高准入门槛

上加大筛选力度, 山姆会员店, 盒 马鲜生等不断扩店以此来特意迎 合中国市场里的中高端庞大需求 量。"现在的消费需求发生了变 化,中高端人群更讲究品质,而且 山姆正定位中高端消费者,也能 让它的消费群享受到中高端的享 受和体验。"山东财经大学工商管 理学院副教授张晴介绍,趁着传 统大卖场衰落、市场洗牌的时机, 扩店也是在抢占市场。

扩张的背后,压力与挑战并

此前有分析提出, 盒马扩张 的背后会遇到运营成本、持续性 经营以及新零售市场竞争加剧的 挑战。不仅如此,随着盒马扩张到 更多地区和业态,供应链管理将 成为一个重要的挑战。确保供应 链的稳定和高效运作,包括供应 商合作、商品配送和库存管理等 方面,对于盒马的扩张至关重要。

对于山姆而言,一方面,国内 会员制不再是山姆唱独角戏,盒 马、大润发M会员店纷纷兴起。另 方面,近年来,山姆也备受质 疑。有媒体报道,2021年山姆曾与 家乐福陷入"口水战",被指"二选 一"施压供应商。2022年,又有媒 体爆出山姆的商品好评95%注 水,甚至被监管部门罚款30万,并 因此引发了退卡潮。

传统的大卖场日渐式微,新 零售商超方兴未艾,零售业将何 去何从?"未来一家城市会有几家 大卖场,再加上会员店和各种的 专业店,总体形成一种综合性的 零售市场结构。"鲍跃忠表示。

█相关链接

山姆将在济南

姆

何

 \mathbf{H}

开店的消息始传于 三年前,在2021年2 月24日召开的济南 市政府新闻发布会 上,相关负责人便 表示,瞄准沃尔玛、 山姆会员店、Costco 等高端商贸项目加 大招引力度。同年9 月,"山东与世界500 强连线暨深化与北 美合作推进会"在 济南召开, 历下区 招商引洛促讲委员 会、沃尔玛(中国)投 资有限公司以及银 丰集团在济南分会 场签订了战略合作 协议。后几经周折, 项目目前处于搁浅

就在不少济南 市民都在等着山姆 的时候,又有新消 息传来。2024年1月

9日,一份写着"2024年市北区 将推进山姆会员店山东首店落 地建设"的青岛市市北区政府 工作报告在网上流传开来,意 味着山姆山东首店或有意向落 位青岛市市北区胶州湾东岸的 欢乐滨海城。但目前消息还没 有得到山姆官方的回应,至于 是否会开店,什么时候能开业 还要等官方一锤定音。

国美零售、联华、红旗连锁、家乐 福和沃尔玛在内。一方面,家乐 福、沃尔玛等传统商超陷入"闭店 潮",而另一方面,沃尔玛另一品 牌山姆会员店,盒马鲜生等新型 零售还在加快扩店。

近年来,多地连锁超市

接连闭店,但盒马、山姆会员

店等零售商逆势扩张,竞争

愈发激烈。盒马CEO侯毅曾

表示, 盒马NB奥莱店将全面

启动全国开店,2024年计划

开500家门店。山姆也预计未

来每年都有6一7家新店开

业。在传统大卖场阵线收缩

的同时,他们到底为何一路

"狂飙"扩店?

与传统大卖场不同,山姆定位 仓储式会员店,目前已在25个城市 开设47家门店。去年12月6日,微信 公众号"沃尔玛中国"在文章中提 到,山姆预计未来每年都有6一7家 新店开业,随着规模化优势的进一 步扩大,山姆持续探索、打造更高 效的门店运营模式。

加快扩店的不仅是山姆会员 店。2023年上半年的最后一天,盒 马创造出一天八个城市开12家店 的纪录。盒马CEO侯毅在2023年 致盒马全员的信中,他表示,盒马 新零售已经进入成熟期,旗下各 业态已完成200多家门店布局,主 力业态盒马鲜生率先实现盈利。

编辑:武俊 组版:颜莉

这些急救知识一定要知道



烫伤:用大量流动冷水 洗伤面,持续30分 洗后,脱去衣物,如果伤处粘着衣物,则用剪刀剪开,勿强 行剥去衣物。疼痛明显者可持续浸泡在冷水中10-30分 ;用干净的布盖住伤口,并 固定好;及时送往专业医院

宠物咬伤:用肥皂水和 流动清水交替清洗伤处15分钟以上。用清水或生理用水 清净伤口,用棉球擦干,再用 碘伏或酒精消毒。及时就医 根据伤口情况尽快注射疫

扭伤:休息,防止再损 伤;冰敷,将冰块置入塑料袋中放在患处,每次冰敷15-20分钟,间隔1-2个小时;压 迫止血,用水或绷带适当压 迫肿胀部位或疼痛部位,可 减少内部出血或继发性组织 水肿。(备注:冰敷时限 是受伤后48小时内,切记冰 敷后再热敷。)

(来源:中国应急信息网)

