

▲生源减少,一些幼儿园一个班只有几个娃。

▲这是干了多年幼儿园的手波,转型创办的养老服务机构。

生源减少三分之一,11所幼儿园关停3所,一家民办园转型样本调查—— “抢”不到娃的幼儿园,开始试水养老园

文片 记者 李静
见习记者 刘志坤 济宁报道

“一孩难求” 在园幼儿减少三分之一

于波几乎是一夜白头。作出关停幼儿园的决定时,于波夫妻比谁都心疼。

济宁市任城区一所幼儿园,闲置了三间教室,曾经的热闹场景不复存在。园长宋攀苦笑,原本托班计划招收15人,今年只有6个孩子,配备3个老师,“这相当于1个老师带2个孩子。”

这所幼儿园在2015年开园,是于波夫妻贷款120多万元投资建设的。“我们当时看好这个赛道,不惜破釜沉舟。”回报一度很理想,2019年这所幼儿园招收了290多个孩子,达到饱和状态。

2020年9月,招生情况也令人满意。于波分析,那是因为二胎政策放开后,引发的人园小高峰。

于波充满信心,认为孩子会越来越多,着手准备投资建设第11所幼儿园。2021年,新幼儿园开园,不过,他万万没想到,生源减少了15%。

真正的危机出现在2022年。“生源几乎是断崖式下降,让我们措手不及。”于波的妻子崔瑾说,“我们有一所幼儿园,小班原来7个班,现在只剩下3个班;托班原来3个班,现在只剩下1个班。在园孩子比以前减少了三分之一。”

面对园区租金、员工薪资、运营成本、办园贷款,于波夫妻俩感觉到难以承受的压力。

崔瑾算过一笔账,投资一所幼儿园需要二三百万元。开园第一年,家长考虑到环保、教学质量等情况,生源往往有限。一般到第三年,招生正常的情况下,收支才能达到平衡。

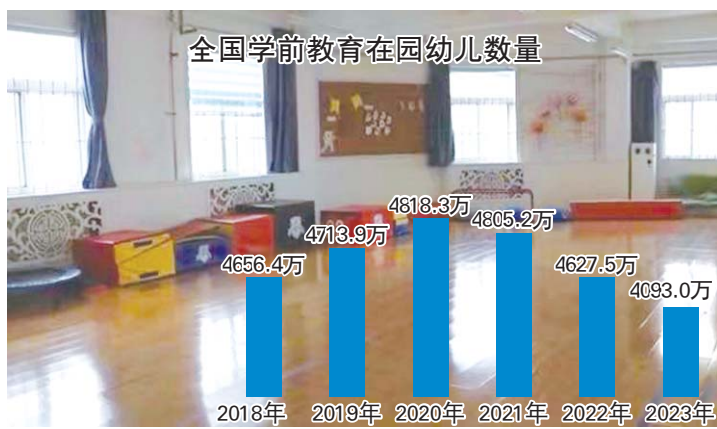
相比公办园,民办幼儿园招生情况要糟一些,尤其是单体幼儿园更难以维系。崔瑾说,他们经营的连锁幼儿园相互支撑才得以存活。

国家统计局发布数据,全国在园幼儿人数从2021年起连续三年下降,2023年较上一年减少534.5万人。

“僧多粥少。”2023年春天,于波夫妻召集园长们一起开会,决定关停3所幼儿园。

追赶红利 曾连开11所幼儿园

于波和崔瑾经营了11所幼儿园,包括普惠型幼儿园、中端幼儿园和高端幼儿园,分布在济宁市



的任城区、高新区、太白湖新区。21年来,他们见证了幼儿园的发展期,火爆期,现在整个行业正面临前所未有的挑战。

2001年,崔瑾从幼师教育专业毕业后,来到一所民办幼儿园工作。2003年,她辞职创业,开了第一所幼儿园。后来,崔瑾还被评为山东省大学生创业先进个人。女儿出生后,于波决定离开职业培训,与妻子一起经营幼儿园。

2009年,夫妻俩创办了第2所幼儿园,后来几乎每年新增1所,直到2021年,他们一共开了11所幼儿园。“当时,孩子出生率高,小区配套幼儿园不是特别多,幼儿园需求量很大。在这种大背景下,整个行业快速发展,所以我们不断地投资创建幼儿园。”于波说。

幼儿园招生特点是就近,辐射半径在两公里左右。很多幼儿园在招生方面不用刻意努力,很多家长就会“闻讯而来”。

“幼儿园每年3月和9月开学,学位往往在一年前就预约满额,我们有所幼儿园最多招了500多个孩子。”崔瑾说,“最火爆时,宝妈刚怀孕就来咨询,担心孩子出生后,到了入园年龄可能就没有学位了。”

据国家统计局发布的数据,中国新生儿数量从2016年的1786万,逐年递减至2023年的902万。

如今,崔瑾明确地感觉,过往的招生“战绩”很难再现。直播,成为幼儿园招生的新渠道之一。他们过去办活动,主要是为了锻炼孩子,现在成为“抢生源”的一种策略。为了固定潜在的生源,幼儿园开始办起早教课。这种状况带给张文静的感触很深。当幼师已十几年,现在为了招生,她还会去发传单、拍视频。去年,她的班级20多个孩子毕业,接的新班只有5个孩子。“心里空荡荡的,似乎不被需要了。”张文静说。

及时止损 托幼转型托老服务

转型的速度很快,去年3月决定转型,5月筹备,10月试营业。这半年来,于波开设的养老机

在山东济宁,于波夫妻俩从业21年,连续开了11所幼儿园。他们经历了幼儿园的高速发展期,如今正经历行业“阵痛”。2023年,他们决定关停3所,转型养老服务。

据教育部数据,2023年全国共有幼儿园27.44万所,学前教育在园幼儿4092.98万人。比2022年的数据,全国幼儿园减少1.48万所,在园幼儿数量减少534.57万人。这些数据背后,很多幼儿教师和相关从业者不得不离开原岗位。于波选择及时止损,在新赛道上寻求出路。

构已经服务五六百位老人。

针对很多人关心的收益问题,于波说,“我们每人每年收费1200多元,老人每天花费不到4元钱。这是一个长久的事业,急不来。”

“两个大门” 尝试托幼+托老新模式

现在还不是最难的时候。崔瑾觉得,最难的是即将到来的9月。“今年幼儿园招生会更难,大班小朋友毕业,新生入学后,在园人数会比辉煌期少一半,行业会大洗牌。”

“生源代表尊严。”这是园长们心中的定律。要活下去,现存的8所幼儿园亟需努力改进。崔瑾认为,最关键的是园长和老师的心态。在她看来,尽管幼儿园当下面临调整,但幼儿园行业不会被社会淘汰。

崔瑾说:“今年还会有幼儿园关停,但是我们想成为被留下的那部分。未来几年,招生可能会更难,所以要与时俱进。”

今年9月,同样面临挑战的,还有于波想要实践的托老中心。他们选中一所幼儿园,目前正在对闲置教室进行改造,两个门口分别留给老人和孩子进出。老人将孩子送到幼儿园上学后,他们也可以留在这里上课、用餐、娱乐。于波提到,对于幼儿园小朋友的祖父母、外祖父母将实行免费,只对外收取费用。

于波做过最坏的打算,一旦再有幼儿园关停,老师就可以选择转型到托老中心“再就业”。

有一天,于波接到电话,有人咨询养老机构是否有陪诊师、助浴师。于波也开始考虑,未来是否可以拓展完善这些服务。

困扰当然有。“我们没有可以对标学习的样板,只能摸着石头过河。从托幼转型到托老的探索,也希望有关部门对我们给予支持、鼓励和引导。”现在,当地相关部门已经到于波的养老机构进行考察,探讨复制推广的可行性。

截至2023年末,我国60岁及以上老年人口有2.9697亿人,占全国人口的比重为21.1%。随着时间推移,这一数字还将上升:预计“十四五”时期,60岁及以上老年人口总量将突破3亿。于波认为,从商业角度来讲,未来的养老市场将达到万亿级规模。

于波认为自己是先知先觉的人。“成功或者失败,往往都会发生在先行者身上。”于波在试验,很多同行也在观察于波的试验。

记者手记

继产房静悄悄之后,幼儿园变得空荡荡。

近年来,幼儿园生源减少,民办幼儿园如何生存,成为急需破解的难题。在山东济宁,于波夫妻在21年间开了11所幼儿园,去年,他们关停3所幼儿园,转型养老服务。

数据显示,2021年出生人口为1062万人,2022年出生人口为956万人,2023年为902万人。出生率连年下降,首当其冲的就是幼儿园,从过去一园难求,变成一孩难求。过去两年来,我国幼儿园减少2.04万所。其中,去年减少1.48万所。

新的机会在跷跷板的另一端。2023年,60岁及以上人口达2.97亿,占全国人口比重升至21.1%。2035年左右,我国60岁及以上老年人口将突破4亿,在总人口中的占比将超过30%。

数字变化的背后,反映了社会需求的变化。在此背景下,一些幼儿园捕捉到信号,积极自救,转型养老服务,比如创办老年大学、老年教育活动中心等。

于波“砸开”了一堵墙。他正尝试托幼+托老新模式,把托老中心开在幼儿园,一个园区,两个大门,两种服务。这样既能解决幼儿园场地的租金问题,幼儿园师资力量和后勤人员也可以就地转型,还能抓住银发经济的新蓝海。

育儿和养老,存在共性,也存在跨越,转型仍有难点待解。“老幼共托”并非易事,需考虑现实的可行性。首先,从业人员的专业问题;其次,老人的安全如何保障;再者,目前尚缺乏针对性的引导政策和管理措施。

目前,除了济宁,深圳、太原等地也在试点“老幼共托”一体化模式。这或许可以视作一种创新尝试。跷跷板的两端,一头是朝阳,一头是夕阳。也许不久的将来,幼儿园会唱出托幼和托老的大合唱。

记者 李静
见习记者 刘志坤

托幼转型托老,跷跷板两端能否成功跨越