



抓住“稳”的关键 找准“进”的切口

胜利油田二季度将乘势而上,跑出高质量发展“加速度”

生产原油586.87万吨、天然气2.17亿立方米,分别超计划0.55万吨、0.26亿立方米,实现首季“开门红”……近日,胜利油田一季度生产经营“成绩单”出炉。

数据持续向好的背后,折射出油田生产经营增长势头稳健。一季度,油田整体保持奋进姿态,产量运行超前主动,经营管理更加精细,干部员工队伍精神饱满,心齐气顺劲足家和局面持续巩固。

本报记者 顾松 通讯员 田承帅

►孤岛采油厂把精细化管理融入采油全过程,持续推进精细勘探开发,精细基础管理、精细生产运行,一季度原油和天然气均超计划运行。通讯员 李超君 摄



看态势——高水平“开门红”,产量效益稳中有升

勘探部署全面展开,落实常规井探明储量2150万吨,建成产能48万吨,常规单井产能达标率同比提升24%,原油日水平超奋斗目标运行……

油田整体呈现出“产量和效益稳中有升,盈亏平衡点难中有降,高质量发展持续向好”的态势,“一利五率”指标持续提升,“一利”稳定增长,“五率”持续优化。

勘探上,明确8大突破方向及7大规模增储阵地,成立油气勘探高效运营项目组,分类建库建库,

优选14个规模区块区带,实现了常非一体、多点开花,多口探井获得成功,落实探明储量2150万吨。

开发上,油田树立“无效益井一口不打”理念,组织专家团队,对818口已审井位再论证再优化,取消49口风险井位,提高了单井产能符合率,一季度建成产能48万吨,单井产能达标率86.7%。

瞄准战略目标,油田上下用“十四五”规划指导优化年度目标,做优储量、做大产量、做强效益。

瞄准年度目标,油田上下聚

焦储量、产量和效益,紧盯油气勘探、开发建产、生产经营“三个环节”,依据“十三五”以来最好水平,突出勘探发现成本、百万吨产能建设投资,产能达标率、自然递减率和吨油措施等关键指标,推动质量效益提升,不断描绘勘探开发好“丰”景。

乘势而上,油田借助油价高位的有利时机,狠抓“三大计划”联动优化,全力以赴推进增储增产增效,确保上半年时间任务“双过半”。

顾效率,提升油藏经营全生命周期服务质量和效果。

目标同向,工作同力。油田与胜利石油工程公司合作,部署开发年度建产41.9万吨,打造未动用储量合作开发升级版,推动百万吨产能建设投资持续降低。一季度,未动用储量实现效益建产12.5万吨。

聚焦目标同向,围绕经营价值最大化,油田大力推进“源网荷储”、平台创效、后勤服务等业务资源集约利用,一体化协同创效取得新进步。

安全是发展的前提。二季度,是油田生产经营的黄金季节,工作量大、项目集中、节奏快,也是事故的多发期和易发期。

一手抓风险防控,一手抓夯基固本,油田领导孙永壮强调,各级各单位必须进一步增强“时时放心不下”的责任感紧迫感,把责任担起来、工作做到位,瞪起眼来严抓严管,全力提升安全管理水平,坚决确保安全生产不出问题。

察势者智,驭势者赢。于变局中开新局,“开门红”迈出新气象,迈出新成效,油田在高质量发展中赢得了主动,占据了先机。

看趋势——深化目标同向,高质量发展持续向好

34家直属单位现场签约,达成合作意向近20亿元。3月28日至4月2日,在第二届专业化产品及技术互供交流会、职工优秀成果转化推介会上,27家专业化、管理服务和科研单位纷纷晒出“绝活”,亮出最新成果、技术和服务。

提升油藏经营价值、实现油田整体利益最大化,是开发单位和专业化单位的共同使命。

围绕板块整体效益最大化,以市场化运营为纽带,油田引导板块间业务协同发展,完善目标同向、利益共享机制,推动各专

化单位与开发单位同向发力。

油气井下作业中心先后与10家开发单位、32个管理区签订696万吨战略合作协议,实现开发单位增油降本、作业提质增收。

一季度,关键指标呈现“两升两降”态势,承包产量较计划提升2100吨,措施经济有效率同比提升3.5%,工作量同比降低154口次。

注汽技术服务、油藏动态监测、地面工程维修等业务目标同向试点有序开展。油田全面构建质效并重的运营机制和考核评价体系,引导油服业务专注质量、兼

看走势——保持主动态势,全力推动生产经营任务“双过半”

在油田二季度QHSE(质量、健康、安全、环境)暨生产经营工作会上,油田领导孙永壮强调,二季度生产经营任务艰巨繁重,油田上下要咬定目标、承压奋进、攻坚克难,以更有力的举措、更旺盛的斗志、更扎实的工作,努力保持好势头,确保“双过半”,为完成全年各项目标任务打下坚实基础。

“稳中求进”方可沉着应变,“稳中有进”方能固稳促稳。油田坚持问题导向,抓住“稳”的关键点,找准“进”的切入点。

勘探增储要提速提效。“开门搞勘探、拥抱一体化”,持续完善大调度、大运行、大优化机制,盘

活资源、精准开方,促进全链条协同高效运行,合力推动勘探提质提速提效。

开发上要增产增效。抓住当前产量比较主动的有利时机,进一步加强水驱能量补充,抓好老油田一体化整体治理,组织开展好井筒产能恢复工程,持续加大侧钻、扶停、投转注、分注细分等长效投入。

“进”,拓展了“稳”的空间。经营管理要优化创效。进一步强化价值导向,系统观念和风险防范意识,推动盈亏平衡点持续降低,“一利五率”持续改善,经营创效能力持续提升。

滨南采油厂:

油气生产首季“双超产”

本报4月29日讯(记者 顾松 通讯员 王艳辉)

连日来,胜利油田滨南采油厂抢抓春季上产的有利时机,精准发力施策,积极挖掘效益上产潜力,打响春季夺油攻坚战。据统计,一季度,该厂生产原油48.66万吨,超计划运行0.38万吨,天然气产量872万立方米,超计划运行101万立方米,实现了油气生产首季“双超产”。

这个厂以油藏为核心,治理为前提,一体化推进油藏注水补能,狠抓选井选层、工艺优化、过程管理,共完成水井作业76井次,同比增长2.2%,日增有效注水量1100立方米。

同时,他们进一步加大长停井扶停力度,明确具有扶停潜力的油井,针对性地

制定不同扶停对策,一季度累计扶停油井45口,扶停水井21口,稀油综合递减率由去年年底的4.29%下降到-1.4%,开发态势持续向好。

他们把夯基固本作为推进增储上产的首要任务,建立了分因素采油时率评价体系,完善了23项基础管理制度,形成采油时率、计划停井、设备预测性维护等7项运行机制,并通过定期复盘、动态改进提升,持续抓实基础管理,确保油水井运行处于最优状态。

聚焦安全环保大检查“回头看”专项督导,滨南采油厂对前期出现的372项问题及81项类排查问题均已督导整改完成,为原油生产安全高效运行奠定了坚实基础。

技术检测中心:

全面推进物资装备质效提升

本报4月29日讯(记者 顾松 通讯员 朱益飞)

今年以来,技术检测中心按照胜利油田《质量进步标准提升行动计划》要求,积极推进装备标准化管理,强化重点物资质量评价、质量监督,全面推进物资装备质量效益双提升。

近年来,技术检测中心承担完成《柱塞泵液力端零配件采购技术规格书》《柱塞泵液力端配件全生命周期跟踪方案》和《柱塞式注水泵全生命周期管理试点工作运行方案》的编制,优化简化了柱塞泵液力端零配件型号种类,柱塞型号由20余种减少为9种,组合阀型号9种减少为3种,密封函型号13种减少为5种,实现不同厂家柱塞泵液力端零配件的互换,提升了设备性能和运行质效,降低了柱塞泵备品备件数量。

润滑油是油田设备实现高效运行的润滑剂,润滑油的质量直接关系到设备的运行质量和使用寿命。针对油田在用机油、齿轮油、液压油等各种润滑油种类多、生产厂家多、质量参差不齐等问题,技术检测中心积极开展多样化的测试和标准化、定制化的质量“体检”,提出实施润滑油简化优化方案,油品规格型号由67个减少到44个,每年节省润滑油采购费

160余万元,减少产生危废包装物超6000个。

“构建基于产品性能检验结果的综合赋分规则,实施供应商质量排名,为油田物资供应商‘短名单’机制建设提供依据,真正实现物资质量由‘合格’向‘优质’转变。”技术检测中心机电产品检验技术专家李凤说。

据了解,技术检测中心承担75类产品、2300批次重点物资监督检验工作。工作中,他们通过开展抽油杆、油管和抽油泵等专项质量评价,测试、标准化、定制化的质量“体检”,查找产品质量问题薄弱点,逐步完善注采工具标准体系和供应商评价体系,有效提升了供应商产品质量意识,推进油田长寿命工程建设,逐步实现了井筒管柱事后维修向预防性维护转变,推动油井维护频次持续降低,实现油井整体质量的全面提升。

“通过加大重点物资产品抽检,全指标评价力度,把准产品质量问题症结,为开发单位提供更多高效和前瞻的物资装备健康预警,为油田物资采购管理部门决策实施和长寿命工程建设提供技术支持。”技术检测中心党委书记、中石化(山东)检测评价研究有限公司执行董事齐光峰说。