

# 孤岛采油厂精细管理夯实产量基础,科学运行提升管理水平 提质增效,首季油气产量“双升”

本报4月29日讯(记者 顾松 通讯员 李超君 刘雪松) 一季度,胜利油田孤岛采油厂生产原油61.03万吨,超日历进度6100吨,同比增长5200吨;天然气产量2056万立方米,超日历进度380万立方米;产油气量同比增加4773吨。

今年以来,孤岛采油厂围绕“夯基础、强管理、提质效、控风险”工作主线,坚持以精细管理强基固本,把精细化管理融入采油全过程,持续推进精细勘探开发、精细基础管理、精细生产运行,老油田高效开发结出累累硕果。

聚焦增储上产,该厂大力开展精细勘探及储层描述工作,强化成熟探区高效滚动,优质储量快速转化,未动储量精细评价。一季度,他们部署滚动井3口,均钻遇新的含油砂体;编制产能方案2个,部署新井13口,新建产能2.6万吨。

开发上,孤岛采油厂深入推进

“开发基础管理深化年”活动,持续提升产能、提能量、控含水、降递减,夯实效益稳产基础。稠油扎实推进开发方式转型,强化冷采降黏技术体系迭代升级,一季度,实施转注开井12口、冷采降黏51井次,累计增油1.15万吨;水驱通过有效井网转换、产液结构调整、注水提质提效等,日增加有效液量1976方。

化学驱推进老项目转流控递减,常态化开展注采调整,日增油51吨,新增流线25条;新项目聚焦促效引效,整体开发态势稳中有升;外围区块“因块施策、分类治理”,孤南209块地面管输改造完成,新井全部投产,增油17吨;在孤南219等3个单元摸排新井7口,确保断块油藏开发提速提效。

在做好精细勘探开发的基础上,该厂积极发动全员性的精细管理行动,持续开展重点井管理、异常井处置、水井管理、管网建设等工作,将责任落实到每一条单井管线、每一处功图异常。一季

度,共实施单井异常功图治理149井次、异常事件处置23井次,新建、更新管线约25公里,老井自然递减与去年同期相比下降3.4%。

他们将输差作为保障主业创效的重要指标,通过技术改造、管理优化和创新开发策略,开展“一井一系数”计量标定、优化升级量油装置、加强掺水管理、精细含水化验等,输差较年初降低3%。

地质、工程、生产等各系统固化“超前谋划”“一体化运行”“异常处置不隔夜”等典型经验,做实“少停井、不停井、非必要不停井、停一次井干多个活”及“目标同向、合作共赢”,扎实推进效益稳产。

精细管理换来基础管理水平、提质增效能力的持续提升,一季度,全厂躺井率为0.99%,与去年同期相比减少7口,油井检泵周期延长至1436天,油水井维护作业井次同比减少33井次,节约维护作业成本约350万元,为实现首季超产超效提供坚强支撑。

井下作业公司:

## 绿色“充电宝”为井场赋能

本报4月29日讯(记者 顾松 通讯员 刘晋伟)

近日,光储一体化太阳能设备在胜利石油工程公司井下作业公司试油技术中心施工的垦斜134井配备安装,这是该公司在加大新能源开发利用,积极构建油气勘探开发与新能源融合发展的又一举措。

以往,勘探井试油现场,因地处偏僻,往往不具备长明电条件。现场用电需要柴油发电机配合,不仅消耗大,而且成本高。

光储一体化太阳能设备在利用光能发电的同时,配备的磷酸铁锂电储能电池还可以对多余的电量进行储能,不仅避免了能源浪费,解决偏远井场用电难题,还进一步提升了现场员工生活保障水平。

“光伏是‘看天吃饭’,每当天气不好或是夜晚,储

能电池这个‘充电宝’,就可以作为清洁能源的储存器大展身手,实现施工现场的不间断供电。”试油技术中心试油16队指导员李兵亮解释道。

近年来,井下作业公司加快推进施工现场生产生活用电节能、低碳、零排放等工作,率先在渤古斜7井引进光储一体化太阳能设备,并与发电机所产生的发电量进行对比测试。经测试,以一台30千瓦发电机全年运行330天测算,通过光伏发电可节约燃油39吨,减碳120吨,大幅节约了燃油成本。

下一步,井下作业公司将牢固树立“绿水青山就是金山银山”的绿色发展理念,全面加快新能源产业布局和建设步伐,大力实施节能减排和生产用能清洁替代,推动绿色高质量发展。

## 干什么就练什么 学什么就考什么

纯梁采油厂开展“强基赋能”技能操作岗位轮训

为进一步加强三基工作,推进落实全员基本功训练,深化“强基赋能”行动,切实提高基层技能操作人员岗位胜任力和应急处置能力,近期,胜利油田纯梁采油厂启动采油、集输两个专业一线操作岗位人员全覆盖轮训,采取小班制形式,每期举办一周,为采油厂各项工作安全平稳运行筑牢根基。

本报记者 顾松  
通讯员 傅深洋 王蕊仙

### 精准培训

#### 实现全层级岗位人员覆盖

“基层岗位员工是夯实企业管理基础的最末梢细胞,也是高质量发展夯基垒台的最基本细胞。近年来,随着基层自然减员、拓市创效等因素的影响,基层技能操作岗位标准化操作能力有所弱化,急需开展技能操作岗位轮训。”纯梁采油厂厂长韩宗元表示。

为了让培训更加精准符合岗位需求,他们按照“缺什么就补什么”的原则,采取“应参加尽参加”要求,突出战训结合、务实高效,扎实开展分类精准培训。

他们将培训人员分为采油组和集输组两大类,采油组根据基层员工岗位实际和操作水平,细分为A档和B档,不同档次人员分别进行基础项目、难点项目和应急处置能力培训,实现全层级岗位人员覆盖。

为了更好地凸显培训的针对性和实效性,他们组织具有一线丰富生产经验、技能素质过硬

的18名采油厂首席技师、基层单位主任技师担任培训教师,精心设计了贴合工作实际的40多项实操培训项目,确保不同专业类别、不同技能等级、不同岗位性质干部员工培训内容“精准定位”。

3月15日,梁北采油管理区安全生产指挥中心经理薛安一边进行注水井反洗井操作的训练,一边和几名班站长讨论操作步骤。“一些岗位基本操作,只有多练习、常练习才能提升熟练程度和工作质量效率。通过这次全员岗位练兵,让我对反洗井等多项岗位技能有了进一步的理解和提升。”薛安说。

“干什么就练什么”,是此次集中培训的另一鲜明特点。参加采油B档培训考核的人员,对应初、中级工等级相关实操项目,对更换注水增压泵柱塞密封盘根、更换油井井口回压闸门等15个实操项目进行现场拉练;参加A档培训考核人员,则在B档实操项目的基础上,增加了宽带链条换向抽油机更换刹车片等6个项目实操拉练。

纯梁采油厂人力资源部(组织部)主任刘玉功介绍,组织此次岗位轮训,就是要求岗位员工真正沉下心、稳住神,认认真真把每一个实操项目的操作要领、标准步骤练熟、练好、练扎实,不断提升自身实操水平。

### 精准考核

#### 推动员工能力双提升双过硬

为避免岗位轮训流于形式,在考核激励上,纯梁采油厂采取“一期一考核”的方式,对每个班次评比考核前6名进行奖励。同

时,专门聘请油田技能大师作为考核人员,确保考核结果公平公正。

据了解,通过考核A档的学员发放技能奖励,考核不合格人员可补考一次,补考仍不合格人员参加B档培训。如B档培训考核仍不合格,由各单位组织3个月无绩效岗位培训,经考核合格后方可竞聘返岗,仍不合格人员调整工作岗位。

严格的差异化考核方式,充分调动了干部员工学业务、练技能的积极性和主动性。近日,在进行佩戴正压式空气呼吸器考核中,油气集输管理中心一班站站长第一次考核未通过,立即主动联系培训教师,利用晚自习时间反复练习动作要领,最终以第三名的成绩顺利通过补考。

着眼于“标准化操作+应急处置”能力双提升、双过硬,纯梁采油厂与应急救援中心应急培训基地进行多次沟通、优化,制定有针对性培训课件、实操训练项目,开展全封闭式脱产培训。

其间,大家学习了消防安全理论知识,进行干粉灭火器、二氧化碳灭火器和灭火毯等灭火器具的使用,烟雾逃生与缓降自救,心肺复苏与AED联合使用和担架救人等实操训练,有效提升了岗位员工突发事件应急处置能力,120名培训人员顺利通过考核。

“通过这次培训,提升了自身的应急处置和快速反应能力,关键时刻只有熟练掌握了正确操作要领,才能会应急、敢应急、能应急。”参加应急实操训练考核的油气集输管理中心安全生产指挥中心经理马欢说。

济北采油管理区:

## 拧紧承包商安全生产“发条”

本报4月29日讯(记者 顾松 通讯员 赵军)

近日,在胜利油田鲁明公司济北采油管理区集输站拉水流程改造现场,管理区安全管理区及业务组室人员对施工吊装、破土等业务进行开工前的验收及综合督查,对不符合安全要求项,现场进行整改。

承包商管理是生产经营中的重要组成环节,济北采油管理区在安全管理过程中,将承包商的安全管理纳入到日常管理范畴,不仅对承包商进行每月一次的承包大检查,并将其归纳到所有的安全检查项目中,做到同时检查、同样考核,引导承包商识别安全隐患,排查安全风险,督促重点责任落实,为承包商拧紧安全生产的“发条”。

结合“百日安全无事故”活动,他们在对承包商的督导检查过程中,采取不定期、无规律的方式,对承包商的各项工作进行动态检查,摸清实情,精准发现存在的问题。

尤其是到施工现场,督查作业许可过程中的安全风险识别、安全交底、风险告知、采样分析、现场签票、风险防控措施等制度落实情况,并与承包商作业人员面对面交流,针对发现的问题当场提出

解决方案,有效提升综合处置能力。

“日常监督就是要突出从严从实从细,才能提高日常安全运行水平。”济北采油管理区安全主任监督蒋发明说,近期,他们发现曲104-斜730井现场正压式呼吸器压力不足28兆帕,在曲102-3井现场密封脂桶盖未盖严,存在雨水沙尘进入风险等隐患,问题虽然不大,但都是被反复强调过的问题。

管理区第一时间组织供应商立即整改,根据管理规定严格考核,在每周安全例会上点名批评,并要求承包商负责人对该项问题进行说明。“通过经常提醒、时刻监督,拧紧甲乙方安全‘发条’,才能把安全基础工作做扎实,提高全方位安全管控水平,夯实了可持续高质量发展基础。”济北采油管理区党支部书记赵洪涛说。

目前,济北采油管理区对承包商的安全管控能力持续提升,各类现场风险隐患排查实现100%覆盖。在一季度各类承包商安全大检查中,他们现场督促与视频检查相结合,共检查出各类安全隐患23条,现场整改21项,其他两项均下发整改通知书,限期整改并组织回头看。