

记者 张向阳 淄博报道



管仲纪念馆(淄博市文化和旅游局提供)

『一箭之仇』，贤相管仲成就齐桓霸业



2700年前，诞生了春秋时期的著名政治家、军事家管仲，他是齐文化的重要代表人物，对中国历史产生了深远的影响。从管仲担任齐相算起，齐国开始称霸诸侯只用了短短七年时间。

作为一个治理国家的能手，他被梁启超誉为“中国最伟大的政治家”。他治理国家的理念带有法家思想的萌芽，被誉为法家的先驱。他是中华大一统思想较早的提出者和实践者，为保护中华文化作出了贡献。



一个落魄盐贩的逆袭

“管仲出身于一个没落贵族家庭，早年职场生涯很不如意。他到海滨贩盐经商，经常背着货物四处游走，非常辛苦，可是依然没有摆脱潦倒、拮据的困境。他参过军，多次上战场，也表现一般。他多次入仕，每次都被‘炒鱿鱼’。”山东理工大学齐文化研究院副院长、《管子学刊》主编耿振东教授向记者讲述了管仲的早年经历。

但是有一个人很赏识管仲，认为他有治国之才，那就是管仲的好朋友鲍叔牙。管仲说：“吾始困时，尝与鲍叔贾，分财利多自与，鲍叔不以我为贪，知我贫也。吾尝为鲍叔谋事而更穷困，鲍叔不以我为愚，知时有利不利也。吾尝三仕三见逐于君，鲍叔不以我为不肖，知我不遇时。吾尝三战三走，鲍叔不以我为怯，知我有老母也……”

后来，鲍叔牙和管仲分别辅佐齐公子小白和公子纠。荒淫无道的齐襄公，把自己这两个兄弟都赶到了国外。公元前686年，齐国内乱襄公被杀。公子纠和公子小白得知消息后，都急忙往国内赶，想抢先得到君位。管仲一面派人护送公子纠回国，一面亲自带人去拦截公子小白。他们在半路上拦住了公子小白的车队，管仲劝公子小白和鲍叔牙退回去，他俩不肯，管仲就取出箭向小白射去，公子小白应声落马。管仲以为小白必死无疑，就返回护送公子纠不慌不忙地向齐国进发。

谁知管仲这一箭射得太准了，正射中了小白的铜衣带钩。小白可不是菜鸟，他急中生智演技爆发，假装被射中落马。管仲走后，他们抄小路加速前进，公子小白最终抢先赶回都城，当上了国君，即春秋时第一位大霸主齐桓公。

据耿振东介绍，齐桓公即位后，派兵讨伐公子纠，公子纠被杀死，管仲也被捉住。齐桓公还记着“一箭之仇”，要杀管仲。而鲍叔牙竭力向齐桓公推荐管仲，说如果重用管仲，就能使国家强盛。齐桓公终于被说服，不计前嫌，还让他当了齐国的宰相，鲍叔牙则心甘情愿地当管仲的助手。所以，管仲说：“生我者父母，知我者鲍子也。”

“云中一点鲍山青，东望能令两眼明。”济南城东的鲍山虽不高，却名扬海岱，这里曾是齐国大夫鲍叔牙的封邑所在地，还有鲍叔牙墓。附近还有分金桥，传说是鲍叔牙和管仲的分金之地。考古发掘也证明，如今的鲍山新村2号遗址就是鲍叔牙封邑鲍城的故址所在。两千多年来，这些遗迹和典故传颂着鲍叔牙的风骨以及与管仲的友情，成为“管鲍之交”悠远的历史回响。

内政改革富国强民

管仲走上政坛之时，齐国的形势不容乐观。前任国君齐襄公穷兵黩武，迷恋美色，齐国政局陷入泥潭，国运衰微。作为一个改革家，管仲上任后如何变法以富国强兵的呢？耿振东详述了管仲推行的内政与外交改革。其中，很多改革措施闪烁智慧的光芒。

首先，按土地等级征收赋税。“相地而衰征”是管仲提出的按照土地不同情况分等征收农业税的财政思想。土地有好坏，产量有高低，距离有远近。管仲根据土地的具体情况，有区别地征收数量不等的赋税。这样做合情合理，极大提高了农民劳动的积极性，推动了农业发展。

管仲还实行士、农、工、商四民分业，即把民众分为四类：读书、习武的人；农民；手工业者；商人，划定各自的生活区域与活动范围，使他们安心于自己的社会角色、社会分工，安心于自己职业技能的锤炼，保证社会结构合理、人员数量比例适宜，以此促进国家稳定、社会发展。

他还推行“三选”制度，提拔有德行、

有智慧的人才帮助治理国家。三选是指选人、用人的三个步骤。第一个步骤，由乡长推荐来自民间底层的杰出人才，国君亲自接见，并把他们安排到一些空缺的基层岗位试用。第二步，被举荐人员试用一年后，由专门主管试用岗位的官员向国君书面汇报，再一次举荐政绩突出的试用人员，国君择优确定人选后，让他们正式在空缺岗位上任职。第三步，国君召集那些正式任职的官员，当面加以考察衡量，然后对其在乡里的从政情况进行核实验证。最后，把几近完美的官员提拔为上卿的助手，直接进入国家政治权力中心。三选的选人用人制度，发现并选拔了不少优秀人才，充实提升了齐国官吏队伍的执政能力。

耿振东说，管仲的改革还包括三分国域之士、五分鄙野之民，并把政府行政建置和国家军旅编制相融合，实行军政合一、兵民合一的制度，很快培养出一支“守则同固，战则同强”的军队。

睦邻友好取信诸侯

“除了内政方面的改革，管仲还执行了一连串的外交策略。管仲对齐国的内政改革，目标是富国强兵；对齐国外交政治的改革，目标是抵御戎狄，统领各诸侯国，礼遇周天子。”耿振东说。

在管仲看来，要想使齐国社稷长存、宗庙祭祀不绝、人民安居乐业，就必须创立霸业。

这里值得一提的，首先是亲邻国。管仲意识到，与邻国搞好关系，在齐国陷入危难需要帮助的时候，可以有所依靠。如果邻国处处与自己的国家为敌，左邻右舍皆是外患。针对前任国君齐襄公穷兵黩武造成与邻国紧张的局面，管仲采取了一系列改革措施重塑和谐的“邻里”关系。重新审查国境，把侵占的他国土地全部归还，承认邻国疆界的合法性，不占邻国便宜。在交往中，慷慨地多赠予邻国礼物，时常派使者去周边邻国作友好访问，使他们感到关系和谐、政治环境安定。

在管仲辅助齐桓公称霸诸侯的过程中，出现了多次诸侯会盟。耿振东讲述了其中有名的柯邑之盟，公元前681年，齐国击败了鲁国，鲁国割让土地献给齐国。双方在齐国柯(山东阳谷东北)结盟，仇敌为友。没想到，鲁国大夫曹沫违约偷偷带剑赴盟。会盟将结束时，曹沫突然用剑逼迫齐桓公答应归还占领的鲁国土地，桓公无奈之下只好随口答应，曹沫这才弃剑离开盟坛。

等齐桓公回过神来，盛怒之下想杀死曹沫，收回承诺。管仲赶紧拉住桓公说：“因被劫持作出许诺，却又背弃信义自食其言，这不是处理诸侯关系的正确做法，更不是争霸诸侯的正义之举。贪图一时的快感，却失信于人，将来不会得到诸侯国的信任与支援。您一定要信守承诺！”于是，齐桓公把之前侵占的鲁国土地，全部归还给鲁国。

“齐桓公大度、诚信的举动，令鲁国既惊喜又感动，怀抱誓死一赌的非礼劫持得来的允诺竟然变成现实，这实在是鲁国未曾料到的。鲁国由此佩服齐桓公，并在心理、精神、道义上，屈从于齐国。柯之盟，为齐国赢得了其他诸侯国的赞誉，这成为齐

国走向诸侯霸主地位的关键一步。”耿振东说。

虽然管仲反对武力征战，但他也清醒意识到，要想完成霸业必须选择诸侯国中行为不正、内政混乱的国家先行讨伐，“择乱而征”，保证师出有名。

为此，管仲派遣多名擅长游说的外交人员，让他们带好车马衣裘和足够多的钱财，通过笼络、招纳其他诸侯国的贤能之士，并让他们观察朝野上下的政风民风并向外交人员汇报，确定讨伐的对象。再次，管仲对诸侯采取了以利益为诱饵，以诚信相交结，以武力作后盾的外交策略，“拘之以利，结之以信，示之以武”，使诸侯“莫之敢背，就其利而信其仁，畏其武”，多途径确立齐国威信。

尊王攘夷一匡天下

从管仲担任(公元前685年)齐相算起，齐国开始称霸诸侯只用了短短七年时间。这之后的三十多年，即公元前679年至公元前643年，齐国始终处于诸侯霸主的地位。

在管仲身上，始终洋溢着兴国安邦的使命感。他联合北方邻国，抵抗山戎族南侵，守护住了中原的秩序和文化。孔子也高度评价管仲的功绩，认为“微管仲，吾其被发左衽矣”。“桓公九合诸侯，不以兵车，管仲之力也”。

耿振东讲述了管仲抗击北狄、“存邢救卫”的业绩。居住在北方的狄人不断侵袭邢国(今河北邢台一带)、卫国。管仲对齐桓公说：华夏各国是一家人，一个国家有危难，其他国家不能坐视不管。听了管仲的话，齐桓公马上派兵伐狄救援。逃亡的卫国遗民流落到曹地，缺衣少食，生存困难。齐桓公派公子无亏带了三百乘战车、三千名甲士，赶去保卫他们的安全。齐桓公还特意让无亏随军带去车马、祭服，牛羊猪鸡，还有建筑房舍用的木材。就在保卫的第二年，狄人再次攻击邢国。齐桓公立刻联合宋、曹两国，急速前往救援，北狄退去。邢国已被北狄折磨得元气大伤，再也不敢居留在原地。齐桓公和管仲商量出一个解救邢国的长久之计。他们把邢国迁移到靠近齐国的夷仪(山东聊城附近)，三国军队收集了邢国人原先使用的器物 and 剩下的财物，完好无损地运到夷仪，如数奉还，显示出极高的军队纪律性。他们还替邢国人、卫国人修建了国都。

“管仲的改革成效显著，齐国由此国力大振。此时，周王室已经衰落，但仍有一定的威信。对外，管仲打出‘尊王攘夷’的旗号，以诸侯长的身份，号召诸侯国拥戴周天子。齐国还通过齐楚结盟等政治手段，实现了‘九合诸侯，一匡天下’。公元前651年，齐桓公召集各路诸侯在葵丘会盟，周襄王也派代表参加。齐桓公在位期间，多次召集诸侯会盟，葵丘会盟是最盛大的一次。周天子承认齐桓公的霸主地位，标志着齐国的霸业达到了顶峰，成为名副其实的春秋霸主。”耿振东说。

管仲的内政外交改革使齐国地位提升，经济文化繁荣；管仲还促成华夏联盟，共同抵御外族入侵，捍卫了周天子尊严，保护了华夏文明。作为攘夷四夷的霸者之佐，管仲也成为了后世民族危难之际有识之士收拾故土山河的理想寄托。