



# 枣庄市山亭区：以村党组织“跨村联建” 谱写乡村振兴新篇章

去年以来，枣庄市山亭区着眼提升农村基层党组织组织力和政治功能，打破就村抓村、就支部抓支部的惯性思维和路径依赖，不断优化体制机制，持续推进基层治理体系和治理能力现代化，为实施乡村振兴战略提供坚强组织保障。

## 组织联建促党建提质

“以前村里党员、后备干部培训只能在村里会议室开开会、学学资料，现在我们的联建强村横岭埠村为大家提供了‘家门口’的党校，几个村集中在一起统一学习，交流更多了，效果更好了，这个‘七一’片区联合党委还计划带我们‘两委’干部外出学习，村干部成长历练的机会也更多了，这都是开展村党组织‘跨村联建’带来的好处！”山城街道海子村党支部书记俞中华高兴地说。



据了解，山亭区已经连续两年将推动村党组织“跨村联建”作为区委书记抓基层党建突破项目，先后研究制定了《关于开展村党组织“跨村联建”组建乡村振兴片区联合党委的实施方案》《关于深化提升村党组织“跨村联建”质效的工作方案》，为积极稳妥推进该项工作提供了坚实保障。

为了更加精准高效推动“跨村联建”工作，让联建村庄的布局 and 规模更加合理，最大限度发挥联建效益，山亭区组建3个专题调研组，深入摸底调研，逐村分析研判。按照“大带小、强带弱、富带穷”的思路，在不改变行政区划、不增加管理层级的前提下，优选1个领建村，串联3—7个产业、地域相近村，指导10个镇街成立53个片区联合党委，覆盖全区261个行政村。坚持区域化、差异化原则，探索多种联建模式，推广强村带动、产业拉动、村企共建、回迁安置等7种联建类型。

“我们坚持以村党组织‘跨村联建’为抓手，以建强村级党组织为根本，努力探索一条连片振兴新路径。”山亭区委常委、组织部部长马登峰介绍说。

## 产业联营促发展提速

“跨村联建”大大推进了片区资源共享，有效解决了过去靠一个村单打独斗难以解决的问题。为充分激活发展活力，山亭区统筹组织、社会工作、民政、自然资源、农业农村等部门，立足联建村资源禀赋、产业基础等，为各片区精准策划优质产业项目，积极搭建共富平台，力促村级集体经济发展提质增效。

据了解，自“跨村联建”工作开展以来，各片区联合党委已累计带动发展产业项目34个、共建项目36个，成立共富公司18家，培育致富带头人121名，带动联建村集体经济增收共计276.5万元，为群众提供就业岗位1134个、增收284.7万元。

在位于山亭区徐庄镇皓志甘薯大健康食品项目加工车间里，本地出产的甘薯经由挑选、蒸煮、发酵、烘干等工序，被加工成一袋袋精致的地瓜干，年产值可达6000万元。项目采用“共富公司+合作社+农户”的经营模式，保价收购，带动农民种植新品种甘薯，擦亮本地甘薯品牌，推动产业集群化发展。



山亭区坚持党建引领、政府搭台、抱团创业、富民增收的工作思路，积极引导片区联合党委培育特色联合产业，推动乡村连片振兴成效显著。桑村镇辛庄片区联合党委采取产业联盟型共建模式，以领建村辛庄村的艾草产业为主导产业，整合马厂村、柴林村、蒋沟村闲置土地资源，串点连线，提质扩面，深化“艾草加工+产品销售+直播带货+文化研学”的艾草产业链，形成联建村“一盘棋”促发展的良好格局。北庄镇南湖片区联合党委深度挖掘“洪门葡萄”品牌内涵，培育巨峰、夏黑、阳光玫瑰等40多个品种，建设葡萄采摘园300多处，通过举办葡萄采摘节等方式，成功打造片区联合党

委区域公用品牌，带动务后、北庄、三道峪等村种植“洪门葡萄”1000多亩。

## 治理联抓促合力凝聚

走进西集镇东集片区联合党委，重大事项公示栏张贴着东集村、东河岔村、西河岔村和南河岔村的公开事项。这是片区联合党委在“阳光议事七步法”的基础上，根据研究确定的重大事项议事内容和范围，经集体研究后，在本村“三务”公开栏按期公开公示的同时，在片区联合党委重大事项公示栏上长期公开，确保集体决策更加公平、公开。



鳧城镇构建“片区大网格+行政村小网格+自然村微网格”三级网格体系，为3个片区联合党委分别聘任1名律师，与18个联建村签订了法律顾问协议书，通过网格、党员志愿者和律师协作，有效化解基层矛盾、服务群众、维护社会和谐稳定；城头镇指导片区联合党委积极为联建村培育乡村治理人才，建立村级乡贤会，摸排乡贤人才237名，发掘农村人才资源返乡，吸引和凝聚各方成功人士返乡并投入乡村治理中，不断健全党建引领下的自治、法治、德治相结合的乡村治理体系；冯卯镇冯卯片区联合党委统一制定片区村规民约，推行信用体系建设一体化管理，让淳朴乡风民风更加向善向上。

据了解，山亭区自实施村党组织“跨村联建”以来，新建改建片区党群服务中心27个，为规范坐班值班、方便群众办事提供“硬支撑”。各片区联合党委组建119支“乡村振兴党旗红”志愿服务联队，联系服务群众7213户、30630人，累计解决历史遗留、群众“急难愁盼”问题475件次。建立片区党委联席会议制度，开展“三务”联合公开，凡涉及片区党委建设、群众切身利益以及2个村以上的事务决策，通过召开联席会议协商解决。

## 人才联育促动力集聚

“听说榴枣归乡政策后，我就想着要回来了！”在枣庄市山亭区徐庄镇藤花峪村，返乡创业青年高利芹一边忙活着一边说，“片区联合党委支持力度大着呢，去年解决了我们20亩的用地需求。”

原来，翼龙湖片区联合党委抢抓“榴枣归乡”工程等政策机遇，在片区联建村藤花峪村建成了全市首个设在乡村、服务乡村振兴的“榴枣归乡”驿站，吸引优秀青年返乡创业。通过整合各类政策资金，积极招引社会投资，建成青创小院、共富工坊、青创农场，招引电商行业服务商入驻。目前，在“樱桃硕士”高安勤、“酱菜格格”高利芹等优秀返乡创业青年的带领下，已累计吸引创业团队16个52人，入驻项目8个；电商微商网店达61家，通过直播电商批发销售片区联建村优质农产品900万斤，辐射周边农户600多户，经营额达7340万元，带动村民增收超过600万元。

“大家都聚集在产业链上，片区联合党委经常开展‘共富大课堂’，为有需求的人才提供产业信息和技术指导，培养了一批土专家、田秀才和电商达人。”水泉镇棠棣峪片区党委书记郑波说。



据了解，山亭区坚持把片区联合党委作为村级后备人才实践锻炼的重要平台，积极培育一批懂发展善治理、有干劲会干事、能团结带领群众推进乡村振兴的优秀人才纳入村级后备力量人才库，安排到片区联合党委和联建村“两委”班子实践锻炼，条件成熟、表现优秀的及时选拔任用。目前，联建村“两委”干部中致富能手和经商返乡人员占比62.4%。

为了进一步激发联建村乡村振兴活力，山亭区各片区联合党委积极开展在外人才回引，已累计联系在外创业成功人士、高校毕业生等1300余人。

