



加“油”增“气”新区老区齐发力

上半年油田原油产量超计划1.17万吨,天然气产量超计划0.58亿立方米

本报7月25日讯(记者 顾松 通讯员 朱向前 于佳 张宁) 继去年原油产量实现稳中有增之后,胜利油田再传捷报:今年上半年原油产量同比增加13.95万吨。

今年以来,油田认真贯彻中国石化集团公司党组“推动油气增储上产”要求,打好高效建产进攻仗,守住老区稳产基本盘,高质量推进济阳页岩油国家级示范区建设,推动主题行动工作部署落实落地,原油产量呈现良好态势。前6个月,生产原油1174.22万吨,天然气4.37亿立方米,分别超计划1.17万吨、0.58亿立方米,产量任务实现时间过半任务过半。

油田坚持“油藏研究不停、方案编制不停、井位储备不停”,超前研究、超前部署、超前运行,井位储备库始终保持1100口以上。新区加强16个规模区带攻关评价,强化技术集成应用,加快推进与工程公司未动用储量合作开发,累计编制方案89个,设计产能116万吨;老区加强精细油藏描述,加大海上埕岛区域及郑366单元、草4单元沙二三段等稠油整体加密调整,储备产能动态保持在90万吨以上。上半年新老区新建产能111.7万吨,完成年度计划的58.1%。

油田树牢“无效益井一口不打”“少井高产”理念,执行油田专家组方案井位审查制度,加强方案全过程迭代优化,组织对已审批的

818口井位开展“回头看”,取消风险井位49口,每个月对不达标的新井及时反馈到开发单位,制定提升举措。年初,油田制定单井产能达标率提升计划,月度通报完成情况,并将其纳入年度考核,激发各开发单位主观能动性。上半年,常规单井产能较2023年提高13.0%,单井产能达标率提高25.2%。

做大增量的同时,油田不断做优存量。他们夯实老区长期效益稳产基础,常态化组织专家一线行活动,加强不同开发单位、重点产量等关键指标的超前预警、研判、帮服、决策,督导各单位建立措施储备库,加大措施培养和储备。在井网完善、能量补充、技术迭代的基础上,他们深化地质工艺优化和经济效益评价,实现动态储备、分类评价、效益排队,上半年作业实现“降频减费增油”一举三得。

注水是老区稳产的“饭碗”工程。油田持续抓实精细注水,组织开展注水大调查,实施10个水驱一体化综合治理方案,加大投转注、分注、侧钻等稳产长效投入,加大区块整体压驱工作量部署,常态化开展注水产液结构优化。上半年实施投转注263口,压驱井组186个,控减低效无效日产液3074吨,油田地层能量整体保持稳定,综合含水零增长。

为了实现整体价值最大化,油田统筹生产、投资、财务三大计划,强化一体化运行,改变各自为政、

单打独斗的方式,科学匹配工作量、投资和成本各类资源要素,全方位引导各类资源向价值创造流动,各项措施向价值创造聚焦,实现生产经营全过程相融互促。

油气开发单位和专业化单位目标同向机制,正是油藏经营价值最大化的典范。油田打破各单位间的壁垒,创新油气开发单位和专业化单位目标同向机制,构建联产联责运行模式,把一体化价值最大化理念贯穿生产经营管理全过程,引导各个专业发挥全产业链一体化优势,实现整体价值最大化。目前,东部陆上10家采油厂与作业、注汽、监测、地面维修等油气保障支撑专业化单位签订目标同向合作协议。

5月初以来,油田构建“大生产、大运行”管理运行模式,一方面依托生产运行管理中心,协调解决油田各类生产经验问题,确保油田各环节衔接紧凑,运行协调科学高效;另一方面对油气产量运行情况“日监控、周分析、月评价”,分级监控主要生产指标变化,关联分析开井数、日产液、日产油、综合含水、注水量、措施、新井进度等各类指标,全面感知生产状态,督导直属单位促进均衡生产、效益开发,形成了“人人关心生产、人人关注生产”的浓厚氛围。

今年前6个月,目标同向合作管理区的维护作业工作量,同比减少244口,作业维护费有效降低。

油田将承包商管理纳入重大风险管控

本报7月25日讯(记者 顾松 通讯员 孙万芹)

今年以来,胜利油田把承包商管理作为“一把手”工程,纳入重大风险管控,并实施油田市场准入审批终身负责制。

按照“谁引进谁负责、谁审批谁负责、谁使用谁负责”的原则,油田建立“直属单位主要领导审核把关、专家实名论证推荐,油田专业部门审核、企管法规部统筹”的承包商引进运行机制。新机制运行以来,油田共引进承揽B类业务承包商队伍14支,退回不符合标准的准入申请13项。

油田承包商专业委员会相关负责人介绍,油田对承包商管控实施“三严一简”,即准入审批从严、变更审核从严、监督考评从严,高端承包商绿色通道准入从简,不断推进承包商全流程强势从严管理。

除了流程从严,今年他们重点对风险管控工作进行大起底大排查大整治。

在工程建设领域,油田完成第三批工程建设市场大起底大排查大整治问题整改,并由建设单位现场验收、油田专家组复核。

在石油工程领域,油田完成第五批石油工程市场承包商大起底大排查大整治,对钻井、侧钻、大修、小修等6个专业市场,37家承包商企业进行起底式、拉网式大检查;对42台处于停待

状态的动力设备,限制承包商队伍承揽业务,对不符合中国石化集团公司资质管理要求的主要设备进行更新,对队伍进行降级。

在运输市场,油田完成第四批运输市场承包商大起底大排查大整治,对油田运输市场的危化品运输、特种车辆运输、普货运输、通勤班车运输、小型生产车辆运输等5个专业市场,82家承包商,3738台车辆进行起底式、拉网式大检查,清理达不到油田标准的企业19家,各类车辆643台。

同时,油田组织全领域市场考核评价,对承揽油田业务的2616支队伍进行全面考核评价。油田企管法规部相关负责人表示,按照考评结果,油田对承包商进行强制分档,对考核评价排名靠后、队伍资质不符合标准、业绩少水平低的224支承包商队伍进行强制淘汰清理。

下半年,油田将组织开展第六批设备设施检修和电力检修市场、第七批注采现场技术服务市场承包商大起底大排查大整治工作,构建能进能出、能升能降的市场化机制,加大低水平承包商淘汰力度。

在此基础上,油田将出台战略承包商管理办法,拟定选育标准,着力优选一批有利于油田高质量发展的战略承包商,全面防范承包商QHSE(质量、健康、安全、环境)风险。

海上高效建产 把储量变产能



近日,新胜利五号钻井平台使用旋转导向+LWD(随钻测井)工艺对埕北4EB-侧平10井进行侧钻施工,不仅缩短钻井周期,且能实现精准着陆直达油层。

近年来,胜利油田海洋采油厂采用“少井高产”建产新模式,创新集成以提高单井控制储量,增大油层渗流面积、降低完井伤害、提高钻井效率为关键的一体化运行开发模式,培育高产高效井,把储量高效转化为产量。

本报记者 顾松 通讯员 张灿 由凯 摄影报道

滨南采油厂强化合作共赢理念

44台闲置抽油机再“上岗”

本报7月25日讯(记者 顾松 通讯员 许庆勇 杨冬静) 近日,滨南采油厂将27台闲置抽油机信息录入胜利油田资产调剂共享平台,孤岛采油厂根据生产需求,从中挑选了21台抽油机。对孤岛采油厂而言,在未增加投资购置新设备的情况下满足了生产需求,对滨南采油厂而言,盘活闲置资产摊薄吨油成本,得到油田考核激励52.3万元。

这笔双赢的“生意”,是两家采油厂强化合作共赢理念,用好胜利油田存量资产优化政策的结果。

为调动各单位盘活闲置资产的积极性,胜利油田创新资产调剂

利用机制,印发《存量资产优化配置实施细则》,在投资利旧和增量资产优化、存量闲置资产盘活、资产退出等方面配套相应激励政策,并建立资产调剂共享平台,实行动态更新,统一调配、市场流转、严格考核。

各单位有固定资产需求时,可以从平台上查阅,按照制度流程申报调剂使用,对闲置资产调剂方来说,就像是在网上逛超市,方便快捷又省钱,对闲置资产提供方来说,闲置资产再“上岗”,有效摊薄吨油成本。

滨南采油厂充分用好胜利油

田相关政策,在提高资产利用率和资产使用效益上下功夫,让闲置资产再“上岗”,创效益。为调动基层单位盘活闲置资产的积极性,他们以“政策+创效案例”的方式,加大对基层培训力度,并常态化组织开展管理增效杯劳动竞赛,有效推动存量资产优化创效工作。

他们以油田抽油机延寿治理、注采设备修旧利废和提升产能项目保障工作为契机,积极梳理设备使用状况,本着“优先自足、富余共享”的原则,留下周转机,交出闲置机,上半年投资利旧、调剂盘活抽油机44台,实现创效476.28万元。

22项一级企业标准通过中石化专家审查

本报7月25日讯(记者 顾松 通讯员 朱益飞 延伟)

近日,由胜利油田技术检测中心承办的勘探开发领域22项中国石化一级企业标准审查会在北京落幕。来自中国石化集团公司科技部、油田事业部,胜利油田、中原油田、华东油气分公司、石油勘探开发研究院、石油物探技术研究院等相关单位60余人参加会议。

据了解,本次审查按专业划分为地质勘探、地面工程、采油工程、油气开发4个专业组,历时2天,对中国石

化集团公司22项一级企业标准技术内容的规范性、先进性、实用性、适用性进行了技术把关审查。

按照油田事业部的安排,技术检测中心精心组织完成了22项标准送审稿的初步审查,编制了修改建议清单,及时和标准起草单位沟通联系,确保22项一级企业标准审查会高质量完成。

下一步,技术检测中心将持续发挥自身优势,做好22项标准的修改完善工作,提升标准编写质量,助力中国石化标准制修订管理工作。