



找记者 上壹点
读者热线>>>
0531-85193700
13869196706

这里是济宁 · 新质济宁

邹城太平镇金融挂职副镇长曾波 用好金融“马达”，助推产业振兴

深入工作一线 真心融入其中

孔媛媛 济宁报道

人才振兴是乡村振兴的基础。2021年，济宁市委市政府在银行机构选拔出一批骨干人员，前往镇街挂职副镇长(副主任)。邹城农商银行的客户经理曾波，作为济宁市第一届金融挂职干部，曾被选拔任命为田黄镇金融挂职副镇长，如今又在太平镇任金融挂职副镇长。

自挂职以来，他始终树牢“金融服务乡镇高质量发展”信念，从群众真实需求出发，履行金融副镇长职能，为镇域乡村振兴注入新活力。曾获2021-2023年度全市选派金融干部赴镇街挂职助力乡村振兴工作先进个人，2024年3月荣获济宁市农商银行“十佳金融副镇长”荣誉称号。



工作中的曾波。

“挂职副镇长是组织对我的考验，是对百姓的一份责任，更是践行普惠金融，更好地服务乡镇的一次宝贵机会。双重身份下，压力虽大，但动力更大。”曾波说。

2021年6月，曾波被选拔任命为田黄镇金融挂职副镇长，作为一名银行客户经理，虽然有着丰富的金融从业经验，但基层工作经验并不丰富，副镇长这个角色对他来说非常陌生。作为金融挂职副镇长，曾波自打走进田黄镇的那一刻，就感到肩膀上沉甸甸的责任。

“我最初的想法就是要适应基层工作，快速融入乡镇大家庭，然后再去想如何开展工作。”曾波带着这个想法，主动请教工作经验丰富的同事，利用镇里各类会议积极上台宣讲金融政策；并加强与支行合作，常入村勤入企。一个多月的时间，就走遍了镇域所有村居、企业，详细了解镇域各产业情况，摸清各领域经营主体底子，努力为镇域企业和百姓争取金融支持，用金融助力乡村振兴。

乡镇挂职后，曾波以挂职考核方案为指导，明确工作思路，全身心投入到金融助力乡村振兴领域。在田黄镇挂职两年期间，打造了“政府部门+银行+省农担”金融服务团队，推进“按揭畜牧业”工作，联合农商银行田黄支行累计支持镇域企业百姓贷款1亿多元，争取贴息贷款6千余万元。到任太平镇后，打造“保姆式金融服务团”，2024年以来合作银行累计支持太平镇企业项目等超10亿元贷款。

推进按揭畜牧 赋能乡村振兴

“按揭农业(畜牧业)”是济宁市金融挂职助力乡村振兴一项重点工作，到任后曾波主动向镇主要领导汇报此项工作，随后向村居、企业开展全面调研，根据田黄镇实际产业情况最终选择见效更快的肉鸭行业作为“按揭畜牧业”试验田。

“虽然肉鸭行业见效快，但开展‘按揭肉鸭畜牧业’并不顺利，老百姓不知道，不熟悉，不相信这种‘按揭畜牧业’养殖模式，投资大，本钱从哪里来？老百姓防备心很强，此外怎么建，怎么养，怎么销，怎么合作等等一系列未知问题有很多。”曾波坦言。

为了推进这项工作，曾波在镇里大大小小的会都宣传讲解这项工作，邀请市里相关领导培训业务，并在邹城金融支农工作专班及农商行的指导下，集聚各

方力量，政银企担联动，多次带领企业农户外出学习参观，入村入企开展座谈宣传等系列工作，最终实现按揭园区最初无人入驻到后期争相入驻的转变。田黄镇获得按揭贷款2200余万元，带动社会资本投入2.3亿元；工商资本主导型按揭肉鸭园区已建成23栋鸭棚并全部吸引农户入驻，按揭农户每栋鸭棚年收入25万元以上；党建引领合作社主导型按揭肉牛园区吸引3家养殖户入驻。

“过去养鸭投入大、缺技术、没市场，风险高，如今厂房有投资，技术有指导，市场有保价，效益有保障。”得知鸭棚能按揭贷款，田黄镇田黄村“按揭畜牧业”的养殖户鞠鹏飞认购了两栋鸭棚。“以一个鸭棚1400平方米来算，肉鸭一批可出栏1.3只，每棚每批利润4万元左右，按每年出栏7批，每棚年利润约30万元。”鞠鹏飞说。

走进田黄镇大庄村的晨兴牧业，一排排现代化高标准鸭棚整齐排列，每个鸭棚全部搭载智能环控系统，在温度、湿度、通风、供电、供水、清粪、消毒等方面实现全自动化管理，鸭棚内智能化的控温设备和监控装置，实时监测着鸭棚内的各项环境指标。

“田黄镇是典型的山区农业乡镇，也是养殖大镇，但规模养殖场少，散养户多，传统的养殖模式，已不符合新形势下生态环保、高标准防疫的要求。在政府的引导下，统一土地流转，建设大张庄养殖园区，并创建企业，提供技术支持，农户‘按揭’经营，企业回购销售，利益再分配。现在共有20个鸭棚，吸引了13户养殖户入驻。”济宁晨兴牧业股

份公司总经理王大卫表示。企业提供全流程服务，肉鸭养殖前，企业与按揭农户签订协议，实行订单式养殖。饲养过程中，企业全程提供技术服务，垫付鸭苗、饲料、防疫等经营成本。待肉鸭出栏后，农户再向企业偿付养殖成本。“实现‘产前零压力，产中零成本，产后零风险’的‘三零’养殖模式，解决了规模养殖成本高、养殖技术差，养殖风险高等难题，打消农户顾虑。”

同样作为首批“吃螃蟹”的山东亿铭畜牧发展有限公司的总经理胡一鸣，现有14个鸭棚，共吸引9户养殖户入驻，其中有4户是以按揭租赁模式运营。“按揭农户采取租赁方式入驻园区，每年缴纳租赁费，企业赚取租赁费及中间服务费，肉鸭销售收益归农户所有。”胡一鸣说，“这种‘按揭畜牧’养殖方式，不仅百姓腰包鼓了，企业也有了利润了，也解决了传统养殖带来的环境污染问题，下一步，将继续扩大规模，助力乡村振兴。”

组建服务团队 解决企业难题

经过两年的锻炼，曾波由田黄镇调任太平镇，担任金融挂职副镇长，与在田黄镇起初的茫然不同，到任太平镇后，曾波立即融入太平镇大家庭，深入了解农村和企业现状；充分发挥自身的挂职优势，为当地经济发展解决资金难题，特别对相关政策部门和银行机构保持常态化的沟通联系，为群众办实事，替百姓解难题。

“太平镇是典型的工业乡镇，经济活跃企业多，在建项目多，在企业发展及项目建设期间，金融需求较大，但银行如何精准对接资金需求企业，企业如何快速获取金融支持，这一直是企业与银行沟通的一大难题。”曾波坦言，通过定期开展银企对接、政策宣讲等活动，搭建起银行与企业沟通的桥梁；利用自身优势，打造“保姆式金融服务团”，积极促成银企合作，帮助企业解决融资难题。

山东蔚扬药业是一家医药生产企业，企业处于创业初期，加之

订单增多，需要资金支持。“我们对接了几家银行，但是针对我们企业现状，可选择金融产品利息都太高，我们压力很大，后来听其他企业说可以咨询镇里的金融副镇长，看看有没有合适的贷款，我们也是本着试试的态度，没想到镇里真的帮我们争取到了政府贴息贷款。”企业财务总监侯祥娣说。

在了解山东蔚扬药业基本情况后，曾波联系镇驻地农商银行、镇相关部门及企业召开座谈会，梳理相关流程，整理相关资料，同时向太平镇主要领导汇报，积极对接市级人社部门，各级联动，以最快速度向蔚扬药业发放300万元创业贷。“这笔贷款解了我们燃眉之急，平时政府对我们帮助也很多，营商环境很好，下一步我们打算把总公司也搬过来。”公司总经理黄敏说。

除此之外，曾波还常常研究上级惠农政策，帮助有贷款示范主体跑手续，主动对接联合农商银行、邹城农业农村局共同帮助主体整理材料，最终帮助后韩村等4个示范社通过了贴息申请，填补了邹城此项政策的空白。2024年以来，参与9次外出招商活动，促成两个项目顺利落地。深入走访调研了35个镇域项目，了解项目资金需求，通过协调金融机构，成功为蔚扬药业、山东龙实等7个项目争取1.06亿元的资金支持。此外，通过多样化的沟通方式，与200余家镇域企业建立了紧密联系，为15家镇域企业建立了紧密协调落实了9800余万元的资金援助。推广科技成果转化贷、知识产权质押贷等政府贴息政策，助力山东灵晓、山东华油等企业获得3800余万元贴息贷款。

光影映初心 薪火永相传

10月12日，济宁市政府投融资服务中心举办“光影映初心 薪火永相传”主题党日活动，观看爱国主义题材电影《志愿军：存亡之战》。

影片以抗美援朝中“铁原阻击战”为背景，以真挚情感塑造英雄群像，讲述中国志愿军以顽强的战斗精神在战场上构筑了一道冲不破的铁长城，志愿军坚守阵地不退不让，捍卫了祖国的尊严和安全，他们不畏困难，生动的展现了志愿军的爱国情怀，书写出了属于中华民族的英雄史诗。

“要像一颗钉子一样，钉在阵地上！”“要有把握，就只能抵近再抵近”“我们再也后退半步！”……一句句台词直击内心，仿佛置身那荡气

回肠的烽火岁月，让中心党员干部们心潮澎湃，思绪万千。

在这场存亡之战中，志愿军战士们所展现出来的爱国主义精神、革命英雄主义精神、革命乐观主义精神、革命忠诚精神和国际主义精神，让人深受感动和鼓舞。此次观影活动不仅是一次爱国主义教育，更是一次精神和灵魂的洗礼。中心党员干部们纷纷表示，在享受革命先烈为我们创造和平的同时，更要珍惜来之不易的幸福生活。在今后的工作中，将时刻谨记自己身上的使命和责任，以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、开拓创新、笃行实干、砥砺奋进，彰显投融资担当，展现投融资力量。

(通讯员 孙晓晨 杜金方 程恩远)