



全面开展安全生产治本攻坚三年行动和安全管理提升年行动

安全生产的胜利硬度

专项行动推进责任落实

今年,胜利油田拿出非常之策,采取果断措施,全面开展安全生产治本攻坚三年行动和安全管理提升年行动,组织开展“三讲三强”专项行动,以“讲责任强执行,讲标准强质量,讲作风强三基”为抓手,推动各级安全生产责任全面落实,各类风险隐患精准管控、全员素质能力明显提升。

胜利石油工程公司创新实施“十队示范、百队提升”工程,推行网格化管理,开展风险隐患排查治理,编制推出《钻(修)井基层单位“十队示范 百队提升”HSE建设工作手册》1.0版本,制定钻(修)井19种工序各岗位职责清单模板,保持了长周期安全平稳生产。

“各级领导干部践行‘一二五’有感领导是否到位”“岗位职责制定是否存在走过场、不细不实、无针对性、不符合体系管理实际等现象”“标准执行是否存在‘打折扣’‘挂空挡’现象”“是否存在工作流于形式、不作为乱作为、‘假大空’等形式主义官僚主义问题”。

专项行动“十八个是否”的查摆和“十八个强化”的抓实,让主体责任、专业责任、监管责任全面压实。

多措并举抓实风险防控

责任落实夯实的是安全生产基础,而风险防控则是安全生产的关键。

6月4日,现河采油厂六户采油管理区提交的“分离器回收吊装、高处作业”施工项目,临近施工被叫停,原因是不符合安全操作规程。

此次叫停并非个例,去年8月,胜利油田印发高风险作业分级管控责任体系运行实施方案,

作为胜利油田孤岛采油管理十区的“台柱子”,孤北29斜2井投产3年来,一直是自喷生产,峰值日产油30吨,是一只优质的“潜力股”。

7月13日,日产原油17吨的孤北29斜2井被关停,原因系气油比超20,触发安全生产阈值。对于关停,孤岛采油厂厂长王继强态度坚决,“不安全的原油1吨都不要”。

一口油井的关停,折射出的是胜利油田深入践行安全发展理念的决心。

胜利油田始终把安全生产放在先于一切、高于一切、重于一切的位置,以“安全生产大于天”的高站位和“时时放心不下”的责任感大抓安全、严抓安全,以硬制度、硬要求、硬举措,夯实安全生产硬底板。

大众新闻记者 顾松 通讯员 刘连杰



将特殊作业、非常规作业及高风险施工纳入高风险作业管控范围,进行提级管理。

高风险作业管控范围大了,胜利油田桩西采油厂的高风险作业数量却少了。同比去年四季度,他们的高风险作业数量下降了17%,现场问题数量也下降10.4%,新井达标率由72.4%上升至100%,油井平均检泵周期延长至1723天。

升降之间,体现的是源头设计风险减量的成效。该厂围绕油藏少井高产、油井长寿高效和地

面简化优化,从根本上预防和消减源头安全风险。

抓风险防控,胜利石油工程公司也推出安全网格化管理这一创新举措,将钻并现场划分成1个一级和5个二级网格区域,把责任压实到每一件事、每一个环节、每一个人,形成了“网中有格、格中定人、人负其责”的精细化管理模式。

10个月,一座新原油库拔地而起;8个月,全国首个百万吨级CCUS示范工程二氧化碳输送管道工程竣工……

标准化设计、工厂化预制、模块化施工、机械化作业、信息化管理,近年来,胜利油田接连在一些重点工程中取得安全、快速、优质的佳绩,尝到了“五化”的甜头。

本质化安全离不开先进的设备、技术和工艺。装备撬装化、海上设备集成化、焊接智能化、无人机代替人工巡检……新技术新理念降低了与高风险接触的频次、时长,让员工工作更加安全体面。

着眼长远,胜利油田和胜利

石油工程公司持续谋划推进机械化减人、自动化换人、智能化无人,推广工厂化预制、模块化组装,提升本质化安全水平。

筑牢基层基础底板

8月8日,胜利油田孤东采油管理一区捧回10万元奖励,他们在采油厂举办的“最强操作”员工职业技能竞赛中获得“基本功训练优胜单位”。与以往不同的是,此次竞赛从“精英赛”变为“全运会”,全员练兵真正练到全员,职工干什么工作就练什么、比什么。

今年,胜利油田在基层“三支人才队伍”中开展“三个最强”全员练兵,“最强管理”“最强分析”“最强操作”分别对应基层管理岗位、基层专业技术岗位和基层操作岗位。

“三个最强”指导帮扶小组常态化深入基层,采取“沉浸式”指导+“穿透式”帮扶模式,技能大师全程现场指导,视频记录回放练兵过程,推动练兵全员覆盖、务求实效。

承包商是胜利油田重点监管对象。自去年以来,胜利油田针对承包商进行大起底大排查大整治专项检查,截至目前,已进行六批检查,共检查承包商企业567家,承包商队伍1174支,累计有69支队伍被清退出油田市场。

同时,胜利油田把承包商管理作为“一把手”工程,纳入重大风险管控,并实施油田市场准入审批终身负责制,谁引进谁负责、谁审批谁负责、谁使用谁负责。

从“零”开始,向“零”奋斗。从深化QHSE管理体系建设到全要素应急管理体系搭建,从思想转变,责任落实到风险防控、标准质量提升……胜利油田高质量发展和高水平安全一体两翼、双轮驱动,发展底板越发坚实、牢固。

