



## 菏泽：扎实推进国企改革深化提升行动 高质量完成国有企业改革任务

马璐璐 菏泽报道

11月5日，菏泽市召开“改革赋能 创新增效”主题系列新闻发布会(市国资委专场)，菏泽市国资委党委书记、主任曹刚，菏泽市国资委党委委员、副主任李晖，菏泽市国资委党委委员、副主任李保营，山东华瑞集团有限公司党委书记、董事长侯居良，菏泽市水务集团有限公司党委书记、董事长张防出席并介绍相关情况。近年来，菏泽市属国企全面落实中央决策部署和市委、市政府工作要求，扎实推进国企改革深化提升行动，在重点领域关键环节取得重大突破，市属企业发展平稳向好。截至2024年9月，市属企业资产总额2770亿元，所有者权益总额1296亿元，较上年同期分别增长8.6%、10.7%；实现营业总收入201亿元，上交税费总额7.84亿元，为全市经济社会高质量发展作出了重要贡献。

深化体制机制改革，增强企业活力和效率。一是加快完善现代企业制度。健全国有企业在完善公司治理中加强党的领导的制度机制，按照“一企一策”要求制定了“三张清单”。推动市属企业及符合条件的权属企业全部建立董事会，定期开展考核评价，保障董事会作用充分发挥。建立了外部董事人才库，向市属一级企业委派专职外部董事14人，兼职外部董事12人，实现外部董事占多数。建立了董事会向经理层授权管理制度、总经理办公会议事清单和议事规则。二是全面构建市场化经营机制。对不同功能和类别的企业实施分类考核，构建了以经营业绩和岗位贡献为导向的分类分责企业领导人员薪酬管理体系。全面完成经理层任期制和契约化管理，根据协议约定开

展年度和任期考核，并根据考核结果兑现薪酬和实施聘任(或者解聘)。全面推行市属企业中层管理人员竞聘上岗，推进全员绩效考核，完善以岗位绩效工资制为主的基本工资制度，实现“岗动、薪动”“岗变、薪变”“业绩升、薪酬升”“业绩降、薪酬降”。截至9月底，市属企业在岗职工人数1万人，全员劳动生产率为21.2万元/人，实现稳步提升。三是持续推进中长期激励机制。制定《市属企业实施中长期激励的指导意见》，指导市属企业制定中长期激励实施方案，有序推进符合条件的144户权属企业实施中长期激励，建立符合企业实际和特点的中长期激励体系。

优化国有资本布局和结构调整，增强核心竞争力。一是深入推进国企改革重组和专业化整合。通过国有股权无偿划转整合主营业务领域相近的交投集团、铁投集团，将规模较小的能矿集团股权整体划入财金集团。对同质化权属企业进行合并重整，不断优化资源要素配置。二是加速推动“瘦身健体”。开展“两非”(非主业、非优势业务)、“两资”(低效资产、无效资产)出清行动，累计清理僵尸、空壳公司35家。将企业管理层级全部压减到三级以内，解决机构臃肿、管理链条偏长等问题。三是强化核心功能提升竞争力。聚焦主业发展实体经济，着力培育主营业务市场优势。市属企业先后攻克了优质食品、低温新能源、建筑固废资源化利用、2×5万千瓦被压机组热电联产等一批关键核心技术，研发推出了“瑞咪”婴童食品、低GI全谷物食品专用面粉、低温锂电池、散热器精密铜带、装配式建筑等一批标志性产品，相关技术、项目填补了省内行业空白。2024年新增菏泽

城投、土发集团获得AA+信用评级，AA+主体信用评级企业达到8家，融资成本大幅降低。四是着力提升市属企业创新能力。引导企业加大研发投入力度，加速科技成果转化。获批国家高新技术企业15家，国家级专精特新企业1家，山东省专精特新企业7家，瞪羚企业1家，绿色工厂2家，山东省创新型中小企业16家，山东省科技型中小企业3家，省级实验室6家。主持或参与国家标准、行业标准17项。

健全国有资产监管体制，构建国资大监管机制。一是顶层设计夯基础。制定了《菏泽市国资委监管出资人监管权力和责任清单》《菏泽市国资委授权放权清单》，修订完善审批事项清单。制定了市属企业体制改革、投资监督、债券发行、资金拆借、产权管理等方面30余项事前、事中、事后国资监管制度。实施“周调度、季考评、年考核”工作体系，通过周例会、季度双向考评、半年观摩、年度述职等方式全过程督导问效。二是重点监管抓落实。加强投资监管，制定市属企业投融资事项操作规程，严控非主业项目、无资金保障项目，超出企业管控能力的投资行为。强化财务监管，每月编发财务动态，定期召开财务总监会议，及时研判发债企业风险状况。严防债务风险，实施城投公司举债提级管理，建立债务风险提前3个月预警机制，动态调度偿债资金来源。规范市属企业阳光采购行为，严格落实“评定分离”工作要求，2024年1至9月份阳光采购开标项目243个，总预算26.06亿元，中标价25.15亿元，节约资金0.91亿元，其中评定分离项目52个，已完成28个，暂停1个。严格落实国有资产交易评估备案制度，2024年1至9月，市属企

业完成各类交易33笔，增值85.49万元，溢价率1.22%。三是统筹联动聚合力。强化巡察联动，配合市纪委监委、市委巡察办、市审计部门，做好巡察、审计反馈问题的整改督导。完善数字化监管，开发菏泽市国资监管平台，将市属企业“三重一大”、投资决算、融资担保、安全生产等事项全面纳入在线系统监管。

落实市委、市政府重要部署，发挥民生保障主力军作用。市属国资国企认真履行政治责任和社会责任，全力推进基础设施建设、公共服务保障等重大工程、重点项目。2023年，荷投集团、城建集团扛牢保暖保供责任，建立“智慧热网”智能调度模式，实现供热管网长度超260公里、供热小区430余个、供热户数超11万，有力保障菏泽市民温暖过冬。城建集团面对建设成本高、资金缺口大的难题，迎难而上、勇于担当，高标准实现长江路快速通道通车，进一步打通菏泽交通“新动脉”。2024年上半年，华瑞集团累计收购小麦12万吨，坚决守住农民“种粮卖得出”底线。菏泽城投建设的菏泽“第一高”——融媒大厦实现北塔楼主体封顶，建成后将成为我市新地标。土发集团魏楼水库项目已建设完成，进一步提升菏泽城区的供水质量和安全供水保障能力。水务集团引蓄黄河水2887万m<sup>3</sup>，供水2871万m<sup>3</sup>，同比增长9.9%，全力守护城市供水“生命线”。交投集团雄商高铁三电及管线迁改工程已全部完成非涉铁部分三电迁改工作，徐民高速单曹段项目四个标段已全面建设，新万福河复航二期工程已进场施工。财金集团市立医院东院区项目已进入安装、装修和医疗专项施工阶段，建成后 will 加快补齐菏泽市优质医疗资源短板。文旅集

团圆满完成2024年牡丹节会各项工作任务，持续擦亮“中国牡丹之都”城市名片。城投控股顺利完成绿洲、华章、悦澜庭670套“保交”商品房交付，累计交付1785套，为菏泽兜牢兜实“幸福线”作出国企贡献。

加强国有企业党的建设，引领保障高质量发展。一是党对国有企业的领导不断加强。完善“第一议题”学习制度，落实党建工作责任制，党委书记、董事长全部实现“一肩挑”；规模较大的二级企业全部推行基层党组织书记和执行董事、总经理“一肩挑”，同时配备专职副书记。各级企业全部实现党建入章，建立“三重一大”决策机制，分层分类动态优化“三张清单”。二是“品牌党建”创建取得新成果。树牢“企业创特色、支部树品牌”理念，深挖党建亮点，宣传贯彻做法，为推动高质量发展注入新动能。“上善若水”“红色交投”“牡丹丛中党旗红”等品牌充分反映企业特色，2篇党建典型经验被山东年鉴收录。三是人才队伍建设取得新成绩。积极推进国企领导干部正职、经理层后备人才库建设。选派21名经营管理人员到省属国有企业挂职实训，推荐27名优秀经营管理人员入选全省经营管理雏鹰人才库。组织开展市属企业领导班子成员、外部董事、财务总监、内审人员履职能力提升专题培训班，进一步提升了提升国企干部队伍业务素质和履职能力。

下一步，市属国资国企将全面贯彻落实党的二十届三中全会精神，锚定菏泽“后来居上”目标，保持劲头不松、力度不减，巩固提升已有改革成果，加强后续改革筹划，高质量完成国有企业改革任务，为奋力谱写中国式现代化菏泽篇章作出国资国企新的更大贡献！

### 分类信息

电话:18605302619

教育、医疗、企事业等职称论文发表  
齐鲁晚报专版，欢迎投稿  
电话:18605302619

### 遗失声明

★郓城智易购电子商务信息服务有限公司于2024年11月4日之前使用的编号为

3717250019941的行政公章、编号为3717250019942的财务专用章、编号为3717250019943的发票专用章及编号为3717250019944的法定代表人名字丢失，声明作废。

★郓城县满意建材有限公司于2024年11月5日之前使用的编号为3717250304173的行政公章、编号为3717250304174的财务专用章及编号为3717250304176的法人章(王满意)丢失，声明作废。

★郓城县兴百味餐饮管理有限公司于2024年11月5日之前使用的编号为371725200023986的行政公章及法人章(吴玉兴)丢失，声明作废。

★郓城县双桥镇马庄村卫生室医疗机

构执业许可证正本丢失，登记号:PDY70568537172512D6001，声明原件作废。

★郓城县丁里长街道周垓村支委员会于2024年11月6日之前使用的编号为3717250073316的中国共产党郓城县丁里长街道周垓村支委员会印章丢失，声明作废。

★郓城县鹏举木业有限公司于2024年11月6日之前使用的编号为3717250107498的法人章(全西仓)丢失，声明作废。

★菏泽市牡丹区万德餐饮店食品经营许可证副本(许可证编号:JY23717020217852)丢失，声明作废。

### 注销公告

成武县电子商务协会(统一社会信用代码:51371723MJF06414X3)，经第一届一次会员(代表)大会表决同意，决定向登记机关申请注销登记。请债权人自公告发布之日起45日内向本会清算组申请债权，并提供相关证据材料。请债务人或财产持有人向清算组清偿债务或交付财产。清算组地址:成武县大田集镇(菏泽天鸿果有限公司办公楼二楼)，联系人:陈春雷，联系电话:13953011266。

2024年11月7日