



枣庄市市中区人民法院：

良法善“执”，向“难”攻坚

通讯员 杨公平

近年来，枣庄市市中区人民法院坚持和发展新时代“枫桥经验”，主动将执行工作融入全区综合治理大格局，以良法善“执”推动执行工作高质量发展，加快向“切实解决执行难”迈进。



构建执源治理

源头减量，依法加大财产保全适用力度，切实做到应保尽保。通过“以保促调”“以保促执”，从源头上减少执行案件，经验做法被市委改革办《改革动态》专题刊发，并在全市推广。调解分流，充分发挥驻局特邀人民调解员作用，对适合执行和解的案件，在执行过程中优先将其转入执行和解中心进行调解，执前和解相关工作被省委政法委推介为全省司法规范化建设年典型成果。分类施策，以“简案快执、繁案精执、类案专执”为目标，由执行指挥中心综合执行案件难易程度，向快执、精执团队合理



分流，不断提升执行办案效率，人民群众的合法权益得到及时兑现。

提升执行质效

推进执行攻坚，常态化开展“周周小执行，月月大执行”的“执行铁拳”专项集中执行活动，加大对拒执行为的威慑。注重善意文明理念，对涉民生、涉特殊群体执行案件特事特办、急事快办，案件执行完毕率、执行到位率等指标稳居全市前列。完善信用建设，对失信被执行人及时采取“限高”“失信”等惩戒措施，助推社会诚信体系建设。将限期内主动履行义务的被执行人移除失信“黑名单”，鼓励社会信用修复。破解“执行不能”，推动终本清仓，定期对终本案件复查，发现财产线索后执行恢复团队立即审核处置，对符合条件的恢复立案，让群众从“遥遥无期”感受到“未来可期”。深化执破融合，成立“执行法官+审判法官”的执破融合团队，通过“引活水”助力“腾笼换鸟”，引导失能企业重获新生。

深化执行改革

打造“大脑中枢”，以执行指挥中心实体化运行支撑执行团队，下设执行监管团队和执行事务中心，服务执行管理，保障执行决策。执行监管团队严格执行“每案必提醒、每案必督管、案款必发放”要求，严把案件质量、办案周期，实现执行案款动态清零；执行事务中心在立案时集中办理信息核对、文书制作、财产查控等工作，实现执行案件信息全链条可监督，全节点可查控，全进程可预期，全流程可追溯。推动“集约改革”，将事务性工作剥离出来，交由事项集约团队和财产处置团队集中办理，执行实施团队分为三个快执团队、四个普执团队，专注于案情研判、找人寻物、促成和解等核心工作，执行工作从“单兵突击”转为“团队作战”，从“一包到底”转为“分段实施”，大大提高执行成效。激活“执行能量”，出台《枣庄市市中区人民法院执行员管理办法（试行）》，充实一批熟悉执行工作的干警作为执行员办理执行事项，由团队“一人办理”变“人人均办”，有

效缓解“案多人少”的实际矛盾，全面激发执行员主观能动性，提升执行办案质效。

