工商银行枣庄分行 各项贷款、法人贷款余额实现同业“双领先”

今年以来，工商银行枣庄分行紧跟省行党委“双357”战略部署，准确把握经营导向，主动补短板、调结构、增质效，将信贷竞争力提升作为破局突围的重要突破口，坚持“对公、零售信贷”双向发力，主动作为，逐项攻坚，推动信贷业务发展“扩量、提质、增效”。截至9月末，各项贷款余额376.2亿元，位居同业领先，较年初增长32.36亿元；法人贷款余额191.64亿元，同业领先。

充分发挥公司贷款支柱作用。前瞻性分析谋划新增信贷储备的清单、对接、评审进展，强化市场外拓，做足信贷储备，加力信贷投放，主动靠前为省市重点项目提供项目融资支持，今年以来累计投放项目贷款超22亿元。截至9月末，公司贷款较年初增长16.1亿元。

推动普惠金融高质量发展。充分发挥新一代经营快贷产品优势，持续提高贷款转化率，9月末普惠贷款余额达42.59亿元，较年初增长9.31亿元。同时抓好结构性指标，推动涉农贷款稳步增长，9月末余额81.36亿元，较年初增长23.08亿元。不断丰富场景建设，累计为“石榴e贷”特色场景授信55户、3286万元，累计发放贷款超4000万元。

加大个人贷款投放力度。借助房地产协调机制项目推进，锁定头部房产中介，个人住房贷款累计投放16.5亿元，投放量同业领先；深挖合作机构潜力，汽车分期提速发展，较年初增长4.53亿元、系统排名第七。截至9月末，零售信贷增长7.38亿元，有效满足个人客户消费金融需求。 (康永琦)

工商银行枣庄分行 采取四项措施强化“一楼四室”管控

为有效防范外部人员利用行内办公场所作案风险，进一步提升场所安全风险防范的意识和能力，增强全体员工案件风险防范的主动性和自觉性，工商银行枣庄分行采取四项措施强化“一楼四室”管控，加强对“一楼四室”等重要区域的常态化管理。

严格落实责任制。工商银行枣庄分行明确专人负责“一楼四室”工作，按照实施方案，每月召开专题会议调度“一楼四室”各项工作进度，检查发现的问题及整改进度，确保各项工作同步推进按期完成。

加强重要区域管理，确保工作措施到位。按照《银行营业场所安全防范要求》的物防、技防要求，对营业网点、金库、业务库、自助设备、款箱及重要凭证交接、押运出入、理财区、营业厅等重点区域的监控设施、监控范围、门禁、门锁的使用和安全防范制度建设及执行等情况定期检查巡查，严格落实各项管理制度措施。

统一制定“四室安全牌”。对全行每一处办公室、会议室、理财室、营业室统一按照要求，制作安全铭牌，统一进行张贴，明确责任人，时刻提醒“谁使用谁负责”，进一步夯实责任人。

(朱广志 郭曜玮)

工商银行枣庄分行 丰富不良贷款处置方式稳步提升资产质量

2024年以来，工商银行枣庄分行不良贷款处置团队不断强化法人不良贷款处置管理，紧跟上级行处置步伐，丰富不良贷款处置方式，持续加快不良贷款清收处置。截至2024年9月末，该行不良贷款余额较年初压降2.89亿元、不良率较年初降低0.9个百分点，不良额、不良率均排名四行第二优，创近十年来最优水平。

充分运用上级行处置政策，丰富处置手段。根据上级行政策，采取多样化处置方式加快不良处置进度，前三季度通过现金、转化、证券化、批量转让、呆账核销等方式累计处置不良5.74亿元，是2023年全年的3倍之多。

攻坚克难加强大户风险化解。某热电有限公司受整体经济环境等因素影响，企业资不抵债实施破产重整。自启动破产重整以来，该行加强与上级行的沟通，积极配合银团行、地方政府和监管部门做好破产重整工作，最终在2024年3月末实现2.2亿元大额风险化解和不良压降。

加强不良贷款日常管理。分行处置团队通过加强法人不良贷款管理，逐户进行摸底排查，积极组织追收，配合法院查找借款人、保证人财产线索，2024年以来共实现法人不良贷款常规现金清收1767万元，超2023年全年法人常规现金清收总额的1倍；实现法人账销案存资产现金清收789.7万元，超2023年全年法人账销案存清收总额的2倍。 (张金峰)

工商银行枣庄分行 积极助力个人消费者实现安居梦

今年以来，工商银行枣庄分行积极响应国家和上级行关于支持房地产市场稳健发展的工作部署，主动加大信贷投放，提升服务品质，不断提升个人住房贷款市场口碑和竞争力。截至9月末个人住房贷款累计发放16.5亿元，稳居同业领先。

主动营销出击，跟踪过程服务。该行顺应房地产市场形势变化，加大“走出去”营销力度。深入房企及楼盘实地走访调研，同时重点做好房企集中开盘、节假日活动、定时促销活动等点对点跟踪驻点服务，深化银企合作，持续提升市场覆盖面。

夯实合作基础，加快结构转型。高度重视二手房贷款转型发展的重要性，落实“优质中介、优质地段、优质客户”的发展战略，加强与当地业务量大、客户资源丰富、市场口碑好、业务办理规范的头部中介机构的合作，紧盯市场需求，跟进做好投放，不断提升二手房贷款业务市场占比。

加强风险管控，确保合规经营。工商银行枣庄分行认真落实“第一道防线”主体责任，坚持“五真实”原则，强化全流程风险防控，确保合规经营。按照总分行相关规定加强管理及评价分析，树立信贷底线思维，规范全辖个贷从业者与合作机构的合作行为。 .(马彬)

工商银行枣庄分行 聚焦风控安行 持续筑牢高质量发展根基

今年以来，面对错综复杂的竞争形势，工商银行枣庄分行坚决贯彻省行党委“357”战略部署，聚焦风控安行，坚持把安全作为高质量发展的关键前提，推动风险防、化、治贯通发力，实现各类风险整体可控，资产质量持续向好。

资产质量稳中向好。在政府监管部门和上级行支持下，累计处置不良贷款5.75亿元，截至9月末，不良贷款余额2.57亿元，较年初下降2.89亿元，不良率0.68%，较年初降低0.9个百分点，实现“双降”，不良额、不良率均提升至四行“双第二优”，创近十年最好水平。

重点领域风险管控扎实有效。靠前落实房地产融资协调机制，成立分行一把手挂帅的专项工作小组，优选区域、优选客户、优选项目，制定综合金融服务方案，高效高质量服务房地产项目。截至9月末，完成房地产融资协调机制项目审批4个，审批金额合计11.59亿元，均已全部实现投放，累放金额8.34亿元，投放率72%，审批金额、融资余额、投放率均位于系统前三名、同业领先。

持续筑牢内控合规屏障。一方面持续做好“全链防控”“清风除险”深化排查和“关键人、关键事、关键行为”监督排查工作，有力有序处置存量风险，严防新增风险。另一方面，加大员工异常行为排查管控力度，更好统筹发展与安全，营造合规经营良好生态。 (康永琦)

台儿庄联名信用卡发行了

“台儿庄古城联名信用卡”是工商银行山东省分行与枣庄市文旅发展集团有限公司合作发行的文旅休闲类银联品牌联名信用卡，联名信用卡为银联品牌个人金卡，年费为100元/年。持卡人在用卡年度内，本账户当年累计刷卡消费达到5笔或5000元人民币或等值外币，可减免本年度年费。

联名卡分线上及线下两种申请方式——线上申请：①通过中国工商银行手机银行App-信用卡-申请办卡，搜索并选择“台儿庄古城联名信用卡”。②通过“台儿庄古城”微信公众号-联名卡-联名卡办理，选择“台儿庄古城联名信用卡”。③通过扫描银行工作人员二维码办理。线下申请：客户可前往山东省内(除青岛外)任意工行网点咨询办理。