

# 70岁的供销社：一直在江湖，从未离开过

不过它早已不只是人们印象中的“小卖部”，而是成了“服务商”

胡玲玲 路董萌 济南报道

## 供销社博物馆里藏着几代人的回忆

今年是中华全国供销合作总社成立70周年。

曾经，供销社与每个人的生活息息相关。几十年前，供销社靠“统购统销”几乎包揽了中国几亿农民的买与卖，小到柴米油盐酱醋茶，大到化肥种子和燃料，一应俱全。

如今，供销社已成为几代人的共同回忆。在印象济南·泉世界，一座“人民供销社”博物馆伫立于此，近百平米的展厅内，摆放着千余件上个世纪生产销售的老物件。烟酒糖茶、黑白电视、“二八大杠”……游客置身其中，仿佛踏入时光长廊。

“塑料凉鞋的鞋底总会塞上石子儿，有点硌脚，得拿雪糕棍撬出来；以前家里有一箱小人书，后来找不到了；这种洗衣粉碱性太大，搓衣服时烧手……”来到博物馆，济南市民郭女士打开了话匣子，轻快地穿梭在柜台之间，“现在看到这些东西真亲切，一下子把我拉回到小时候。”

作为“70后”，郭女士儿时吃过晚饭，便经常缠着妈妈一起到供销社看看。在她的印象里，早先乡里有供销社，各村有代销点，改革开放后，老百姓的收入水平提高，购物去处渐渐转向百货大楼，供销社随之淡出视野。

老物件褪去使用价值后的归宿在哪里？在“人民供销社”博物馆馆长韩光友看来，它们可以搭起过去与未来、传承历史和文化的桥梁。“60后”的他，还在平阴创办了收藏有30多万件民俗器物的“乡忆民俗文化博物馆”，

你还记得供销社吗？在时间的长河中，供销社曾承载着几代人吃穿用度的集体回忆。随着时代发展与变迁，供销社早已不只是“小卖部”这么简单。其实，供销社从未离开过我国的经济体系，现如今，反而变得更加丰富多元。

►韩光友在介绍蜂窝炉助燃器的使用方法。



希望能够通过展览，让民俗器物的收藏与传承，得到更多重视与保护。

“现在的00后、10后不知道，放上一节5号电池，这就是蜂窝煤的‘鼓风机’。”韩光友摆弄着手里的蜂窝炉助燃器，感慨颇多，“有个老人看到这个就把吧嗒吧嗒掉眼泪，说她以前就在五金厂上班，一个月挣20多块钱。现在工厂倒闭，一个不起眼的小物件成了她青春岁月的见证。”

## 从全国到省市县 供销社体系依然健全

供销社去哪儿了？

西南大学乡村振兴战略研究院副研究员袁明宝在接受齐鲁晚报采访时介绍，实际上，从全国中华供销合作总社到省市县各级供销社合作社，体系依然健全。人们之所以觉得供销社“存在感低”，是因为缺失了作为

“最后一公里”的基层供销社。

改革开放后，市场经济逐步推进，供销社的垄断地位被打破。面临市场竞争压力，一些供销社转型为企业化经营，也有供销社因资金困难和经营不善退出市场。

2010年以来，随着国家对农村经济和农业现代化的重视，供销社迎来新的发展机遇。在乡村振兴战略和农业社会化服务体系建设中，供销社重新定位为综合服务平台，推动农资供应链优化、农村电商发展和农业全产业链服务，逐渐成为连接城乡、促进农村经济发展的重要纽带。

2014年，供销社改革再次拉开大幕，多地恢复重建基层供销合作社。当年，国务院批准同意供销合作总社在河北、浙江、山东、广东4省开展试点，大力推进供销合作社组织创新、服务创新、经营创新，完善体制机制。

根据袁明宝调研过的省市

供销社发展情况，目前基层社主要有三种重建方式：一是乡村的农业合作社或村集体组织合资联合挂牌，二是上级供销社投资控股村镇原有商业企业，三是上级供销社全资建设基层社，“无论哪种方式，供销社基层社的重建实际上都是在稳固农村劳动人口、保障农业生产。”

袁明宝说，在最初试点的4个省中，他比较推崇山东的做法，供销社为农户提供土地托管服务，实现土地增收。中国社会科学院研究员苑鹏也表示，山东省供销社提出“农民外出打工，供销社为农民打工”的服务品牌，在全国供销系统形成很强的示范和推广效应。

## 从“小卖铺”变身“服务商” 农业社会化服务大有可为

现在，供销社已从“小卖铺”变身“服务商”。供销社可以实现

农产品的产销对接、城乡物资交流，发展农村电商。作为综合服务平台，基层社还承担着快递代收、费用代缴等工作，服务民众生产生活。

“更值得期待的是，供销社在农业社会化服务上发挥效用。”袁明宝表示，当前，许多农村地区面临“谁来种地”的难题。近年来，各地提出了新思路，不一定要在面积上实现规模化，而是转向农业生产服务规模化。供销社为农户提供全方位服务，包括农资、农技、农机……这种模式下，农户通过购买供销社的服务来实现农业生产的现代化。

在城市，供销社发展出便民服务中心和生鲜超市等零售终端，主要以“邻里中心”和“中央厨房”的方式存在。

实际运行中，基层供销社也暴露出一些问题，袁明宝指出，如何解决还有待实践验证。其一，农村市场主体与基层社关系不大，仍旧是销售农资和日常生活用品的逻辑。其二，供销社只是负责提供项目资金扶持，不参与实际运行过程中，发挥的作用较弱。其三，农村社会中本来就有各种市场主体，为当地农民提供生产、生活用品供给，供销社进入后并没有独特的竞争优势，导致经营效益差。

面向未来，供销社该如何布局？袁明宝认为，供销社在坚持其政策惠民属性的同时，还需积极融入市场。一方面，供销社作为合作经济组织，是推进“三农”工作的载体，必须充分尊重农民意愿，实行民主管理、互助互利。另一方面，供销社也应顺应市场规律，更多运用经济手段开展经营服务，逐步探索社企分开的途径，以市场化手段融入城市发展。

## 菏泽李家姐妹与恩人“希望”明日见面

# 跨越20多年的这次相见传递爱与希望

李培乐 杜春娜 济南报道

## 本周日他们将迎来见面

菏泽李家三兄妹与“希望”孙承武的故事牵动着大家的心。“‘希望’的故事感动你我，传递着社会大爱，‘希望’和李家三兄妹能否见面，让爱意重新延续。”在看到报道后，有网友发出了这样的评论。

12月15日上午，大家就将见证一场跨越20多年的相见。到时，“希望”孙承武将与李文娟两姐妹在爱心发出的地点，也就是济南市历山北路的山东外事职业学院见面。

“太想见到孙校长了，真想立马赶到济南。”12月13日，李文娟告诉记者，这次见面她和姐姐李萃娟作为一家人的代表来到济南，与恩人孙承武相见。

20多年前，菏泽的李文娟



连日来，齐鲁晚报·齐鲁壹点刊发了“寻找‘希望’”的故事。20多年前，孙承武化名“希望”资助了菏泽的李家三兄妹，让他们继续学业。20多年的时光足以让一个嗷嗷待哺的婴儿成长为朝气蓬勃的青年，也足以让一份匿名的善举在岁月的长河中沉淀为一段温暖而感人的故事。如今，这个故事迎来了它最令人期待的篇章——“希望”孙承武即将与当年受助的李文娟姐妹见面。

一家收到了一张张300元的汇款单。当年，因家境困苦，李文娟和哥哥、姐姐正面临辍学的危机。这些捐助就像一场及时雨，帮助他们渡过了危机，点亮了希望之灯。但正因为汇款单上名字是“希望”，李文娟一家想找到这位恩人却无从下手。这些年来，他们并未忘记“希望”，一直挂念着他。后在齐鲁晚报·齐鲁壹点的帮助下，李家

三兄妹最终找到了“希望”，他就是山东外事职业学院校长孙承武。

“我和父母也非常想去，但因为各种原因没法去济南。”李文娟的哥哥李国祥说。

“错过这次见面，父母和哥哥也觉得很遗憾。他们嘱咐我们一定要跟孙校长合影，留下纪念，并当面说声感谢。”李文娟说。

尽管已经在报道中窥得恩

人孙承武的“庐山真面目”，但李文娟姐妹还是无法抑制激动的心情。“看到孙校长亲切的面庞，我们对见面更加期待了。”李文娟说，“我们等这一天实在太久了。”

## 期待与当年的孩子们重逢

得知李文娟姐妹即将来到济南与自己见面，孙承武也充满期待与感慨。多年前，他未想过曾经“下意识”的举动会在受助者心中种下如此深的感恩之情，他也未曾料到多年后会有这样一场跨越时空的相见。

“很高兴这些年来他们还记得我，我也想见见他们的模样。”12月13日，孙承武告诉记者，当年捐款时，他大概30岁，三个孩子差不多是12岁左右。20多年过去，他们长大了，也都成才了，在各自的岗位上努力着，这让他很欣慰。

在孙承武看来，他当时只

是做了一件力所能及的小事，希望能为处于困境中的孩子点亮一盏希望之灯。他或许没想到，这盏灯照亮的不仅仅是孩子们的求学路，更是他们的整个人生轨迹。

如今，即将与李文娟姐妹相见，孙承武也渴望听到这些年来她们的奋斗故事，见证她们这些年来的幸福生活。“我期待着与她们姐妹相见，听她们亲口讲述这些年的经历与成长，看看她们如今绽放出的自信光芒。”孙承武说。

这个周末，山东外事职业学院的校园里，也在静静等待着这场特殊会面的到来。孙承武和李文娟姐妹即将在众人的祝福与期待中，续写这段因爱而生的故事。这份跨越了24年的温暖与善良，又将成为人们心中又一段难以忘怀的佳话。这也激励着更多的人去传递爱与希望，让这个世界变得更加美好。