

## 河口采油厂将服务员工实事重点项目办实办好

# “微厨房”烹制幸福“家”味道

今年以来,胜利油田河口采油厂探索实施“微厨房”建设,将“微厨房”建设纳入服务员工实事重点项目,打造一套设施配备、一套管理制度、一套简易食谱、一套自有产品、一套配送体系“五个一”的“微厨房”服务保障模式,不断提升员工的安全感、获得感和幸福感,让后勤不后、前线无忧。

大众新闻记者 顾松  
通讯员 王学军 王杰远 宋文青

### 服务有保障

“河采‘微厨房’,幸福家味道。我们建设微厨房,就是让员工时刻都能感受到家的幸福。”河口采油厂党委书记刘子军说,“微厨房”建设是抓好餐饮服务的“最后一公里”,将“我为群众办实事”落实到位的生动实践。

随着油田新型后勤服务一体化统筹员工就餐,河口采油厂依托机关管理服务中心,形成了“堂食+配送”的员工就餐服务模式,基本满足了大多数员工的生活需求和生产保障。

据了解,河口采油厂基层一线班站分散,31个配送站点分布在5000多平方公里的面积上。调研发现,最远班站的配送时长达到1小时25分钟,而且受极端天气、特殊

施工等因素影响,应急保障不到位、饭菜变凉口感差等情况不可避免。

员工的需求就是工作的方向。采油厂瞄准后勤服务的难点堵点,深入调研,反复论证,提出“微厨房”建设,更好地满足员工全时段就餐需求,实现了应急抢险、突发处置、夜间值班的服务保障功能。

### 建设有标准

走进河口采油厂注采站401站“微厨房”,操作台上整齐摆放着电磁炉、电蒸锅、电冰箱等设备,员工每天可以吃到不重样的营养早餐。

“怎么建”是“微厨房”的建设重点,在油田公共事业部和群团工作部的指导下,采油厂明确选建、食材、服务、场地、设备等标准,合理规划服务覆盖区域,配备使用简单、自动清洗的多功能豆浆机、微波炉等设备,让“微厨房”服务既全面又安全便捷。

同时,该厂与机关管理服务中心结合,量身定制健康食谱,确保“微厨房”的食品健康、卫生。截至目前,河口厂已基本完成20个注采、集输班站“微厨房”建设,基层员工全时段就餐服务保障初步达成。

为保证配送安全高效,采油厂成立用餐配送项目部,科学规划送餐路线,定时、定车、定人进行配送;为积极应对极端恶劣天气,他们在

基层配备2至3天的应急食品储备,“微厨房”发挥了应急保障功能,确保员工正常就餐。

### 管理有章法

为确保“微厨房”管理的规范化、精细化、标准化,采油厂制定《河采“微厨房”整体建设方案》,建立完善《“微厨房”安全风险管理制度》《“微厨房”交接班管理制度》等管理制度,明晰“微厨房”管理界面,明确各层级管理责任,确保“微厨房”安全规范运行。

“我们出方案、定标准,严监督,真正把实事办实,把好事办好。”采油厂党委书记、工会主席杨湖川说,采油厂制定《“微厨房”建设指导手册》,详细规定了安全风险、设备使用、应急处置等具体内容,员工按图索骥就能明白操作流程,实现可复制能操作。

该厂以一线员工的满意度和幸福感为标尺,开展星级“微厨房”评选活动,建立全时段视频监控,开通“微厨房”监督电话,增设“河采网上员工之家”线上反馈渠道,推动“微厨房”建设服务质量不断提升。

下一步,河口采油厂将继续深化“微厨房”建设,不断拓展服务范围,将“微厨房”打造成服务员工实事的品牌,为油田高质量发展提供坚强后勤服务保障。

### 管具技术服务中心:

## 精益管理“总动员”

本报12月15日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 杨冬玲) 胜利石油工程公司管具技术服务中心坚持“全员参与、持续改善”的原则,树立全员精益思维,推动精益管理触角扎根基层,为打造行业领先的管具技术先导型公司增添动力。

为全面优选人才,中心组建精益人才培养专班,按照“班组推荐+基层筛选+联合审核”的方法,初步选拔42名一线班组精益管理员,实现了基层班组覆盖率95%。

在畅通精益管理员培训渠道方面,他们拓宽精益管理团队专业讲解、项目组辅导、列席旁听等学习通道,切实提升了精益管理员实践能力;举办精益管理培训班,通过专业老师课堂教学、案例分享分析、精益课题模拟研讨等方式,深入讲解精益管理原理、工具等知识,实现精准专业培养;组织专业考试,优选确定24名班组精益管理员,筑牢了精益管理根基。

为充分发挥班组精益管理员效能,中心制定《基层班组精益管理员管理方案》,明确班组精益管理员权限职责,赋权协同班组日

常事务管理,深度挖掘班组作业流程中的增值环节及浪费点32个;结合班组岗位特点,梳理制定班组微创新指标20项,收集整理工作流程耗费时间、产生费用等基础数据,通过改造平板阀吊装专用工具、钻具自动打码装置研制、清洗专用工具改进等举措,提升基层精益化管理的效果;推进21个基层精益课题的运行,深度参与4个中心级课题运行,通过价值流分析、标准作业发、ECRS等工具分析项目运行堵点,保障项目在预期轨道上稳步开展。

为持续激发班组精益管理员力量,中心建立精益管理员基层人才库,全面实施动态管理,畅通职务、职级晋升渠道,激励精益人才充分发挥精益改善作用;细化精益管理员岗位职责履行情况、班组精益改善情况等项点,设定精益管理员奖励系数,确保考核结果准确反映班组精益管理员的工作表现和贡献;定期组织班组精益管理员精益管理成果展示和经验分享,广泛宣传成功实践案例,选树精益管理标杆15人,激发班组精益管理员的工作积极性。

### 西南分公司:

## 网格管理为安全“加码”

本报12月15日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 明华 张新平) 为提高安全生产运行水平,充分发挥党员先锋模范作用,胜利石油工程公司西南分公司各党支部通过“党员头顶落任务,人人肩上担责任”,聚力筑牢安全生产防护墙。

机关二支部和安全生产监督站党支部牵头,其它党支部积极响应,落实“全覆盖、划区域、分网格、定党员、明职责、强处罚”要求,形成“区域有网、网中有格、格中定人、人负其责”的管理模式。

70682钻井队根据党支部委员分管区域和党员岗位,将现场划分成钻台泵房区、井控区、循环罐区等5个安全管理区、9个网格,明确5名党员为网格长、9名党员为网格员,细化了搬迁、安装、钻进、完井、拆卸5类工序122项作业中的工作内容和要求、作业执行频次、时间节点等,去年“三违”现象同比减少30%,

今年以来基本杜绝。

70778钻井队进一步将HSE管理、井控管理、雨季防汛、安全用电、常态化培训等纳入网格工作内容,党员带领员工更细致更扎实地做好HSE工作和井控安全工作,在甲方“百日井控安全无事故竞赛活动”中获得优胜基层队,在公司“百日安全活动”中获得优秀单位。

“安全生产问题,不仅是管理问题,更是思想问题。”70207钻井队党支部书记周新华说,该队以“安全网格”为载体,加强员工思想动态调研,将思想政治工作贯穿安全生产全过程,提升本质化安全,成为胜利石油工程公司“安全生产示范队”。

事实上,安全网格化管理,将安全生产责任层层落实到每片区域、每个环节、每名职工,形成“格有人管、事事有人抓、人人都是安全员”的良好氛围。

## 技术创新的力量



过去,油气集输联合站原油外输泵房电机发生故障时,维修更换重达半吨的电机往往需要6人,两个小时才能完成。胜利油田集输工技能大师刘同玲发明的一种快速提升设备运移装置投产后,维修更换电机在50分钟内就能完成,不仅提高了生产效率,还节省了人工成本,降低了劳动强度,该装置已推广到油田集输站库各生产现场。

据了解,刘同玲创新实施的“经济运行图版操作法”“快速更换机泵对轮胶垫法”等先进操作法,大幅提高了集输站库地生产效率,累计创效2000余万元。 大众新闻记者 顾松 通讯员 吴木水 董千 摄影报道

## 多措并举让短命井“益寿延年”

### 孤东采油厂创新思路方法,实现提质增效

本报12月15日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 尹永华 赵贵刚) 今年前11个月,胜利油田孤东采油厂90天及300天作业成功率同比分别提高0.5%和13%,短命井减少26井次,减少280万元的劳务投入。

孤东油田产量压力大、地质措施频繁,套损井占比接近一半,如何延长油水井生产周期、压减短命井作业工作量一直是孤东采油厂作业质量管理人员面临的一道难题。

短命井“怎么管”?孤东采油厂探索实施“3242”工作法,即利用作业质量分析会、现场问题解剖会、技术交流会对作业技术骨干进行培训,提高技术人员业务素质。重点工序现场指导与关键工序的图片视屏资料上传两个结合,实现质量关键节点360度跟踪。把好源头论证、井史调查、原井解剖、开井管理四道关口,做到论证

不充分不上作业,重复投入不上作业。

治理短命井“怎么干”?孤东采油厂技术管理部出台《短命井预防措施指导意见》,针对短命井采取19项具体预防措施。GOGD8X8013井功图显示漏漏,但异常前产量平稳。以往,这种情况需要上作业进行检泵。指导意见出台后,技术人员综合分析制定洗井碰泵措施实施后正常生产,避免了1次短命井返修。

据孤东采油厂生产管理部技术人员介绍,今年,通过洗井碰泵措施避免了3次短命井上修。针对水平井生产周期短、绕丝防砂效果差、特殊管柱组配、拔绕丝防砂管柱成功率低等情况,技术人员均开展针对性检查。

治理短命井工艺“怎么变”?技术管理部加强技术攻关,研发了通井验套一体化、通井刮管一体化等

井下施工工具,形成了六个一体化技术系列,缩短占井周期。其中,GO9-8-902井施工目的是拔滤注汽,最初工序设计为通井刮管后验套三道工序。采油厂将三道工序优化为通验一体化工具实施,实现一个工具完成三道工序,缩短占井时间。

针对孤东油田套变井逐年增多、防砂难,导致短命井上升趋势,技术管理部研发了筛网复合滤砂管,年内施工的98口井成功率100%。HLKD52P9井施工发现套管破裂损坏,如果下常规绕丝防砂,存在绕丝被刮坏导致防砂失败,产生短命井。技术人员采取下筛网复合滤砂管充填防砂后,该井变身日产油4.8吨的高产长周期井。

据了解,在上半年油田开展的“陆上短命井专项治理”活动短命井降幅排名中,孤东采油厂以降幅47%的指标被评为优秀单位。