



## 风起扬帆正当时 奋楫争先谱新篇

### 山东山兴控股集团高质量发展纪实

韩东伟 袁齐

近年来,山东山兴控股集团按照区委、区政府的总体部署,围绕区委“1473”总体工作思路,聚焦城市基础设施建设和资本运作两大主业主责,秉持“守正创新、勤俭高效”治企理念,突出目标导向、问题导向、结果导向和应急导向,强抓“四统筹四确保”,即统筹资金使用、确保风险可控无逾期,统筹发展稳定、确保队伍建设促和谐,统筹资源配置、确保在建工程稳推进,统筹业务与党建,确保制度建设再优化,集团上下戮力同心,攻坚克难,奋楫笃行,集团主业主责纵深推进和产业高质量转型发展迈出新的发展步伐。截至10月,集团经济运营指标呈现“五增一控”态势,即资产总额98.93亿元,同比增加22.77%;完成营业收入2.99亿元,同比增加153%;实现利润1.31亿元,同比增加496%;纳税2296万元,同比增加8.72%;上缴国有资产收益2408万元,同比增加100%;按期化解银行债务3.7亿多元,牢牢防控住不发生金融风险的底线。

#### 聚焦资本运作 做强平台支撑

山兴集团始终坚持把资本运作和防范债务风险摆在突出位置,创新融资手段和渠道,加强项目谋划和储备,不断探索建立多元化、多层次、配置合理、风险可控、效益最大化、稳定可持续的资本运作模式。



集团成立项目融资专班,积极争取各大金融机构支持,全力谋划项目、运筹资金、争取融资。通过项目贷、融资租赁、专项债等方式,不断提高项目策划的前瞻性、针对性、有效性。谋划包装的31个项目进入发改系统重大项目库,占上报争取总数的60%,今年到位资金12.7亿,为“不墨山亭、幸福小城”建设提供有力的项目和资金保障。

针对“更加积极的财政政策、适度宽松的货币政策,打好政策组合拳”等战略部署,山兴集团超前行动,提前谋划2025年项目,第四季度已上报第三批专项债项目10个,占全区入库项目的71.4%。针对政策调整情况,在城市更新、人口转化、地下管网、生态能源、防洪排涝等“两重一新”项目上从原项目库中筛选调整了总投资50亿元的15个项目,新包装了6个总投资25亿元的新项目作为储备申报项目,力争2025年实际到位资金增长50%以上。

#### 聚焦城投转型 做实数据资产

集团始终坚持改革思维和路径创新,探索数据资产登记、入表、评估、运营等数据资源开发利

用,成功探索出一条数据资源资产化路径,实现了数据要素资源变资产、资产变资金。

作为区属要素型企业,山兴集团聚力推进数据资产化。以集团权属智城科技公司为主体,累计投资500多万元,建成运营了山亭区成品油数据监管平台,实现了对全区43座民营加油站、153个加油机、301个加油枪、172个储油罐的信息实时采集、数据实时汇集。针对这些数据资源,集团形成《山亭区成品油行业数据资产研究报告》。开展数据资源合规性审查、归类清洗、质量评价、确权等工作,在山东省数据交易平台顺利完成登记,取得枣庄市第一张数据资产登记证书。与省数据公司共同研究开发数据产品销售渠道,在人民银行枣庄市分行、枣庄银行开通绿色审批通道,顺利为智城科技公司完成授信贷款1000万元。

全国成品油行业数据资产授信“零的突破”,开辟了数据资产价值化新路径,为集团培育新质生产力和产业高质量转型发展做出有益探索。目前,集团权属山邻商业物业公司、智城科技公司荣获山东省科学技术厅2024年第5批入库科技型中小企业;山汇人才公司荣获“山东省2024年度第一批创新型中小企业”,2024年7月入选“山东省2024年第一批拟入库科技型中小企业”,一批依靠科技创新驱动产业发展的小微企业正在加速成长。

#### 聚焦品质提升 做细精品工程

体育公园建设是2024年民生实事之一,项目占地约60亩,总投资2亿元,建设有如意湖、活力运动场地、综合服务中心,以及绿化亮化、停车场等配套设施,是居民运动休闲重要场所和西部城区形象窗口,同时也是枣庄市第一个以3D建筑打印技术应用为主的体育公园。经过8个多月的紧张施工,建

成了综合服务中心主体,体育场基础、如意湖驳岸、儿童游乐区场地硬化、地下管网及泄洪渠渠底施工等全部完工。12月5日,区委国企工委“党建+项目”观摩会走进体育公园项目现场,项目设计理念、工程进度形象、质量与安全等赢得与会人员的一致高度评价。



体育公园是该集团城市基础设施重点工程之一。近年来,该集团累计投资20多亿元,完成了香港街升级改造、智慧城市运营中心、风华里人才公寓、国丰成品油仓储、山发综合体、蒸汽管网和六网一厂供水等工程,其中山兴邻里广场被评为山东省建筑工程质量“泰山杯”奖。目前,东西鲁棚改三期、高品质住宅、府前路幼儿园、职业中专、开元路北延等城建项目正在有序推进,一幅幅幸福小城的规划图景正逐渐变为现实。

#### 聚焦特色资源 做优生态产业

2024年10月,集团立足区内生态资源和推动绿色低碳高质量发展,挖掘整合10多处中小型水库资源,着力抓好河湖资源生态价值转化转换,积极争取水库特许经营权,获得建设银行2.4亿元融资支持。这是区属企业第一个特许经营权融资,探索了“城投”转为“产投”新路径。

集团上下把招商引资作为一项重要工作,集团党委主要负责同志亲自研究,亲自部署,亲自推进,先后赴京沪、江浙等地区开展商务对接10多次,与近10家企业达成合作意向、签署战略合作协议。目前,招引的总投资10亿元的

优美墅3D打印项目一期已落地投产。产业基金投资的博雷顿、气味王国等项目发展势头良好,投资收益正在陆续反哺集团产业发展。

围绕“能建数食旅”等山亭优势资源,大力培育粮油商贸、仓储物流、新能源等产业,做实子公司,培育盈收点。聚焦豆谷产业园、产城融合示范区等领域,围绕乡村振兴、现代农业、数智城市等加强项目对接,进一步做好明厨亮灶、成品油大数据监控等智慧平台运营,启动国兴粮油生产加工销售,致力发展实体经济和“四新业态”,探索以资源为载体、以产业为基础、以项目为支撑、以金融为纽带、以资本运作为保障的创新转型高质量发展综合路径。

同时,集团高度重视历史遗留问题化解,为集团产业转型发展营造良好环境。对3家粮改企业进行破产清算,核销700多名粮改职工欠缴社保及滞纳金1.63亿元,系统性解决了粮改企业历史遗留问题。



#### 聚焦文化强企 做厚发展根基

“知不足而奋起,望远山而力行”,这是集团注重职工素养特别是年轻干部培养、加强文化治企、厚植集团长远发展根基带来的可喜变化。

山兴集团拥有在岗在册干部职工268人,主要呈现3个特点:队伍活力足,35岁以下年轻职工占65.8%;专业素养高,助理工程师以上职称技术人员占71.3%;先锋力量强,党员占40.6%,拥有模范支部1个、五星级支部3个。针对

这些特点,该集团依托自身资源,创新内部培养模式,设立“三院三中心”员工素质培育提升体系。定期举办技术交流会、业务研讨会、银企联谊会,着力培养“不墨山亭、幸福小城”建设的工程技术和财经金融人才。在2024年的职称评审中,又有19名初级、8名中级、11名高级人才通过评审。前不久,该集团权属山行设计公司专业技术人员负责的5个工程设计项目分别荣获2024年全市优秀工程勘察设计一、二、三等奖。



山兴集团党委始终坚持和加强党的全面领导,深化党建与业务、国企改革与运营发展的全面融合,做强“红·兴”党建品牌,切实让“党建+项目”筑牢在一线,党员先锋模范作用发挥在一线。修订完善党委会、董事会、总经理层议事规则,建立总经理层每日晨会制度,及时沟通、研判有关情况;建立党建、纪检、宣传、综合等内控部室每周五联合会制度。全面梳理形成集团内控制度汇编,按制度管事、按流程理事、按规矩办事,不断提升集团内控管理质效和水平,打造对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁的高素质干部队伍。

惟其艰难,方显勇毅;东方风来,顺势扬帆。面对外部经济提振信心、内部转型越加迫切的总体形势,山兴集团将秉持“守正创新、勤俭高效”治企理念,坚持“打基础、利长远”,做强集团资本运作功能、做实做优做强子公司产业,加快推动集团转型发展步伐,坚决扛起国企应有的责任和担当,为新时代现代化强区建设做出山兴应有贡献。