



原油产量和利润目标“双增”，投资规模和盈亏平衡点“双降” 油田超额完成2024年生产经营任务

本报1月8日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 王维东 徐海峰) 新增探明、控制、预测三级储量“三个1亿吨”，生产原油2359.16万吨，同比增加14万吨……2024年，胜利油田实现原油产量和利润目标“双增”，投资规模和盈亏平衡点“双降”。

一个个沉甸甸数字背后，是生产、投资、财务一体化相融互促的结果。2024年，胜利油田扎实开展“牢记嘱托、感恩奋进，创新发展、打造一流”主题行动，锚定油气储量产量箭头向上、高质量发展指标持续向好等目标，统一下达生产、投资、财务预算“三大计划”，统筹优化储量、产能、产量、投资、成本、效益结构，推进全产业链全要素全过程经营创效，推动投资成本一体化算账、投入产出一体化优化。

中国石化集团公司总经理助理兼胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记，胜利油田分公司代表孙永壮说，“三大计划”同步下达，引导一切工作向价值创造聚焦，一切资源向价值创造流动，通过业财深度融合、协同发力，增强价值创造能力。

聚焦油藏经营全生命周期价值最大化，油气勘探深化地质认识，深入剖析常规和非常规、东部和西部增储潜力，引导资金投向新

区带、新层系、新类型等具有战略性突破和规模增储领域，支撑油气勘探实现“6个新突破、10个新进展”，储量发现成本进一步下降。

开发统筹规模、质量和效益，把资金优先向稳产长效、页岩油开发等方向倾斜，注重方案设计优化，井位超前储备和产能结构优化，做优增量、做精存量，全力提产能、控递减、增可采、降成本，产能建设量质齐升，百万吨产能投资持续下降。

2024年，胜利济阳页岩油主力注采不断拓展，外围注采成功突破，页岩油资源量达到105.2亿吨，与常规油资源量相当，战略接替态势“形成势起”；济阳页岩油国家级示范区建设加速推进，已投产97口水平井，日产油突破1600吨，全年累计产油50万吨，提前一年完成示范区产量目标，单井工程投资大幅度下降，民丰注采实现效益开发。

价值创造不分主业和辅业，各行各业都是主力军。2024年，油田把一体化价值最大化贯穿生产经营管理全过程，发挥一体化产业链优势，探索建立专业化单位与开发单位目标同向机制，强化工作量和价值量相统一，最大限度推动实现油田工作量提质减量、开发单位增产降本、专业化单位降频增收，共

同做大油藏经营效益“蛋糕”，实现整体效益最大化。

油气井下作业中心与开发单位32个采油管理区签订目标同向合作协议，双方实施联产承包，建立生产运行一体化联动、技术方案一体化联议、作业质量一体化联控、经营效益一体化联责运行机制，油藏经营价值创造能力明显增强，全年承包区块产量超计划1.2万吨，维护工作量同比降低234口井，费用同比大幅下降。

在石油石化产业链图谱中，既有油企，又有油服，还有炼化企业，彼此间在产业链上是上下游关系，在价值链上是利益共同体。作为产业链“链主”，胜利油田分公司和上下游企业坚持“一盘棋”谋划、“一本账”创效，加强区域板块资源的共享，搭建板块互供平台，挖掘产业链价值创造潜力，促进板块间协同创效。2024年，一体化创效1.6亿元。

油田坚持安全环保先于一切、高于一切、重于一切，聚焦高风险作业减量降级，全面提升风险管控能力和水平；突出环保依法合规，高标准推进减污降碳协同治理；坚持质量进步、标准提升，全面推动大质量管理深化运行，全力控风险、除隐患、筑底板，以高水平安全保障高质量发展。

河口采油厂：

“精耕细作”释放单井产能

数据显示，2024年，胜利油田河口采油厂新井平均单井日产油同比提高1.5吨，产能达标率同比提升46个百分点。

随着资源品位降低、单井工序复杂，提高单井产能越来越难。为此，河口采油厂成立以厂长为组长的提高单井产能项目组，精细地质研究，优化工艺措施，提高钻完井质量，不断提高单井产能达标率。

大众新闻记者 顾松
通讯员 王杰远 崔双燕

地质研究做实做精

地下情况摸得越清，甜点才能找得越好。采油厂成立工作专班，加强地质基础研究，聚焦基本数据建设和精细油藏描述两个重点，切实打通开发堵点。目前，已完成地层分层小层数据、测录井基本图件数字化等17项资料数据链。

为做实、做精地质研究，河口采油厂设立360万元专项资金，以贴近生产实际、见效快、局部精细刻画的研究作为重点，依托外协攻关、自主研究等多种途径逐块推动。

针对小而肥的区块，技术人员采取短平快、精细刻画策略，在埕东、邵家等多个区域开展10项自主研究。埕东65井区通过新、老三维对比，重新解释构造，精细落实超覆线位置，发现1—3米油层，实施埕12-侧10井钻遇1.5米油层，控液生产日产9吨。同时，综合运用多种油藏描述方法，总结形成超覆油藏精细描述技术体系，扩大了太平沾4、埕东馆下等区域的含油面积。

工艺优中选优

提高单井产能需要工艺技术的强大支撑。立足油藏需求，河口采油厂坚持问题导向，形成不同油藏类型的采油工艺技术体系，满足了单井产量的需要。

按照“每口井都是一个工程”的原则，该厂多部门联合决策、一体化推进，明确投产方案，对压裂、注汽量、降黏剂等进行“一井一优化”，投产工艺适应性进一步提升。

大81-4块沙四段具有储量失控、注采井网不完善、地层能量差等特点，通过分析，技术人员认为该块采出程度

低，剩余油较富集，有完善井网潜力。

通过地质工艺一体化，河口采油厂制定了先补能，后根据不同层位特点采取差异化投产方案，平均单井日产油能力6.8吨。水驱控制程度由调整前的无控制增大到94%，采油速度由0.06%提升至1%。

针对“水上漂”边底水稠油油藏，技术人员历经三次迭代技术，最终形成“堵+气+剂”组合的2.0版本，并不断优化段塞及药剂气用量，将应用范围扩展到含水99%的油井，实现了区块、单元全覆盖。2024年以来，单井平均增油43.8吨，减少产出液1.7万吨，节水6.63万千瓦时，节约水处理费用13.6万元，取得了增油、节能、减排效果。

打井又好又准

钻井质量就是单井产量，必须从严从细监督井身、固井、井口质量。聚焦打得好、打得准，河口采油厂持续加强过程管控，实施“甲方+石油工程监督中心+外聘”三方联动的监督模式，创建钻完井用料检测实验室，实施监督流程标准化管理，严格落实入井化学剂和工具质量把关，确保及时发现隐患，钻井质量过硬。

与此同时，该厂将油藏与钻、测、录充分结合，优化井型选择，井身轨迹，提前驻井跟踪，根据油藏变化及时调整轨迹，确保储层钻遇率100%。

埕913-斜86井属于砂砾岩体，甜点多且无规律，地质技术人员精细地质研究，就像用显微镜一样，从泥石流状的块状乱石中找到最甜点，采用“串糖葫芦”大位移斜井方式，精准描述，精准实施，钻遇油层452米，试采日产油12.7吨，效益动用储量232万吨。

河口采油厂还积极探索钻完井配套新技术，在中石化首次成功应用全过程控压套管钻井技术，陈23—更27目前日产油5.1吨，超设计产能45.7%。截至目前，该厂已经形成了具有河口特色的钻完井、储层保护技术序列，助力大幅提产。

据统计，2024年，河口采油厂钻井工程三大质量全部达标，产能井储层钻遇率提升至100%，平均钻完井周期减少2-3天，固井质量优质率提升16.4%。

海上稳产上产再添“利器”



近日，胜利油田埕岛中心三号平台两台高频聚结分离器顺利投产，中心三号平台分水能力由1.5万立方米/天提升至3.6万立方米/天，为后续撇油器更换，大幅提升油气水处理能力打下基础。据了解，中心三号平台作为胜利海上油气生产的重要枢纽，经过能力提升工程改造升级，有效破解平台外输稳定性不足、应急处置时间短等问题，为海上油田稳产上产提供有力支撑。

大众新闻记者 顾松 通讯员
张灿 陈杰 摄影报道

破解瓶颈难题，高质高效施工

塔里木分公司创国内单只钻头进尺最高纪录

本报1月8日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 王康 刘万纯) 近日，胜利石油工程公司塔里木分公司70116队施工的TH124110X井在二开钻进中，单只钻头实现进尺5848.26米，创国内单只钻头进尺最高纪录。

据了解，TH124110X井是西北油田部署在塔河十二区的一口三开制开发井，设计井深7021.41米。面对二开裸眼段长、钻遇地层多、地层压力系数不同、轨迹控制难度较大等井下难题，塔里木分公司深入论证技术方案，把控施工细节，严格执行

“三低、三适当、强抑制、强封堵”钻井液处理思路，提高机械钻速的同时增加井壁稳定性。

施工中，技术人员根据井眼轨迹趋势提前干预，保证井身质量；根据地层特点，选用抗研磨性强的钻头，安装小直径喷嘴，提高钻头压降；结合设备承载能力，强化钻井参数，优化短起下井段和次数，确保了顺畅高效施工。

按照西北油田“四提一降”要求，塔里木分公司钻井和泥浆专家驻井帮扶，盯现场，盯关键环节，全力破解钻井提速的瓶颈难题。工作中，他们利用每日生产碰头会，视

频监控和现场督导等形式，对每日安全和提速等重点工作进行部署，及时提示现场作业风险，要求井队严格执行安全提级管理规定，不断强化员工技能素质提升，强化生产组织运行和各工序衔接。

尤其是在中完作业中，他们持续提升员工地面作业熟练程度和操作技能，推行“快、灵、活”工作法，有效提升了中完作业时效；认真落实西北油田井控管理制度，严格执行干部值班和泥浆工坐岗制度，持续做好井控培训和应急演练，及时规避各类井控风险，有效保障井下施工安全。