

时光驶过2024，蓦然回首，我们又在胜利油田发展史中书写了怎样的篇章？是新增三级储量继续保持“三个1亿吨”，油气产量持续箭头向上，页岩油勘探开发不断突破的胜券在握；是“三大产业”高效融合协同，新能源产业加速发展，百万吨级CCUS示范项目深化建设的日新月异；也是“牢记嘱托、感恩奋进、创新发展、打造一流”主题行动走深走实，办成了很多大事、办妥了很多难事、办好了很多实事的发展新篇。如同大江奔流向海，一往无前。在通往高质量发展之路上，胜利油田“进”的态势更加巩固，“转”的成效更加凸显，“稳”的基础更加夯实，“实”的作风更加深化。在劈波斩浪的胜利航程上，每一个人都是主角，每一份付出都弥足珍贵，每一束光芒都熠熠生辉。集智聚力，稳中求进，我们看到了一个把握大势、立足优势、不惧风雨的胜利，也看到了一个拥有坚实底气、坚强韧性、蓬勃朝气的胜利。一年一个台阶、一年一个跨越，积小胜为大胜，胜利正激荡出无坚不摧的磅礴力量。

保持“进”的态势，彰显“转”的成效，夯实“稳”的基础，锤炼“实”的作风

锚定高质量，胜利奋楫向前

大众新闻记者 顾松 通讯员 盛音

▶进◀

持续实施“6335”发展战略，重点推进“1337”系统工程，蓝图一绘到底

2024年10月18日，胜利油田会议中心109会议室暖意融融。油田深入贯彻习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神推进会现场气氛热烈。

“牢记嘱托再出发，感恩奋进开新局。”中国石化集团公司总经理助理兼胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记，胜利油田分公司代表孙永壮话铿锵。

一路荆棘一路歌，一个个奋进身姿汇成一浪高过一浪的云奔潮涌，胜利旗帜高扬：生产原油2359.16万吨，储量、产量、效益均超计划运行，盈亏平衡点持续下降，高质量发展评价总体得分攀上五年来最高峰。

“胜利济阳页岩油国家级示范区取得重大成果”“CCUS（碳捕集、利用与封存）推动能源绿色转型”……在《人民日报》《新闻联播》等中央媒体平台的频频破圈传播中，一个高处登高、日新又新、进中再进的胜利愈加闪亮。

外界在赞叹也在追问：胜利，何以奋楫向前？

“一条主线”始终贯穿不偏航，“六大战略”坚定贯彻不动摇，“三大目标”持续提升强引领……胜利的答案有很多，但“端牢能源饭碗”的殷切嘱托是胜利人不懈奋斗的精神之根，乘风破浪的力量之源。

中流击水，奋楫者进。

从现实看，支撑长期规模效益稳产上产的基础仍不牢固，油藏经营管理体系和配套机制尚待深化，新业态新领域风险识别还不全面，精细精益管理必须久久为功，一道道难题就像一个个漩涡、一波波逆浪扑面而来，一篙松劲退千寻。

帆满海天阔，风愈高、浪愈急、进愈猛。

进，是一种姿态，是一种力量，更是一种使命。油田党委观大势、谋全局、抓根本，持续实施“6335”发展战略，重点推进“1337”系统工程，以乱云飞渡仍从容的战略定力将蓝图一绘到底。

放眼望去，在一场场气势如虹的进攻战中，一项项新突破正在广袤油区加速涌现。



——“进”的步伐强劲，势如破竹蹚进“空白区”。

鸟瞰胜利勘探的“千里江山图”，常规领域东部深层、西部准西准中均取得新突破，4个千万吨级阵地“浮出水面”。

页岩油估算资源量达到105.2亿吨，与常规油资源量基本相当，战略接替态势已经形成。

常规探井成功率69.3%，创“十三五”以来最高水平，不仅刷出胜利新纪录，更是“开门搞勘探、拥抱一体化”的生动实践。

陆海并进、多元并举，煤层气、地热、伴生资源拓矿紧锣密鼓……油田跨入“常非一体、多领域、多类型”发展新阶段。

——“进”的步伐稳健，踏石留印刷新“纪录表”。

勘探开发一体化驰而不息，注水治理“饭碗工程”聚合加力，原油产量顺势水涨船高，同比增产14万吨，老区增储上产基本盘日益稳固。

济阳页岩油国家级示范区产油量突破50万吨，提前一年“跑赢”产量建设目标，入选2024年中国石化十项高质量发展成果。

浩渺碧波，“少井高产”理念扎根埕岛，一举孵化出四口百吨井，大幅提产模式大放异彩。

化学驱年增油突破147万吨、CCUS增油8.4万吨……七个产量增长点“全面开花”，稳步抬升，高速上产后劲十足、动

能澎湃。

采收率达到40%、突破50%、挑战60%，油田在矢志求索中奋力跨越，引发广泛关注。

2024年8月7日至8日，中国石化油气田提高采收率技术交流会在胜利油田召开，化学驱、稠油、压裂等关键技术攻关捷报频传，为提高采收率注入更大信心、更强动能。

——“进”的步伐铿锵，创新驱动踢开“绊脚石”。

“页岩油气富集机理与高效开发全国重点实验室”“济阳页岩油勘探开发试验示范基地”同时挂牌，聚力打造世界级原创技术策源地。

下好“先手棋”，练就“撒手锏”，东部深层规律认识，西部超深层成烃模式，页岩油控藏和储渗理论……胜利油田正在深地空间抢占科技制高点，以原创性、颠覆性创新“开路架桥”，贯通基础研究、应用研究、试验开发与产业发展，打造勘探开发“国之重器”。

透明盆地、数字孪生、岗位OA（办公自动化）……从“无”到“有”，再从“有”到“优”，一项项新技术激荡着逐梦星辰大海的豪情壮志。

院院、院厂、院校、院企深度合作跨越行业鸿沟、洞穿产业壁垒，创新要素交互性更强、流动性更快，创新潮奔浪涌，刻画胜利高度、胜利广度。

组建青岛技术研发中心，面向全球广发“英雄帖”。加快

筹建高能级创新平台，瞄准“卡脖子”技术吹响“冲锋号”，CCUS（碳捕集、利用与封存）技术、智能油田等国家能源研发中心建设蹄疾步稳，新质生产力势能强劲、动能澎湃。

投资规模同比下降15亿元，新建产能同比增加15万吨，以战略财务引领盈亏平衡点降低的步伐加快、加快、再加快。

时时早，事事早。“三大计划”目标下达、优化配置争分夺秒，压力加速传导、动力层层激发、活力澎湃释放，以改革之为破解发展之困。

“五到区块（单元）”“五到单井”“五到井资产组”……亏损区块由5个降至3个，亏损单元从148个减少至117个。

一项项“硬核”举措折射出坚韧不拔、欣欣向荣的活力胜利，不断为国家能源现代化转型发展塑造新优势、激发新动能。

跋山涉水，不改一往无前；山高路远，但见风光无限。

▶转◀

质量变革、效率变革、动力变革，让每个价值创造细胞活力四射

高青县唐坊镇。从齐鲁石化搭乘“地铁”而来的二氧化碳，在这里注入地下，与早已等待亿万年的石油有了一场双向奔赴。

于挑战中寻机遇，于变革中求发展。

面对全球能源市场深刻变革，国内能源结构大幅调整，油田党委蹄疾步稳，在“转”上发力，以头脑的“更新换代”推动管理方式、生产方式变革，实现老油田“迭代升级”。

何谓“转”？“转”是一场“刀刃向内”的自我革命，是一次“爬坡过坎”的艰辛旅程，是一场考验智慧和勇气的“突围战”，更是一场考验定力和耐力的“持久战”。

何以“转”？以结构性调整构建产业格局，以变革性思维重塑体制机制，以市场化运营推动转型升级，走出一条东部老油田高质量发展之路。

举目，一系列的转型举措，已渗透在油田的战略布局之中。

——以“业”为基，引领产业深度重塑与全面跃迁。

从“一油独大”的传统石油企业迈向“三大产业”并驾齐驱的绿色能源企业，油田依靠丰富的地上地下资源、极富前瞻性的政策布局，将转型发展之路走得坚定从容。

新疆克拉玛依新春排601等区域分布式光伏项目，一排排向阳而立的光伏组件，犹如吸金的“蓝海”，将绿电源源不断地输送至新春公司油井。“源网荷储”一体化智慧能源系统迭代升级，油气生产绿电占比超23%。

山东淄博高青油区，齐鲁石化一胜利油田百万吨级CCUS项目，受效区块原油产量实现翻番，获得第八届中国工业大奖，入选国家能源局能源绿色低碳转型典型案例。

山东东营，石化总厂和东营原油库联手，原油“分质、分输、分销、分炼”的“产供储销”衔接更加高效紧凑。发挥“坑口炼厂”优势，石化总厂全面完成海桩、临盘、孤东等区域特种油品潜质验证，页岩油掺炼生产达到预期。

——以“融”为核，深化开放合作共贏与协同发展。

101.2吨、123吨，埕北208B-P2井、251GA-P6井先后刷新胜利海上稠油单井日产纪录。

这是合作的胜利、共赢的胜利，是油田和胜利石油工程公司基于目标同向一体化合作模式，加快推行“四提一降”，践行“一家人、一条心、一盘棋、一起干”理念的积极探索。

(下转第4版)