



坚持优中选优,确保选出的标杆特色鲜明、全面过硬

油田命名表彰三基建设十大标杆

本报3月10日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 徐海峰 吕卓瑞) 依靠信息化、数字化提升,在员工减少近130人的情况下,产量却增加两万多吨,劳动生产率提高70%……孤岛采油管理五区凭借在老区开发、数智智能、油藏经营等方面的鲜明做法,被评选为胜利油田三基建设标杆,并命名为“数智油藏经营样板”。

和孤岛采油管理五区“数智油藏经营样板”一起被命名的,还有胜利油田的9家不同基层单位。

三基建设标杆门槛高、标准高。要想成为标杆,必须首先符合五个要求,即党建过得硬、文化底蕴深、安全底板牢、管理水平高、经营绩效好。

“标杆评选要优中选优、宁缺毋滥,确保选出来的标杆特色鲜明、全面过硬。”中国石化集团公司总经理助理兼胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记,胜利油田分公司代表孙永壮说。

评选过程中,直属单位择优推荐,自主申报,企管法规部(三基工作办公室)跟进调研,选出30家基层单位作为备选。这些单位具有板块代表性、区域辐射性和重点工作导向性强的特点,有较高的知名度和美誉度。

开门选标杆,也是此次十大标杆评选一大特点。中国石化集团公司高级专家、企管法规部经理马清彪说,共有2.56万名员工在网上自发参与投选活动。在综合投票结果、机关部门评价、三基标杆打造项目组专家提出的意见后,最终确定了10家三基标杆单位。

从范围看,十大标杆中油田分公司有6家、管理局有限公司4家,覆盖开发、专业化、科研、后勤等板块,中心城区以及周边县区均有分布,为各单位学习观摩提供了便利条件。

作为“三老四严”在油田的扎根地,胜利采油管理三区把传承好这一优良传统当作光荣使命,依托优良传统培育优良作风,员工队伍呈现新风貌,油藏经营展现新活力。

纯梁采油厂梁南采油管理区把精细精益管理融入日常工作,精准开发提高效益,精益管理提升效能,打造出“精细梁南”亮丽名片,累计生产原油1100余万吨。

同时,标杆普遍“整体无短板、专项有特长”,“七项重点工作”各有千秋,在增储上产、专业保障、科技创新、价值引领、风险防控等方面取得突出成绩。

运输分公司危化品运输二公司为车辆装上安全装置,全方位管好设备,全过程监管好安全,夯实了安全发展根基,四年来累计安全行驶5828万公里。

矿区物业服务中心物华矿区物业服务部承担5家直属单位保洁、绿化、会务等服务,优质履行好“为油服务”的使命,在平凡的物业服务中做出不平凡的业绩。

马清彪介绍,这10家标杆单位,是在161个金牌基层单位的基础上“优中选优”确定下来的,确保在本系统本区域处于领先水平,能够发挥标杆示范作用。

“评选为三基标杆,是荣誉,更是激励。”油气井下作业中心东辛作业区党委书记东忠良表示,要牢记为油井负责一辈子的使命,更加聚焦目标同向,当好“油井大夫”,全心全意修好井,延长油水井的免修期,为管理区超产践行铁军担当贡献作业力量。

下一步,油田将持续引导直属单位打造内部标杆基层单位,向标杆班站、示范井组延伸,形成层层创标杆、有序立标杆、对标促提升的良好态势。

春“耕”渤海湾

近日,胜利作业五号平台顺利拖航就位至埕北4B井组,开展修井作业。初春的渤海湾,生机萌动,海上油区生产一派繁忙景象,胜利油田抓住有利时机加快推进海上新建产能和老区治理进度,当前渤海湾畔16个钻井、作业施工点正加足马力施工中,力争一季度起好步开好局。

大众新闻记者 顾松 通讯员 张灿 摄影报道



源头减量、分级管控、过程监管,新春公司:

未雨绸缪防风险 多措并举保安全

本报3月10日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 赖小红 王硕)

近日,胜利油田新春公司春风油田排601~平658井场的注汽锅炉及附属设备将搬迁至排601~平370井场。在吊装作业开始前,新春公司采油管理一区安全主任监督柏建华在反复核实现场作业环境后,按下确认键,一张电子作业票立刻生成。

事实上,这只是其坚持电子化、流程化导向,进一步规范施工现场作业管理的一个缩影。近年来,新春公司围绕高风险作业管控,通过源头减量、分级管控、过程监管,不断提高风险管控能力。

新春公司稠油生产以热采为主,注汽锅炉搬迁、油井作业维护等施工频繁。他们强化源头治理,全面降低高风险作业频次,在油井作业过程中,使用可调式抽油杆短节减少吊装施工;推广带电检修模式,替

代停电检修;集中登高施工,有效压减登高作业高风险数量。

与此同时,新春公司成立了注汽注氮系统优化组等7个高风险施工源头减量工作组,收集高风险施工源头减量典型经验做法27条,将高风险作业压减30%以上。

从源头上减少高风险施工,并不代表没有高风险施工。针对无法完全消除的高风险作业,该公司建立“提级管理、分级管控”机制,将特殊作业、非常规作业及高风险施工纳入高风险作业管控范围。

“我们强化‘双防制度’运用,将作业活动过程层层分解,根据作业类型、环境复杂程度和潜在危害程度,利用安全矩阵将风险划分为红、橙、黄、蓝四级,明确管控层级和管控措施。”新春公司安全副总监、安全(QHSE)管理督查部经理徐海祥说。

红色为重大风险,由公司主要负责人直接审批,作业全程视频监控并配备专职安全员;橙色为较大风险,业务部门负责人必须现场带班;黄色为一般风险,执行标准化操作卡管理;蓝色为低风险。分级提级管控,构建起风险防控“双重屏障”,高风险作业现场违章行为明显减少,违规操作发生率下降了65%。

在高风险施工过程中,新春公司强化过程管控,建立看板管理模式,每天下午预约第二天的高风险作业施工,将作业计划、风险管控措施、施工监督人员提前上报审核,科学把控高风险作业数量。

新春公司还组织承包商对每日施工风险进行复盘分析,对发现的问题追根溯源,形成“检查、反馈、整改、验收”闭环,进一步提升各级安全监督管理人员的业务素质和承包商的安全管控风险查找处置能力。

孤东采油厂:

全流程抓好质量管控

本报3月10日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 尹永华) 近日,胜利油田孤东采油厂机采装备服务部工具管理站对库房中的工具全部进行复查,确保库中产品资料齐全,工具本体无锈蚀、弯曲等缺陷。

在机采装备服务部,“提高质量就是提高产量的意识”深入人心。干部员工积极转变观念,从大质量全流程角度认识产品质量问题,抓好质量管控。

事实上,机采装备服务部只是孤东采油厂抓实质量风险管控的一个缩影。今年以来,该厂QHSE监督中心组织编写了《物资产品外观标识、合格证、检验报告质量验收规范》,开展全业务领域质量督查,确保基层单位全面掌握采购物资的质量验收要求,帮扶指导基层提升物资验收能力,为采油厂高质量发展夯实基础。

为避免出现油气产品、物资质量等重大风险,孤东采油厂依据油田油气质量监督看板,持续加强物资质量信息线上查验工作,开展重点直达物资质量专项查验,筑牢质量防线。

高质量油管杆是实施长寿命工程,提高油水井免修期

的关键一环。机采装备服务部管杆修复站从责任落实、操作培训、现场管理、风险管控等方面着重加强质量管控工作,严格执行“工序严检、周期复检、出场再检”工作法,针对管杆清洗、检测、车扣、试压等重点工序严把质量关,提升全过程运行质量,确保出厂管杆质量100%合格。

与此同时,他们坚持问题导向,强化质量意识,严格执行标准,推动质量管理体系的持续优化和提升。其中,采油管理五区创新实施“一井一卡”洗井举措,针对稠油和断块单元油井的复杂特性,制定详细的洗井操作规范卡,既提升洗井质量,更确保油井长期稳定运行。目前,该管理区累计实施热洗15井次,减少躺井3井次,减少产量损失20吨,创效10.7万元。

孤东采油厂坚持全过程推进质量标准与业务融合,突出抓好25项重点质量监测指标,优化标准体系,用一年的时间完成了钻井、采油、集输等9项业务标准体系重塑,精简标准277项。开展“我为标准做诊断”“标准化微视频”活动,征集标准提升建议22项、标准化操作视频3个,推进了全员标准化意识不断提高。

临邑采油管理区:

筑牢油气生产安全防线

本报3月10日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 苗江)

为进一步强化风险识别管控,深化隐患排查治理,近日,胜利油田鲁明公司临邑采油管理区对油水井作业现场组织开展安全生产专项大检查,通过系统化排查、精准化整改和常态化防控,为油气生产筑牢安全防线。

专项大检查组中,临邑采油管理区以“井控安全、硫化氢防护、承包商管理”为重点,针对关键生产节点,强化风险源头管控。其间,通过现场核查、设备检测、台账比对等方式,检查人员对作业现场的安全规范、环保措施、施工质量等环节进行系统排查,未出现重大安全隐患及严重违规问题,但部分井场仍存在设备维护不及时等一般类隐患。

按照隐患销号、常态化隐患排查等管理制度,临邑采油管理区明确要求一般类问题48小时内完成整改验收,并由安全监督组织施工队伍开展全员安全警示教育,并常态化开展隐患整改回头看,确保隐患整改成效。

截至目前,管理区已累计完成300余口油水井的全面排查,实现隐患整改闭环管理。下一步,他们将同步完善长效监管体系,建立“班前会抽查+远程视频监控+现场督导”等制度,每日通报施工过程中出现的问题,并将承包商纳入“安全信用考评”,对累计扣分超限的队伍暂停施工资质;持续开展无预告应急演练,重点检验井喷、硫化氢泄漏等突发险情的应急处置能力,全力保障油气生产安全平稳运行。