

青岛这家民企靠什么从倒闭边缘逆袭成为隐形冠军？

# “德盛”得胜之道 “制造”转型“智造”

文/片 宋祖锋 青岛报道

## 智造转型标杆曾濒临倒闭

3月13日，在位于青岛平度市的青岛德盛智能化生产车间里，机器轰鸣，一台台关节机器人正在从物料架上抓取锻造好的曲轴毛坯，灵活自如的机械臂将毛坯稳稳送入数控机床加工工位。经过一道道智能化生产程序，一支支精密的曲轴从生产线上诞生。记者注意到，偌大的生产车间内，只有几名技术工人负责生产线运行监控。从2013年首条发动机曲轴智能化生产线投产运行，到如今建成8条高端大排量曲轴智能化生产线，青岛德盛缔造了行业内从制造到智造的转型标杆。

然而，大众或许很难想到，这家标杆企业曾经也一度濒临倒闭。

成立于1957年的青岛德盛，原本是一家以生产农具为主的国有企业。随着经济社会发展，企业也从传统的农具制造逐渐向摩托车发动机曲轴生产转型。1999年，彼时的青岛德盛主要生产小排量摩托车发动机曲轴。“那段时间，公司账上没钱，发不出工资，付不起货款，企业随时可能倒闭。”青岛德盛党委书记、总经理罗赛说，产品技术含量低、附加值低，市场竞争力弱，各种因素叠加致使企业经营难以维继。

面对困境，德盛人没有放弃，只要有一线生机，他们就愿意付出百倍努力。为了寻找新的订单，新上任的企业党委书记、厂长孙佩璋决定亲自带队出差，拜访客户，开拓市场。然而，公司财务账上已经拿不出差旅费。为了凑齐差旅费，公司低价卖掉别的客户折抵货款的摩托车，凑齐了3000元差旅费。

功夫不负有心人。在孙佩璋的带领下，公司全体员工齐心协力，订单逐渐增多，企业走出困境迎来新生。“那段困难时期的经历，是我们公司最宝贵的财富，也塑造了我们百折不挠、坚强不屈的企业精神。”罗赛说。

2005年企业改制成为民企后，企业开始引入现代管理制

新世纪前夕，这家青岛的制造企业发不出工资、付不起货款，随时可能倒闭。如今，它已经成为一家高端发动机曲轴的研发制造企业，是德国宝马、意大利比亚乔、日本本田等知名摩托车品牌的首选供应商。从倒闭边缘到隐形冠军，智能化升级起了关键作用。它也是众多青岛制造企业的缩影，不断向新求变，用智能化给企业带来新的发展。



青岛德盛偌大的生产车间内，只有很少的技术工人负责生产线运行监控。

度，优化生产流程，并加大技术研发投入。通过引进先进的生产设备和技术，青岛德盛逐步提升了产品的技术含量和附加值，增强了市场竞争力。同时，企业还积极拓展国内外市场，与三十多家世界知名企业建立了战略合作关系。

## 智能化转型开启新篇章

当大多数企业对“智能化”概念还停留在理论阶段，青岛德盛已经开始将智能化理念付诸实践。2011年，青岛德盛敏锐地意识到智能化是企业发展的必由之路，当时国内外没有曲轴智能化生产线的资料或经验可以借鉴，一切要靠自己摸石头过河。谈及企业智能化转型开端，用公司数字化研发中心主任崔京章的话说，“处处是难题”。

时光回溯到2011年5月，青岛德盛购置第一台日本川崎关节机器人运用到生产线，进行单元式智能化生产试验，获得了智能化生产组建经验。然而，智能化转型之路并非坦途。没有经验，他们就到处参观学习；没有技术，他们就四处登门求教。经过两年的实验、筹备，攻关克难，2013年，青岛德盛第一条智能化

生产线终于投产。

然而，期待已久的喜悦却被一盆冷水浇灭。“投产第一个月，那时候机器运行总是不稳定，生产出来的曲轴尺寸精度不达标，废品率居高不下。”3月13日，在青岛德盛第一条智能化生产线前，看着眼前一台台仍在运行自如的关节机器人，崔京章颇有感触。面对当时突如其来的问题，研发人员满是焦虑和迷茫，但大家只能迎难而上。

大家夜以继日地工作，对生产线上的每一个环节进行仔细排查，不放过任何一个细节。“我们排查了几个可能影响产品质量的因素，最终找到了问题的根源。”崔京章说，原来，问题出在生产线控制系统的线路面板上，由于一个焊头没有焊牢靠，导致设备运行不稳定，最终影响了产品质量。找到问题根源后，智能化生产线终于实现了稳定运行。该智能线的建成投产，也创造了中国摩托车曲轴智能化生产的先河，为行业数智化发展形成了可复制的技术。

有了智能化生产线的加持，青岛德盛生产效率比之前传统人工生产提高两三倍，曲轴精度达到千分之一毫米级别，相当于头发丝直径的十分之一。

道工序，仅仅制作一个样品就需要45天。由于客户要求的新产品与公司现有生产工艺存在较大差异，研发团队在试制过程中遇到了诸多困难。“刚开始试制出来的曲轴，总是存在各种问题，要么精度不达标，要么强度不够，要么耐磨性差。”回忆起研发过程，罗赛感慨万千。新产品工艺流程烦琐复杂，研发团队最初试制出来的样品，总有一道程序不合格，达不到图纸要求。为了攻克技术难关，罗赛带领研发团队日夜奋战，反复论证试验，不断调整工艺参数，优化加工流程。

那段时间，罗赛和同事们经常工作到深夜，研发中心里灯火通明，遇到技术难题，大家反复论证试验。经过几十次试验，研发团队终于找到了最佳工艺方案，成功研制出符合客户要求的曲轴样品。最终，青岛德盛在规定时间内将高端曲轴样品交付客户，并获得了客户的高度评价。

近年来，随着全球制造业的转型升级，高端发动机曲轴市场需求持续增长。作为国际最高水准的德国宝马、美国哈雷、日本本田、意大利比亚乔等国内外80多家著名企业及国家重点产品的首选供应商，青岛德盛产品远销30多个国家和地区，新产品的不断研发厥功至伟。

3月13日，在青岛德盛科技文化馆内，陈列着几十款不同型号的高端曲轴，从高端摩托车、沙滩车，到船用舷外机和无人机，每一件高端发动机曲轴都闪耀着科技之光。目前，青岛德盛生产的高端产品包含单缸、双缸、三缸、四缸、六缸全系列曲轴产品，其中行业最有前景的四缸摩托车曲轴研发成功并已量产。

“我们目前研发生产的曲轴品种达到上千个，年生产高端大排量多缸曲轴300多套。”罗赛介绍，他们研发制造的四缸摩托车发动机曲轴约占90%的国内市场份额。

从一家经营困难的企业到如今高端发动机曲轴生产行业标杆，青岛德盛的转型之路，正是中国制造业从“制造”迈向“智造”的缩影。罗赛说，未来，青岛德盛将继续以创新为驱动，以智能化为引领，推动高端曲轴技术实现新突破。

罗赛说，一个曲轴需要上百

编辑:马纯潇 组版:侯波

## 结婚启事

2025年3月20日星期四 农历乙巳年二月廿一



新郎 王鹏 新娘 肖娟

相识十一年，相恋八年，于2025年3月20日正式结为夫妇，惟愿琴瑟和鸣，白首齐眉。

喜结良缘 同喜同贺

## 精品资讯

订版电话：0531-85196199

### 挂失声明

◆胡金春遗失鲁1496336拖拉机行驶证、车牌，声明作废。

### 房屋出租

出租长清大学城  
10亩独院

建筑面积3000余平，水电、  
手续齐全。13053635880

◆求购 收购字画 15864536825

◆家政 家政服务 13793180410

### 先行众创空间招商

成熟工业园区，优越营商环境，惠企政策对接，管家贴心服务。

现有车间120㎡、130㎡、230㎡、260㎡、700㎡、800㎡、900㎡、1100㎡空地、1800㎡、1960㎡、2500㎡、2760㎡、3300㎡、3700㎡、4500㎡、5100㎡和8000㎡等不同规格，招商招租，可整租可分租。

◆高新区11座1502室121㎡写字间出租

◆天桥区龙湖华庭6号楼2单元3202室137㎡出租出售

◆龙湖华庭10号楼1单元13层1301室区房商住两用147㎡出租出售

专业团队运营，提供全方位标准化服务，免费共享接待商务区，免费代办各类经营手续，提供帮扶补贴协助，欢迎垂询。

垂询热线：13805408666 王经理（微信同号）

### 金龄健康·山东济南养老服务中心

- 国企品质，公办机构。
- 全国养老服务先进单位、全国敬老文明号、济南市五星级养老机构。
- 康养专区推出部分特价房，床位费低至1500元/月，部分床位8.5折优惠。

满一年赠送一个月床位费。

电话：0531-82805587/5588

地址：济南市市中区望岳路3668号

## 龙山小米

泉水滋养 油厚甜糯 产地直供  
传统生态种植，自然健康食材

特产好价\*

¥49.9

5斤

oilu

齐鲁农超



扫码查看