



府院联动聚合力 协同共治解难题

枣庄法院府院联动工作纪实

孙艳楼 李浩源

近年来，枣庄法院持续推进府院联动工作，在合力解纷、优化营商环境、社会治理等方面实现了有机衔接、优势互补，全力推动行政和司法在法治轨道上良性互动、效能叠加。



扩圈：打造“云平台”推进“大提速”

“本来对买法拍房有些顾虑，没想到过户流程这么便捷快速！”近日，一名法拍房买受人为枣庄法院拍卖成交后的办理过户效率点赞。

在以往的司法网拍中，买受人竞得房产后，需要跑法院、不动产登记、税务等多个部门，在办理各种手续后，才能完成不动产过户，耗费不少时间精力。

而现在，在付清尾款后，买受人直接前往不动产登记中心办理过户，付完税款后，仅用一个多小时即可领到不动产权证。

为化解不动产司法处置中信息传递效率低、登记过户手续多、等待时间长等“堵点”问题，枣庄中院联合枣庄市税务局、枣庄市自然资源局聚焦“高效办成一件事”，推动建立“税务+法院+自然资源”三部门协作机制，打造不动产司法处置“全流程”协作云平台，实现司法拍卖不动产评估费用“零负担”、信息传递“零距离”、不动产登记“零手续”等突破，有效破解了不动产司法处置中的民生难题。

“具体来说，就是通过协作云平台，法院免费向税务部门定向询价，无需委托第三方进行价额评估，部门之间及

时完成文件传输，及时相互调用信息材料，无需买受人重复提供，实现不动产登记即时办理。”法院执行局工作人员介绍。

依托全流程协作云平台，法院不动产查询、查控时间由过去的3天缩短至30分钟，定向询价、办理产权登记均可在3天内完成，较委托评估周期、原产权登记办理周期均减少30天左右，提升了人民群众在不动产司法处置中的满意度、获得感。相关经验入选山东省府院联动典型案例（第一批）。

聚合：精于“从法治上办”善于“从政治上看”

城区北郊的一座热电厂内，机械轰鸣声此起彼伏。

就在两年前，作为我国第一座水煤浆热电厂，承担着向城区800万平方米供暖、供电任务的八一热电，深陷36亿债务危机，200名职工面临失业……

176天，八一热电如何“跑出”了抢救“加速度”？

破产重整系统性强，涉及面广。从法治上办是准则底线，唯有从政治上看，坚持党委领导，最大限度协调发挥各部门效能，方能激活“一池春水”。

为此，枣庄中院积极寻求党委政府支持，推动建立工作专班，召开专题会议40余次；在全省率先推行“权利人推荐破产管理人”模式，提升重整效率；灵活运用分类多元化债方式，平衡各方利益；稳妥处置欠付金融机构贷款及利息，降低金融风险……

“营业收入同比增长95%，累计发电量同比增长121%……”在重整一周年之际，八一热电又恢复了勃勃生机。

受益于府院联动机制的企业并非只有八一热电。近年来，枣庄法院推动建立“政府统筹领导、法院主导实施”的破产协作联动机制，依法将50家非正常经营企业导入破产程序，完成清算、重整33件，累计释放土地资源381.89亩，妥善安置职工1446人。

赋能：坚持“依法办案”达到“以案促治”

如何从案例中提炼规律预防纠纷，是

做好从办案到治理的“后半篇文章”。

作为全国发展较早、规模较大的交易市场之一，枣庄二手车交易市场已经形成了较完整的产业链和产业规模。

在涉二手车交易案件办理中，中院承办法官发现，交易主体难确定、合同内容笼统、线上交易监管盲区等是该类纠纷的共性问题。



通过查阅分析近三年的已办案件，走访调查相关从业人员、市场管理人员以及行政执法人员，承办法官总结出上述问题，并及时向有关单位发出了司法建议。

严格执行经营主体备案制度、开展“双随机一公开检查”、成立车辆交易行业性调解组织……通过司法建议，法院、商务、税务、公安、行业协会等在“解题”中汇聚力，个案正焕发出推动社会治理的新生机。

2023年以来，枣庄两级法院针对审判执行工作中发现的苗头性、突出问题，向相关部门发出综合治理类司法建议67份，反馈率100%，促进了11类问题的及时治理，实现了“建议一件、治理一片、服务一方”的良好效果。

如何“联”怎么“动”才能有效发挥府院双方的职能作用和资源优势？枣庄中院与市政府联合建立“年部署、季会商、月调度”工作机制，并对如何加快形成优势互补、系统集成、协同高效的府院联动工作体系进行了深入研究，通过深化畅通常态化联席会议机制，真正实现行政与司法有机衔接、叠加互补。

