

□张智辉

有一种风景，愈沉浸愈美丽。齐文化璀璨夺目，与鲁文化交相辉映。置身古齐都，历史云烟中不断闪现出马上中箭、机智假死“小白”的身影，尊王攘夷九合诸侯，成就一代霸业。追根溯源，其慧眼识才、雅量容才、放手用才堪称一代宗师。且不说弃一箭之仇选管仲为相这一典故，还有几个不拘一格选人才的实例，很是耐人寻味！

“为政之要，惟在得人。”“人才者，求之则欲出，置之则愈匿。”欲图大业，先兴人才。

《吕氏春秋·举难》中有“宁戚饭牛”记载：宁戚想向齐桓公谋求官职，可处境困窘，没有办法使自己得到举荐，于是就做了商人，赶着装载货物的车到齐国去，晚上在城门外住宿。齐桓公到郊外迎接客人，夜里打开了城门，让装载货物的车子避开。宁戚在车下喂牛，他看到桓公，心中悲伤，就敲着牛角大声唱起歌来。齐桓公听到后说：“异哉！之歌者非常人也。”就命令后面的车子把宁戚载上。

桓公回城后，到了朝廷里，跟随的人员请示桓公如何安置宁戚。桓公赐给他衣服帽子，准备接见他。宁戚进见，用如何治理齐国的话劝说桓公。第二天又进见，用如何治理天下的话劝说桓公。桓公非常高兴，准备任用他。大臣们纷纷劝谏说：“这位客人是卫国人，卫国离齐国不远，您不如派人去询问一下，如果他确实是贤德之人，再任用他也不晚。”桓公说：“不然，问之患其有小恶，以人之小恶，亡人之大美，此人主所以失天下之士也。且人固难全，权用其长者。”大意是：不能这样，去询问他的情况，是担心他有小毛病。因为一个人的小毛病，而丢掉他的大优点，这是君主失去天下贤士的原因。况且人本来就很难十全十美，我们姑且用他的长处。于是提拔重用宁戚，授给官职让他担任卿大夫。

牛角上的歌声可以辨别人才，确要爱才之心、识才之方，小儿科的“小九九”亦入法眼则是技高一筹，见识高远。“九九之术”出自《群书治要·说苑》，齐桓公为招募人才，在宫廷前燃起明亮的火炬，准备日夜接待各地前来觐见的人才，但火炬烧了一年都没人上门。有一天，京城东郊来了个乡下人，自称有“九九算术口诀”的才能，请求觐见齐桓公。齐桓公起初觉得可笑，想拒绝，但乡下人说“夫九九薄能耳，而君犹礼之，况贤于九九者乎？”齐桓公听后觉得有道理，便以隆重礼节接待了乡下人，“期月，四方之士相携而至”。

“小九九”可成人才，并不稀奇，出其不意的是，“察言观色”的“衙役”也一跃而成为国君座上宾。有一次，

# 齐桓公「人才观」趣谈

人才之重，古今一脉。齐桓公“牛角听贤”的慧眼、“察言识才”的敏锐、“不避小恶”的胸襟，在春秋烽烟中书写了“得士者昌”的传奇。当我们目光投向当代，古老的人才智慧在数字时代焕发新生。从管仲拜相到“六小龙”崛起，从“黄金台效应”到“城市礼遇”，跨越三千年的求贤之道始终印证：唯有以识才的慧眼、容才的雅量、用才的胆识构筑人才生态，方能激活发展的“一池春水”。

齐桓公与管仲在台上密谋攻打莒国，还未行动，消息却已传开。管仲怀疑有高人潜伏，齐桓公想起当天有个服劳役的人多次仰头看他们。经查，此人正是东郭牙。东郭牙承认是自己猜测的，他说君子有三种脸部表情，那天他见齐桓公怒气冲天、手脚僵硬，是发动战争的表情，且齐桓公大张嘴巴，说的是“莒”字，举起手臂指的又是莒国方向，所以猜测要讨伐莒国。齐桓公得知东郭牙的推断，大为震惊。他没有因为自己的谋划被轻易看穿而恼怒，反而欣赏东郭牙敏锐的观察力。后东郭牙为谏官，为谋划国事发挥了极大作用。

“牛角”上听到大风歌，“对口型”可以破格提拔，“小九九”转化为大文章，形成“黄金台”人才效应，以致群士慕向、群英荟萃，这是齐桓公霸业必成的支撑。

遗憾的是，齐桓公的“小九九”也有“打错”的时候，在管仲死后不尊管仲之言，再度重用易牙、竖刁和开方这几个小人，使齐国陷入严重内乱，教训深刻而惨痛。这不影响其整体人才观念，且从反面诠释用人打不得“马虎眼”，更不可凭一己私心、个人好恶。

人才兴业现代版不乏实例。杭州“六小龙”被誉为“东方神秘力量”，有机构将其成功秘诀概括为“金木水火土”——“金”：耐心陪跑的资金支持，“木”：根深叶茂的创新人才森林，“水”：交汇融通的液态创新网络，“火”：接续不息的创新火种，“土”：悉心厚植的创新沃土。其中人才发现、培养至为关键，浙大和西湖大学等高校为科技创新提供人才摇篮，如深度求索创始人梁文峰基于浙大研究积累开发出DeepSeek模型，群核科技创始人在浙大萌生灵感。

各地求贤若渴，招揽人才纷纷使出大招，济南新出笼人才政策“双30条”，加大对青年科技人才特别是创业人才支持力度，新增博士后创业支持政策，设立首期3亿元的海右人才基金和“济南奖学金菁英奖”。以真金白银和“一座城的礼遇”聚各方英才。

没有一朵花一开始是花，培育人才要眼光放远，耐得住寂寞；“试玉要烧三日满，辨材须待七年期。”辨才不易且有风险。“人才那得如金铜，长在泥沙不速朽”，使用人才必须善于把握“火候”，人才用在黄金期。

自古人才难得，“人才之难万冀一，一士其重九鼎轻”；“小杜”将人才喻为长城，“用贤无敌是长城”；最是“老杜”一语中的：“安危须仗出群才”，天下安危系于人才，发展大计离不开人才。

从杭州到济南，全城在行动，让人才站C位、当主角。可以预见，城市发展必将随人才发展而更加繁荣兴盛！



## 薛县遗留的五铢钱



▲西汉半两钱

□杨建东

微山县城往北十几里就是欢城镇，欢城自夏代就属薛国，商代左相仲虺迁薛国都于欢城，直到商亡，薛国都迁往滕州官桥、张汪一带的薛城，欢城一直属薛国领地。秦代实行郡县制，薛国改称薛县，欢城仍属薛县。

1985年，我去欢城采购站打听出土文物信息。有人说收了十几斤铜钱，我一看是汉代钱币，全部征集。经过拣选，绝大多数是汉代五铢钱，有少量西汉文帝、景帝、武帝时期的半两钱，王莽时期的大泉五十、货泉钱，东汉剪轮钱、延环钱。重要的收获是一部分小型五铢钱，铸造粗劣，币文不整，大小不一，有的五字只有半个字，有的珠字无金旁，只是朱字，也有的文字反写，称为传形五铢钱，更粗劣的是有形无文。

汉末、三国时期，欢城属薛县，曹魏统治区域，十几斤钱币不像窖藏，应是墓葬陪葬品。陪葬十几斤钱币，不是贫困户，应是小官吏或地主、商贾之类的富裕人家，可惜调查不到出土地点。

两汉时期，官方铸钱都是标准、规范、精致的五铢钱，直径2.5厘米，东汉末年桓帝灵帝时期虽然处于风雨飘摇、江山不稳的危难之间，但官方铸币仍保持旧制，尽量利于经济平稳，市场不乱。考古资料显示，东汉末年铸币量减少，以沿用前帝铸币为主。董卓主政，铜源不济，熔化一些标准五铢钱和铜器，铸造小钱，直径比标准五铢钱小些，币值与标准五铢钱同等，市面不得拒用。如此一来，有的官府、财主看到商机，也私自熔化标准五铢钱重铸小五铢，他们不用铜范，用砖范和泥范铸钱，铸得批量愈大，获利愈大，反正币值和购买力不变。这种恶劣行径到了三国曹魏尤甚。曹魏时期，战争不断，军需物资匮乏，需大量钱币购买物资，魏蜀吴各自铸币，军阀也铸币，以致钱法大乱，无章可循，钱币愈来愈小，愈来愈劣，民间市面不敢拒用粗劣钱币，只得默认。

蜀国的铸币有五铢、直百五铢、太平百钱、直百、定平一百等，直百，意为一枚钱相当标准五铢钱百枚。吴国铸币有大泉当千、大泉当百，意为一枚钱相当标准五铢钱千枚、百枚。魏国铸币仍用五铢二字，没有四字钱，但轻薄了。

魏国虽然铸行小钱，但标准五铢钱仍然是主流货币，人们喜欢使用这种大小适中的钱币，从墓葬陪葬的五铢钱上看，还是标准五铢钱使用的多。魏国的疆域是今天的山东、河南、苏北、陕西、甘肃、河北，这些地区发现的魏国小钱也不多，仍以两汉标准五铢钱为主要流通货币，所以这类私铸小型五铢钱能留到今天还是罕见的。

东汉末年至三国曹魏，社会动荡，军阀混战，民不聊生，币制混乱甚至劣币上市。《三国志·董卓传》记载，董卓叫人打碎铜像、铜钟铸造小钱，废除标准五铢钱，于是货币贬值，物价飞涨，粮价猛增。董卓铸的小钱是什么样的，没有考古资料，谁也说不清。董卓的话并非圣旨，不可能全国奉行他的指令，各地仍以标准五铢钱为主要流通货币。欢城出土的小五铢钱的铸行时间是董卓篡汉至三国曹魏期间，是薛县遗留的珍贵钱币。

(本文作者退休前系微山县考古工作者)

编辑:向平 美编:陈明丽

## 齐鲁晚报 齐鲁壹点服务电话

济南新闻视频事业中心:85196729 果然视频新闻中心:82625465  
汽车事业中心:85196533 大数据中心:85196418  
房产事业中心:85193871 数字营销事业部:82625458  
健康新闻事业中心:85193857 新媒体产品营销中心:82625456  
教育新闻事业部:85196867 战略合作事业中心:82625446  
财经新闻事业中心:85196318 音频事业部:85193623  
产经新闻事业中心:85196807 智库产品运营部:85196280  
风尚齐鲁事业部:85196380 文旅新闻事业中心:85196137  
文旅新闻事业中心:85196137 地方事业部:85196188  
招聘、分类广告部:85196199 齐鲁志愿服务中心:85193041

**出租长清大学城 10亩独院**  
建筑面积3000余平，水电、手续齐全。13053635880

**高价收购** 老钱币邮票字画、老酒、像章、纪念章、集邮、小人书、银元、金银币等15662781688 可上门看货

英雄山文化市场西门口红太阳古玩店

◆家政服务 ◆求购

13793180410 15864536825

**先行众创空间招商**

成熟工业园区，优越营商环境。

惠企政策对接，管家贴心服务。

现有车间120㎡、130㎡、230㎡、260㎡、700㎡、800㎡、900㎡、1100㎡空地、1800㎡、1960㎡、2500㎡、2760㎡、3300㎡、3700㎡、4500㎡、5100㎡和8000㎡等不同规格，招商招租，可整租可分租。

◆高新区万达J1座1502室121㎡写字间出租

◆天桥区龙湖华庭6号楼2单元3201室137㎡出租出售

◆龙湖华庭10号楼1单元13层1301室学区房商住两用

147㎡出租出售

专业团队运营，提供全方位标准化服务，免费共享接待商务区，免费代办各类经营手续，提供帮扶贴息，欢迎垂询。

垂询热线: 13805408666 王经理 (微信同号)

**喜报**  
「纸」 订版电话: 0531-83196199

**结婚启事**  
2025年4月2日星期三 农历 乙巳年三月初五

**新郎 郑旭 新娘 单文杰**  
八载同心，岁华并茂，  
谨择良辰公历2025年4月2日，永缔鸾俦。  
特此登报，敬告四方亲友，  
同鉴赤绳之约。

愿芝兰并茂 琴瑟长调

**结婚启事**  
2025年4月2日星期三 农历 乙巳年三月初五

**新郎 董升 新娘 杨培蕾**  
于公历2025年4月2日正式结为夫妇。  
不辞青山，相随与共，  
同心同德，如鼓琴瑟。  
特此登报，敬告亲友，亦作留念。

喜结良缘 同喜同贺