

□张智辉

有一种风景,愈沉浸愈美丽。齐文化璀璨夺目,与鲁文化交相辉映。置身古齐都,历史云烟中不断闪现出马上中箭、机智假死“小白”的身影,尊王攘夷九合诸侯,成就一代霸业。追根溯源,其慧眼识才、雅量容才、放手用才堪称一代宗师。且不说弃一箭之仇选管仲为相这一典故,还有几个不拘一格选人才的实例,很是耐人寻味!

“为政之要,惟在得人。”“人才者,求之则欲出,置之则愈匿。”欲图大业,先兴人才。

《吕氏春秋·举难》中有“宁戚饭牛”记载:宁戚想向齐桓公谋求官职,可处境困窘,没有办法使自己得到举荐,于是就做了商人,赶着装载货物的车到齐国去,晚上在城门外住宿。齐桓公到郊外迎接客人,夜里打开了城门,让装载货物的车子避开。宁戚在车下喂牛,他看到桓公,心中悲伤,就敲着牛角大声唱起歌来。齐桓公听到后说:“异哉!之歌者非常人也。”就命令后面的车子把宁戚载上。

桓公回城后,到了朝廷里,跟随的人员请示桓公如何安置宁戚。桓公赐给他衣服帽子,准备接见他。宁戚进见,用如何治理齐国的话劝说桓公。第二天又进见,用如何治理天下的话劝说桓公。桓公非常高兴,准备任用他。大臣们纷纷劝谏说:“这位客人是卫国人,卫国离齐国不远,您不如派人去询问一下,如果他确实是贤德之人,再任用他也不晚。”桓公说:“不然,问之患其有小恶,以人之小恶,亡人之大美,此人主所以失天下之士也。且人固难全,权用其长者。”大意是:不能这样,去询问他的情况,是担心他有小毛病。因为一个人的小毛病,而丢掉他的大优点,这是君主失去天下贤士的原因。况且人本来就很难十全十美,我们姑且用他的长处。于是提拔重用宁戚,授给官职让他担任卿大夫。

牛角上的歌声可以辨别人才,确要爱才之心、识才之方,小儿科的“小九九”亦入法眼则是技高一筹,见识高远。“九九之术”出自《群书治要·说苑》,齐桓公为招募人才,在官廷前燃起明亮的火炬,准备日夜接待各地前来觐见的人才,但火炬烧了一年都没人上门。有一天,京城东郊来了个乡下人,自称有“九九算术口诀”的才能,请求觐见齐桓公。齐桓公起初觉得可笑,想拒绝,但乡下人说“夫九九薄能耳,而君犹礼之,况贤于九九者乎”?齐桓公听后觉得有道理,便以隆重礼节接待了乡下人,“期月,四方之士相携而并至”。

“小九九”可成人才,并不稀奇,出其不意的是,“察言观色”的“衙役”也一跃而成为国君座上宾。有一次,

齐桓公『人才观』趣谈



人才之重,古今一脉。齐桓公“牛角听贤”的慧眼、“察言识才”的敏锐、“不避小恶”的胸襟,在春秋烽烟中书写了“得士者昌”的传奇。当我们将目光投向当代,古老的人才智慧在数字时代焕发新生。从管仲拜相到“六小龙”崛起,从“黄金台效应”到“城市礼遇”,跨越三千年的求贤之道始终印证:唯有以识才的慧眼、容才的雅量、用才的胆识构筑人才生态,方能激活发展的“一池春水”。

齐桓公与管仲在台上密谋攻打莒国,还未行动,消息却已传开。管仲怀疑有高人潜伏,齐桓公想起当天有个服役的人多次仰头看他们。经查,此人正是东郭牙。东郭牙承认是自己猜测的,他说君子有三种脸部表情,那天他见齐桓公怒气冲天,手脚僵硬,是发动战争的表情,且齐桓公大张嘴巴,说的是“莒”字,举起手臂指的又是莒国方向,所以猜测要讨伐莒国。齐桓公得知东郭牙的推断,大为震惊。他没有因为自己的谋划被轻易看穿而恼怒,反而欣赏东郭牙敏锐的观察力。后东郭牙为谏官,为谋划国事发挥了极大作用。

“牛角”上听到大风歌,“对口型”可以破格提拔,“小九九”转化为大文章,形成“黄金台”人才效应,以致群士慕向、群英荟萃,这是齐桓公霸业必成的支撑。

遗憾的是,齐桓公的“小九九”也有“打错”的时候,在管仲死后不尊管仲之言,再度重用易牙、竖刁和开方这几个小人,使齐国陷入严重内乱,教训深刻而惨痛。这不影响其整体人才观念,且从反面诠释用人打不得“马虎眼”,更不可凭一己私心、个人好恶。

人才兴业现代版不乏实例。杭州“六小龙”被誉为“东方神秘力量”,有机构将其成功秘诀概括为“金木水土”——“金”:耐心陪跑的资金支持,“木”:根深叶茂的创新人才森林,“水”:交汇融通的液态创新网络,“火”:接续不息的创新火种,“土”:悉心厚植的创新沃土。其中人才发现、培养至为关键,浙大和西湖大学等高校为科技创新提供人才摇篮,如深度求索创始人梁文锋基于浙大研究积累开发出DeepSeek模型,群核科技创始人在浙大萌生灵感。

各地求贤若渴,招揽人才纷纷使出大招,济南新出笼人才政策“双30条”,加大对青年科技人才特别是创业人才支持力度,新增博士后创业支持政策,设立首期3亿元的海右人才基金和“济南奖学金菁英奖”。以真金白银和“一座城的礼遇”聚各方英才。

没有一朵花一开始是花,培育人才要眼光放远,耐得住寂寞;“试玉要烧三日满,辨材须待七年期。”辨才不易且有风险,“人才那得如金铜,长在泥沙不速朽”,使用人才必须善于把握“火候”,人才用在黄金期。

自古人才难得,“人才之难万冀一,一士其重九鼎轻”;“小杜”将人才喻为长城,“用贤无敌是长城”;最是“老杜”一语中的:“安危须仗出群才”,天下安危系于人才,发展大计离不开人才。

从杭州到济南,全城在行动,让人才站C位,当主角。可以预见,城市发展必将随人才发展而更加繁荣兴盛!

薛县遗留的五铢钱



▲西汉半两钱

□杨建东

微山县城往北十几里就是欢城镇,欢城自夏代就属薛国,商代左相仲虺迁薛国国都于欢城,直到商亡,薛国国都迁往滕州官桥、张汪一带的薛城,欢城一直属薛国领地。秦代实行郡县制,薛国改称薛县,欢城仍属薛县。

1985年,我去欢城采购站打听出土文物信息。有人说收了十几斤铜钱,我一看是汉代钱币,全部征集。经过挑选,绝大多数是汉代五铢钱,有少量西汉文帝、景帝、武帝时期的半两钱,王莽时期的大泉五十、货泉钱,东汉剪轮钱、延环钱。重要的收获是一部分小型五铢钱,铸造粗劣,币文不整,大小不一,有的五字只有半个字,有的铢字无金旁,只是朱字,也有的文字反写,称为传形五铢钱,更粗劣的是有形无文。

汉末、三国时期,欢城属薛县,曹魏统治区域,十几斤钱币不像窖藏,应是墓葬陪葬品。陪葬十几斤钱币,不是贫困户,应是小官吏或地主、商贾之类的富裕人家,可惜调查不到出土地点。

两汉时期,官方铸钱都是标准、规范、精致的五铢钱,直径2.5厘米,东汉末年桓帝灵帝时期虽然处于风雨飘摇、江山不稳的危难之间,但官方铸币仍保持旧制,尽量利于经济平稳,市场不乱。考古资料显示,东汉末年铸币量减少,以沿用前帝铸币为主。董卓主政,铜源不济,熔化一些标准五铢钱和铜器,铸造小钱,直径比标准五铢钱小些,币值与标准五铢钱同等,市面不得拒用。如此一来,有的官府、财主看到商机,也私自熔化标准五铢钱重铸小五铢,他们不用铜范,用砖范和泥范铸钱,铸得批量愈大,获利愈大,反正币值和购买力不变。这种恶劣行径到了三国曹魏尤甚。曹魏时期,战争不断,军需物资困乏,需大量钱币购买物资,魏蜀吴各自铸币,军阀也铸币,以致钱法大乱,无章可循,钱币愈来愈小,愈来愈劣,民间市面不敢拒用粗劣钱币,只得默认。

蜀国的铸币有五铢、直百五铢、太平百钱、直百、定平一百等,直百,意为一枚钱相当标准五铢钱百枚。吴国铸币有大泉当千,大泉当百,意为一枚钱相当标准五铢钱千枚、百枚。魏国铸币仍用五铢二字,没有四字钱,但轻薄了。

魏国虽然铸行小钱,但标准五铢钱仍然是主流货币,人们喜欢使用这种大小适中的钱币,从墓葬陪葬的五铢钱上看,还是标准五铢钱使用的多。魏国的疆域是今天的山东、河南、苏北、陕西、甘肃、河北,这些地区发现的魏国小钱也不多,仍以两汉标准五铢钱为主要流通货币,所以这类私铸小型五铢钱能留到今天还是罕见的。

东汉末年至三国曹魏,社会动荡,军阀混战,民不聊生,币制混乱甚至劣币上市。《三国志·董卓传》记载,董卓叫人打碎铜像、铜钟铸造小钱,废除标准五铢钱,于是货币贬值,物价飞涨,粮价猛增。董卓铸的小钱是什么样的,没有考古资料,谁也说不清。董卓的话并非圣旨,不可能全国奉行他的指令,各地仍以标准五铢钱为主要流通货币。欢城出土的小五铢钱的铸行时间是董卓篡汉至三国曹魏期间,是薛县遗留的珍贵钱币。

(本文作者退休前系微山县考古工作者)

编辑:向平 美编:陈明丽

齐鲁晚报 齐鲁壹点服务电话

济南新闻视频事业中心:85196729

果然视频新闻中心:82625465

汽车事业中心:85196533

大数据中心:85196418

房产事业中心:85193871

数字营销事业部:82625458

健康新闻事业中心:85193857

新媒体产品营销中心:82625456

教育新闻事业部:85196867

战略合作事业中心:82625446

财经新闻事业中心:85196318

音频事业部:85193623

产经新闻事业中心:85196807

智库产品运营部:85196280

风尚齐鲁事业部:85196380

品牌运营中心:82625474

文旅新闻事业中心:85196137

用户运营中心:85193700

地方事业部:85196188

齐鲁志愿服务中心:85193041

招聘、分类广告部:85196199

房屋出租

出租长清大学城10亩独院

建筑面积3000余平,水电、手续齐全。13053635880

高价收购

高价收购老钱币邮票字画老酒、像章、纪念章、选集、小人书、银元、金银币等15662781688 可上门看货 英雄山文化市场西门口红太阳古玩店

家政服务

家政 13793180410

收购字画

求购 15864536825

先行众创空间招商

成熟工业园区,优越营商环境。惠企政策对接,管家贴心服务。

现有车间120㎡、130㎡、230㎡、260㎡、700㎡、800㎡、900㎡、1100㎡空地、1800㎡、1960㎡、2500㎡、2760㎡、3300㎡、3700㎡、4500㎡、5100㎡和8000㎡等不同规格,招商招租,可整租可分租。

◆高新万达J1座1502室121㎡写字间出租

◆天桥区龙湖华庭6号楼2单元3201室137㎡出租出售

◆龙湖华庭10号楼1单元13层1301学区房商住两用147㎡出租出售

专业团队运营,提供全方位标准化服务,免费共享接待商务区,免费代办各类经营手续,提供帮扶补贴协助,欢迎垂询

垂询热线:13805408666 王经理(微信同号)

喜报

『纸』记美好

订版电话:0531-85196199

结婚启事

2025年4月2日星期三 农历乙巳年三月初五

新郎 郑旭 新娘 单文杰

八载同心,岁华并茂,
谨择良辰公历2025年4月2日,永缔鸾俦。
特此登报,敬告四方亲友,
同鉴赤绳之约。

愿芝兰并茂 琴瑟长调

结婚启事

2025年4月2日星期三 农历乙巳年三月初五

新郎 董升 新娘 杨培蕾

于公历2025年4月2日正式结为夫妇。
不辞青山,相随与共,
同心同德,如鼓琴瑟。
特此登报,敬告亲友,亦作留念。

喜结良缘 同喜同贺