

# 以首季“开门红”拼全年“满堂彩”

## 一季度，孤岛采油厂原油超产5350吨

**本报4月13日讯(大众新闻记者  
顾松 通讯员 李超君 孟繁  
堃)** 一季度，胜利油田孤岛采油厂生产原油60.33万吨，超日历进度5350吨，新井平均单井产能6.3吨，单井产能达产率100%，各项开发指标稳中向好，为全年生产经营任务完成写下精彩开篇。

今年以来，孤岛采油厂把效益增产作为高质量发展的核心标志，以奋进姿态实施“34567”高质量发展规划纲要，以产量箭头稳中向上体现大厂作为，系统推进高效勘探拓阵地、产能建设提质量、措施优化促长效、精细开发控递减，全面推动效益增产提档升级。

该厂牢固树立“少井、多控、高产、长效”开发管理理念，系统优化集成单井产能提升技术体系，持续提产能、控递减、增可采、降风险。新井以井网重构控递减为核心，深化“四个重新认识”，持续拓展增储建产新阵地，不断加大井网完善力度，做到从方案设计到新井实施的

全过程优化管控。一季度新井完钻39口，投产油井14口，日产油88吨。

开发上，该厂稳步推进稠油开发转型，强化降黏及微生物采油技术应用，深化转周配套工艺升级，一季度投注6个化学驱项目均已见效；实施冷采降黏井及转周井见油44井次，增油4135.8吨。化学驱持续强化注入质量管理，优化三采药剂使用，稀油化学驱产量完成17.7万吨，超日历进度2000吨。

水驱油藏聚焦精细注采控递减，持续开展井网转换、非主力层矢量井网完善、产液结构调整，实施优化产液提降结合工作量151井次，降无效液量1285立方米/天，增加有效液量1303立方米/天。断块油藏深化立体开发、分类治理，规模断块灵活运用扶长停、大修定向、侧钻完善层系井网等实现“稳上产”，零散断块灵活利用水源井、采出液就地分水、压驱等补充地层能量实现“快上产”。

面对降本增效压力，孤岛采油

厂持续深化精细精益管理，对每个环节精打细算，对每项措施精雕细刻，确保花出去的每一分钱都见油见效。其中，通过精准短命井治理、强化长寿命配套、精益油井管理等措施，一季度短命井数同比去年下降0.18%，躺井率同比下降0.08%，油井检泵周期延长至1458天，油水井维护作业同比减少28井次，节约维护作业成本200余万元。

各基层单位锚定提质增效目标，将党建与生产深度融合，掀起夺油上产热潮。采油管理四区建立负责人统筹、综合管控、技术优化“三方协同”处置机制，使采油时率提升0.53个百分点；采油管理五区实施“一井一策”精准治理，自然递减率控制在8.52%，一季度超产991吨；采油管理六区打造“单井-井网-油藏”一体化价值增长点，构建技术生产一体化决策运行机制，一季度原油超产786吨，集智聚力奋力上扬老油田高质量发展“第二曲线”。

## 海洋钻井公司： 业财深度融合拓市创效

近日，海洋钻井公司在胜利石油工程公司月度财务预算执行考评中名列前茅，收入、利润、两金、现金流均完成考核指标任务。成绩，源自该公司建立全生命周期闭环预算管理体系，通过单井单项目管理倒逼成本支出，配合甲方做好投资效益评价增收入规模，全过程介入结算流程保“两金”，打通“业财融合”壁垒，实现财务与职能部门、创效单元的有效联动，为创效注入新动能。

**大众新闻记者 顾松 通讯员 景超 吕永强**

## 创新管理模式控成本

在双月“进尺油耗比拼大擂台”上，新胜利一号平台以柴油使用效率每米64公斤好成绩独占鳌头。

今年以来，针对装备投入、用工成本上涨、单项目盈利能力不足等问题，海洋钻井公司按照区块、井型、井别、井深维度，对钻井工程八大核心环节开展精细化跟踪分析，围绕五大工况(搬迁安、一开、中完、二开、完井)、30余项工序、70余项成本要素，从时间轴和费用轴将单井成本费用全周期全要素细化分解，将业财融合做实、做深、做细，实现单井(单项目)从市场开发、过程管控、考核对标、责任追究的全项目生命周期有效管控。

运输服务项目部推行单项目考核以来，把精益管理贯穿运输服务始终，根据路况复杂程度、市场服务环境、车辆燃料类别，通过GPS定位及时反馈车辆位置和状态信息，对人员、车辆和作业项目优化调配，达到与人、车、作业的最佳搭配，提高人员和车辆利用率；管理人员利用车辆回队间隙，开展车辆设备自修和维护，加强车况点检和维护，延长易损易耗件使用寿命，项目部车辆油耗比2024年平均水平下降5%，轮胎更换周期里程延长5%—10%。

## 一体化服务增收创效

近日，经过科学研判，优化生产工艺技术，平台将埕北208B-P4井从三开次改为两开次，不仅大幅节省投资，也为下一步施工的桩海29井，争取了较合理的60天施工工期。

海洋钻井公司“一体化”项目组在深度参与甲方设计编制、方案策划、技术措施讨论，在满足勘探要求的基础上，梳理同区块、同类型井的工期与成本，再与勘探管理

中心协商制定合理的工期费用，尽全力配合甲方做好投资效益评价，推动更多工作量释放。

为配合投产试油项目，一体化业务人员主动学习并下作业项目定额系统，提前介入埕北325A-8井、埕北248A-侧3井甲方项目可研报告编制，优化施工轨迹、施工工艺，在不增加投资的基础上，降低了施工难度，达到油藏经营管理水平提升的目标。

甲方发挥一体化融合机制作用，从产能规划与井位排布、井型井身优化设计，到平台匹配与资源调度等实行一体统筹，共同下好海上高效勘探开发一盘棋，实现钻机动用率100%，最大限度释放了胜利海上钻井产能。

## 打造海上精品工程

今年2月，新胜利二号平台在秦皇岛区块施工的首口探井，在测试阶段日产油超百吨。

为打好中海油市场第一口探井，海洋钻井公司中海油项目组赴天津，与甲方探井项目部对接探井项目施工、跨项目结算业务办理工，建立起平台施工与后勤支撑立体保障体系，全力保障打造“精品工程”。

垦东斜93井合同期28.5天，实际工期为31.42天。一体化项目部与技术、平台等部门单位，对照清单计价系统，分析查摆原因，与甲方多次交流沟通，最终甲方认可3.25天组织停工工期，使项目运营实现盈利。

胜利市场是“两金”管理“重头戏”。为加强沟通交流，提升结算水平，海洋钻井公司成立一体化项目部，财务与各专业部门和施工平台多方联动，常驻甲方单位办公协调，做好工作量签认，督导平台及时完成结算现场资料提交，紧盯结算进度、款项到账节点，保障项目收益颗粒归仓。



## EAP服务 聚合力强动力

近日，胜利油田鲁明公司青南采油管理区将EAP服务与形势任务教育相结合，以分组挑战的形式，组织员工抢答油田、公司层面重要会议精神以及应知应会相关题目。与此同时，他们还开展团辅项目“极速60秒”考验员工沟通力和执行力，“合力建塔”项目进一步增强团队凝聚力，为油藏经营管理水平提升贡献力量。

**大众新闻记者 顾松 通讯员 王淑梅 李丽 摄影报道**

## 主题班会拧紧“安全阀”

### 东胜公司安全管控由“被动防御”向“主动出击”转变

**本报4月13日讯(大众新闻记者  
顾松 通讯员 张太郎)** “‘一罐一码’就是为每台单井储油罐配备的‘数字身份证’，扫码登录就可以查看对应井产量、油气比等多种数据，还有标准化操作规程指导。”胜利油田东胜公司胜兴采油管理区博兴注采站站长张振欣，在安全主题班会上指导员工手机扫码进行模拟操作。

一边是讲堂，一边是赛场。三月份，胜兴采油管理区在安全主题班会上搭建“一罐一码”擂台，干部员工自由组合，接力开展单井拉油规范操作竞赛，火灾应急处置、标准化操作纠错等多个项目的安全技能比拼同步进行。

“参赛选手的操作都很规范，我要把这些画面记录下来，回去自己深入学习。”在博兴注采站员工张海超看来，在自己实际工作的场景举办这场竞赛，对日常标准化操作的提升效果更直接，更容易效仿着落实到具体工作中。

事实上，胜兴采油管理区安全管理系列做法，只是东胜公司层层抓实主题班会的缩影。

东胜公司油区偏远分散，单井拉油点多，管理难度大。近年来，他

们把安全生产运行作为一切工作的重中之重抓严抓实，在加速推进原油管输的基础上，高度重视对生产一线的员工的观念引导，切实把主题班会打造成办在员工身边，管用实用的“小课堂”。用身边人身边事，进一步教育引导大家强化安全意识，落实标准化操作。

今年一季度，东胜公司各基层班站已经高标准开展安全生产主题班会50余场次。其间，他们明确规定科目，做好典型案例学习和形式任务宣贯，并结合岗位工作逐人开展“剥洋葱式”反思分析，坚决杜绝思想麻痹、心存侥幸和习惯性违章等不良行为。

为了提升主题班会实效，各采油管理区在自选项目上做文章，通过安全技能“擂台赛”“大家来找茬”“安全故事会”“应急演练情景剧”等多种干部员工喜闻乐见的形式，吸引大家走上台“唱主角”，主动分享安全管理经验和技能。在你追我赶的比拼中，标准化操作技能和风险管控规避意识，一点一滴的渗透进班站员工心田，落实成一线生产施工中的本能行为。

为持续强化基层基础工作，东胜公司党委要求领导班子成员落

实安全承包“三个一”工作，即“参加一次主题班会、开展一次行动方案宣讲、组织一项专题现场安全检查”，结合查摆风险隐患和当期安全工作重点部署，与班站员工面对面交流，引导大家落实好安全管控相关要求。同时，收集掌握第一手生产运行安全管控堵点难点问题，深挖症结根源，制定整改优化措施。

今年以来，东胜公司领导班子和QHSE监督相关工作人员开展安全观察，检查直接作业现场35处，注采输现场195处，作业井场76处，检查出的安全隐患已全部完成整改治理，有效降低了作业风险。

“安全运行不是‘独角戏’，而是全员的‘接力赛’，要持续推动安全管控由‘被动防御’向‘主动出击’转变，每个人都得行动起来。”东胜公司党委常委、副总经理马朋举在安全承包单位潍北采油管理区参加联合站安全主题班会时说。会前，他针对站内关键装置、要害部位等重点环节开展安全检查；会上，带领干部员工开展安全隐患整改“回头看”，确保治理有效，防止各类安全问题再“反弹”，为大家再紧“安全弦”。