

# 五座平台干出六座平台的工作量

## 海洋钻井公司“少机高产”助力海上高效采油

一季度,胜利石油工程公司海洋钻井公司钻井进尺累计4.19万米。在5座钻井平台不变的情况下,比去年同期多打了7255米,相当于增加了一座钻井平台的工作量,这是海洋钻井公司“少机高产”实践取得的新成效。

在推动新旧动能转换,集中淘汰老旧钻井平台后,海洋钻井公司通过技术集成强硬核、生产联动提质效,靶向控本稳效益,在建设“海上胜利”中勇挑大梁,实现用更少的钻井平台保障胜利海上高效建产。

大众新闻记者 顾松 通讯员 王为



### 技术集成“强”硬核

今年垦东473区块新投产的3口井,初期日产油均超过百吨,作为施工方的胜利十号平台,收到甲方送来的锦旗和表扬信。

海上高效建产背后是技术的核心支撑。聚焦科技创新,海洋钻井公司把先进的引进来,找到适用于海上高质量发展的工程技术,固化浅层定向、测井一趟钻、老井泥线开窗+套管钻井、一体化提速成熟技术,做好专题攻关、“四新”应用、地质工程一体化技术保障,优化馆陶组、东营组和沙河街、下古生界及太古界地层技术应用,构建形成了具有胜利海域特色的“433”工程技术集成体系,实现经验钻井向科学钻井转变。

他们强化一体化提速成熟技术应用,在总结埕北256B井组施工经验基础上,优化提速措施40余项,形成单井施工对标模板,埕北256B-7井二开平均机械速度同比其它9口井提高46.3%,施工时效大幅提高。

垦东47-平3井是一口八段制三维绕障水平井,海洋钻井公司专家提前介入,与甲方对接优化地质设计和井身轨迹,与科学钻井远程决策支持中心、测录定服务等单位,加强钻前模拟分析优化、钻中实时监测调整、钻后及时分析总结,实现钻井周期节约7.4天。

在井身轨迹呈“勺形”的埕北256A井-平4井,他们优化馆陶组及以上地层技术应用,创新采用有机盐无黏土项钻井液体系,高动切配合高速确保井眼清洁,三开完成709米水平段钻进,刷新了胜利埕

岛海域三开水平段长度纪录。

### 生产联动“提”质效

胜利九号平台刷新国内防砂井段1557.33米长度纪录;胜利十号平台创胜利海上首次一趟管柱四层充填防砂施工纪录;胜利六号平台一体化投产提前1.73天……

海上高效建产,离不开“多兵种”联合作战的支持。为推进胜利海上一体化高质量发展,海洋钻井公司与井下作业公司一体联动井位排布、拖航移位、物资供井,实现平台钻井转试油、投产的无缝衔接,试油投产周期缩减10%以上。

胜利六号平台提前1天就位KD481B井组,胜利九号平台6.5小时精准就位埕北6GA井组……钻井平台拖航移位相当于陆地钻井的搬迁安装,属于重大风险作业。海洋钻井公司发挥“大生产”运行优势,生产统一指挥、业务部门协同、基层单位联动,胜利油区全部实现当天降平台、当天拔桩、当天拖航、当天就位。

生产指挥更是全链条介入投资计划、井位部署、拖航移位、工程设计、施工工况、人员调配、物资供应、成本控制等各环节,发挥了枢纽作用。

在井位安排上,他们建立月度工作量对接和井位预警机制,摸排储备井位,超前办理资质手续,确保井位有序衔接;在施工模式上,探索“双队双机”运行模式,将船型结构相似和装备操作要求类似、施工区域临近的钻井平台实现集约化运行;在口井运行上,推行关键工序KPI,工序衔接“零准备”、井组批钻施工、平台离线试压和配用钻具,专业化下套管作业等优快作业模式,

形成口井运行模板,实现非生产时间压减7%以上,关键工序KPI整体提升6%以上。

### 靶向控本“稳”效益

柴油占钻井成本的4成以上,在“进尺油耗比拼大擂台”上,新胜利一号平台以每米使用柴油64公斤好成绩独占鳌头。重复报料、过度储备是成本管理的“顽疾”,库存物料“动态数据库”显示,一季度共享平台调剂套管、泥浆材料等物资177万元。

管住成本“大头”,堵住支出“漏点”,海洋钻井公司将低成本发展作为精益管理的重中之重。他们在发布“精益管理1.0版”基础上,将责任主体由职能部门扩展到各平台、辅业后勤各项目部,聚焦重点成本控制领域,布局25个精益课题,制定1125万元收益目标,稳步构建了全层级、全业务、全流程的“大精益”管理格局。

胜利九号平台利用旧配件,零成本改装遥控气动绞车,节约设备更新支出数万元;胜利六号平台将坞修项目变自修项目,自主更新联合清洁器,省下维修费万余元……钻井平台是创收的主体,也是控本的重点。聚焦“管业务、管成本、管费用”理念,海洋钻井公司划小经营核算单元,推动单井(单项目)全成本预算体系落实落地。

按照区块、井型、井别、井深维度,海洋钻井公司对钻井工程8大核心环节、5大工况(搬迁安、一开、中完、二开、完井)、30余项工序和70余项成本要素,进行全要素细化分解,倒逼平台提升成本费用管控能力,确保口井盈利水平。

石油工程设计公司:

## 全面“诊疗”,隐患归零

本报4月27日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 尹倩) 今年以来,石油工程设计公司以“精准管控、本质安全”为核心,通过专项排查、质量讲评、主题活动等举措,构建“全员参与、全程受控、全面提升”的质量管理格局。

该公司坚持“隐患归零”目标,在重点项目实施全流程质量“诊疗”。其中,锦州仓储EPCC项目部针对20台储罐底板焊接质量,划分5个小组对照排版图逐焊缝检测完整性、裂纹等,实现储罐“零问题”通过检验;东营商储EPC项目建立“设计—采购—施工”三级管控体系,实现储罐焊接一次合格率99.29%、管道焊接一次合格率99.78%,关键指标均优于合同要求。

聚焦质量讲评提高精品

施工水平,油气工艺设计所针对图纸中工艺流程逻辑漏洞、设备参数错误等典型问题,制定“强化自检+严核流程+考核挂钩”整改方案;西安分公司以榆林原油库项目为例,推行“质量镜子”管理法,倒逼设计人员严守规范;能力建设层面打造“专家讲堂+体系培训”立体矩阵,形成“人人讲质量、处处抓细节”的工作常态。

从项目一线的“显微镜”式排查到全员参与的管理革新,石油工程设计公司正以“严细实”的工作作风,不断构建质量管控新范式。下一步,该公司将持续深化“质量是核心竞争力”理念,以精准管控护航项目安全,以匠心品质打造行业标杆,为油气地面工程高质量建设提供坚实支撑。

临盘机采装备服务部:

## 打造井下工具教学示范点

本报4月27日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 刘冉) 近日,胜利油田临盘采油厂井下工具教学示范点投入运行,这是充分发挥机采装备服务部优势,立足于为相关业务提供技术支持和专业保障,高标准打造的集教育、培训、技术革新于一体的综合性井下工具示范教学点。

走进教学示范点,各类区域划分清晰明了。工具展示区里,有序陈列着各类机采常用工具,学员可以直观地了解其外观、型号和用途;案例墙上,12个典型躺井处置案例,详细的流程图和现场照片,还原了技术人员攻坚克难的足迹;工具拆卸区则为大家提供了动手实操的机会,加深对井下工具结构

和原理的理解,把枯燥的理论课变成了能看、能摸、能动手的“技术交流中心”。

教学点的控、躺井案例展示如“智慧大脑”,令人眼前一亮。在数字化演播中,专家们把防喷器闸板取出装置工作原理做成了3分钟动画,让原本抽象的压力调节过程变得一目了然。这样的动态课件已积累18个,吸引了临盘区域各单位的技术人员专程前来学习。

据了解,井下工具教学示范点的建设应用,是临盘采油厂重视人才培养、推动高质量发展的重要举措。机采装备服务部将依托此教学示范点,不断完善各类设施和服务,探索更有效的培训模式,为采油厂培养更多高素质的专业人才。

胜大水利公司:

## 为员工送上健康“大礼包”

本报4月27日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 赖健 张一诺) 近年来,胜利油田胜大水利公司引导全员树立“健康优先、预防为主”理念,通过立体培训、精准服务、重点干预等手段,筑牢员工生命健康防线。

聚焦全员健康素养提升,水利公司坚持“身体+心理”并重的原则,开展专题讲座、健康义诊、EAP等活动,全面普及健康生活方

式、疾病预防及急救知识,推动全员树立“健康第一责任人”意识。同时,组织开展心肺复苏术与AED操作大练兵,提高员工应急能力。

为推进员工健康管理升级,水利公司与胜东医院建立长期合作协议,组织医护人员常态化深入班站开展义诊活动,并为高风险人群建立健康档案,提供全方位的健康指导,进一步提高员工的健康管理水平。