

机组停了，员工去哪儿了？

胜利发电厂盘活人力资源，开拓高端市场

4月30日，胜利油田胜利发电厂连续运行34年的一期两台机组服役到期，退出运行。机组停机，人往何处去，效益何处来？

6月21日，以发电运行专业为主力的长清电厂运维项目部传来喜讯，胜利发电厂承揽的济南热电集团长清电厂1号机组实现冲转一次成功，6月24日并网发电。

面对一期机组停机后人员结构性富余挑战，胜利发电厂跳出电厂发展电厂，依托技术人才优势，成功拿下济南热电集团长清电厂技术服务合同，吹响了进军高端技术服务市场的号角，将挑战转化为转型升级与效益增长的新机遇。

大众新闻记者 顾松
通讯员 孙育涛 崔刚

机组停机人不停

胜利发电厂一期两台功勋机组达到设计寿命关停，在全厂引起了剧烈反响。新一号机组投产前，有长达2年之久的空窗期，电厂的发电效益从何而来？原来承担一期机组的运行队伍何去何从？

观念决定方向，思路决定出路。随着油田新能源发展，新旧动能正在加速转变，电厂也由电量型电源向基础保障型和系统调节型电源转变，依靠稳发、满发、抢发电量创效益已经成为过去时。

胜利发电厂超前谋划，把“做大事做强”高端技术服务市场作为重要发展战略，去年以来，先后在新疆项目部、胜利国电运维项目部等单位实施了新型目标经营责任制，不仅关注项目产值，更加注

重利润目标、岗位责任和绩效激励，推动外闯市场工作高效运转。

与此同时，胜利发电厂破除“等靠要”思想，开展全员思想动态摸排，确保“思想到位、人员到岗”。依据摸排掌握的员工专业技能、个人意愿和发展潜力，结合岗位需求进行精准人岗匹配。发电运行部先后有17名员工调整岗位，14名技术骨干加入运维项目部。

培育核心竞争力

2024年10月底，市场运营部副经理任大成接到了济南热电集团长清电厂咨询电话，该厂新建两台660兆瓦热电机组，探讨大型机组运行经验。

“专家级的电力专业技术，是打开高端市场的敲门砖。”油田发电工程首席专家、胜利发电厂党委书记谈晓辉说。

2023年，山东能源集团鲁西电厂有两台660兆瓦机组试运在即，超临界发电技术却遭遇了瓶颈。胜利发电厂承揽了机组运维项目后，凭借突出的人才和技术优势，不但为鲁西电厂解决了多起突发事件，还提出20多项优化建议，每年为鲁西电厂节约生产成本400多万元。

事实上，早在2009年，胜利发电厂就迈出了中石化热电技术服务市场的第一步。那一年，中国石化在电力板块全面开展锅炉性能普查测试，胜利发电厂凭借过硬的专业技术，承揽了103台锅炉热效率性能测试等项目。近年来，又先后承揽了镇海炼化、长能化、高桥石化等高端项目，擦亮了胜利油田电力技术服务品牌。

1月20日，长清项目现场开标，

胜利发电厂成功中标。市场运营部党支部书记田波介绍，该项目是胜利发电厂承揽的技术含金量高、人均创效金额高、队伍组建规格高的重点项目，这充分体现了高端技术服务带来的高质量发展优势。

开拓一片新天地

4月10日，由14名技术骨干组成的长清电厂运维项目部奔赴长清电厂。发电运行首席专家顾传明带领热电技术团队迅速扑到生产现场，查管路、查系统，仅用10天便全面掌握了长清电厂各个系统工况及重要参数。

“特别严格、特别整洁”，胜利发电厂的标准化管理和认真负责的工作态度给长清电厂留下了深刻印象。

机组进入蒸汽管道吹扫阶段，运维项目部不分昼夜与长清电厂的运行人员并肩作战。值班员紧盯300余项参数调整，技术人员时刻关注锅炉运行状态，密切监视汽轮机参数，热工继保配合点火吹扫工作，蒸汽管道全部吹扫合格。

临近机组启动，胜利发电厂又增派汽机、锅炉专家现场提供技术支持。专家团队就汽轮机轴系长、轴系多、缸体死点多、临界参数密集等重点技术细节，同甲方共同探讨汽轮机冲转技术难点。6月21日下午2时58分，长清电厂1号机组冲转一次成功；6月24日，成功并网发电。

“一期机组关停不是终点，我们要坚持‘向市场要出路’，把闲置的技术力量转化为创效尖兵，推动电厂转型发展。”胜利发电厂厂长贾振国说。

黄河“演兵”护安澜

近日，2025年胜利油田黄河洪汛突发事件综合应急演练在孤岛采油厂黄河清三控导工程开展。据了解，本次演练模拟油田生产指挥系统发布预警信息后，油田各系统严格按照应急预案的操作要求，沿黄单位加强应急值守和巡堤查险，高效搭建防汛指挥部、抛扭工体、抛铅丝笼石、设置应急照明等工作。整个演练过程，各救援小组反应迅速、各司其职、配合默契，有效检验了防汛应急预案的实用性和可操作性，取得了以“演”筑防、以“练”备战的效果。

大众新闻记者 顾松 通讯员 李超君 张琨琨 摄影报道



告别口头下达，生产任务派工单

六月份，新胜利一号平台节约生产时效1.04天

模糊不清现象。对此，平台值班干部、技术员、HSE监督和大班骨干根据当班实际情况、结合下步生产计划，梳理出“班组生产任务派工单”，派工单包含主要技术措施和风险管控要求，明确时间节点和工作标准，为班组员工指明了当班工作方向。

班前会，司钻根据派工单将每项工作细分到岗位，员工明白

工作任务后，逐一签字认领，充分压实每个岗位责任。班后会，值班干部将班组任务完成情况复查结果评价考核，对表现突出者给予表扬，对未完成者进行原因分析，开展班组互助或大班帮扶，做到当日事当日毕。“班组生产任务派工单”制度推行以来，提升了生产效率，为安全管理夯实了基础。

供水分公司为油田建设项目提供前置水资源备案审查服务

本报7月23日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 赵雪 李宗超)

今年以来，供水分公司已经为胜利油田200多个建设项目提供前置水资源备案审查服务工作，确保油田建设项目取用水依法合规、高效保障、经济节约。

油田始终把依法合规用水作为项目建设的前提和依据，对有用水需求的产能建设项目和地面建设项目，前置水资源备案审查环节，审查内容包括水资源合规论证、保障率及经济性论证、项目节水措施论证在内，为项目决策提供依据，水资源备案审查通过后方能进行后续审批程序。

作为油田水资源专业化保障服务单位，供水分公司负责油田建设项目水资源论证中间环节审查及备案服务工作，承担油田用水保障、节水管理任务，提供用水、节水保障服务。

今年以来，供水分公司高质量完成建设项目水资源备案审查服务工作，协助开发单位对接地方水司等供水单位，采用市政供水、采出水、再生水、微咸水等多种水源，解决开发单位多个用水难题。

据介绍，油田各直属单位配套建立水资源合规闭环管理责任清单制度，水资源管理贯穿项目开工建设、竣工验收和运行管理全过程，将水资源刚性约束融入油藏经营全生命周期，探索“开源、节流”并重，“循环、统筹”兼顾的胜利油田集约节约利用水资源管理模式。

临盘采油管理一区：

“长寿井文化”滋养“寿星”

本报7月23日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 孙志惠 毛秀菊)

近日，临2-斜404井迎来31岁生日，日产液量稳定在18吨左右，免修时间累计11304天，是当前胜利油田临盘采油厂免修期最长的一口井，被称为“长寿井之王”。

临盘采油管理一区以“长寿井文化”为引领，建立“全过程优化、全链条创效、全方位赋能”的“三全”管理体系，探索出一条老区挖潜增效之路。

管理区将精细理念贯穿油藏开发全生命周期，坚持以“油藏工艺一体支撑优化”为起点，构建立体化动态分析体系，精准刻画地质特征，制定“一藏一策”开发策略；针对低渗区块压驱注水难题，精准设计压裂方案，同步实施“水井控排量注水+定向水井测调精准补能”组合调整，L82-1井6月初压裂后实现自喷，日产油9.5吨。

聚焦深化作业“大监督”体系，管理区重点加大新杆、防腐杆投入，躺井率同比下降0.69个百分点；通过工序

优化，平均占井周期缩短10小时，作业开井一次成功率提升至100%。

依托能源管控平台，管理区实时监测单井吨液能耗，优化注水流程，将启动压力低的水井调至低压系统，提升泵效，消除欠注；开展计量器具专项治理，杜绝隐性超注，注水泵压力达标率达100%；特高含水井LC37实施补孔下返控液后，含水率下降10%，日增油0.8吨，月增油63吨；强化“地面配套一体辅助优化”，年内实施高压换低压系统，预计能耗降低10%。

聚焦思想、能力、组织建设，管理区大力实施“党建铸魂、文化聚心”工程。党员干部率先垂范，驻井值守，与员工共克生产难题。在临65隐患治理工作中，党员突击队连续奋战20小时，高效完成混输主干线施工，保障生产运行。

他们积极推行高风险降级减量，在广泛应用长寿寿命物料和新技术装置时，注重提升全员安全能力素质，上半年累计消除隐患300余处，8人被评为“安全卫士”。