

1 百年奖金进化史：从低谷期到高增长

众所周知，诺贝尔奖金源于瑞典著名化学家、发明家阿尔弗雷德·诺贝尔的遗产。1895年，诺贝尔在遗嘱中表示，将其大部分财产约3100万瑞典克朗作为基金，以每年的利息或投资收益，授予对人类做出重大贡献的人士。

这笔钱被划分为三部分：主要基金（约2800万克朗），作为产生奖金利息的核心资金池；建筑物基金，用于支付诺贝尔博物馆、颁奖大厅等运营费用；组织基金，覆盖各奖项评选机构的行政开支。

诺贝尔遗嘱还明确要求，每年将主要基金净收入的1/10追加至本金，形成“复利滚雪球”效应。

1900年6月29日，瑞典专门成立了诺贝尔基金会，负责管理这笔遗产。1968年，瑞典中央银行增设“瑞典中央银行纪念阿尔弗雷德·诺贝尔经济学奖”。

诺奖的奖金数额并非一成不变，而是随着基金投资收益而波动，其演变史可分为三个阶段。

原始低谷期(1901年—1980年)：1901年首届奖金为15万克朗，当时仅够科学家购置实验室设备，如伦琴用奖金购买了X光管；1945年奖金为12万克朗，当时仅能购买一辆中档汽车；1970年奖金为20万克朗，不足斯德哥尔摩一套公寓首付(当时均价50万克朗)。

价值回归期(1991年—2000年)：1991年奖金跃升为600万克朗，2000年达到900万克朗，标志着诺贝尔奖进入“高奖金时代”。

超额增长长期(2001年至今)：2001年单项奖金突破1000万克朗，此后长期维持此水平。直到2023年，诺贝尔基金会决定将单项奖金金额升至1100万瑞典克朗，成为诺奖一百多年历史上的最高奖金，这一金额一直延续至2025年。

2 钱生钱智慧：资产增值近200倍

在最初的50年间，诺贝尔基金会的投资策略偏向保守，主要投资于“安全证券”，如国债。这种单一的投资策略，加上通胀等因素的影响，使得诺贝尔基金的资金变得越来越紧张。到了1945年，单项奖金的实际购买力相比1901年，已缩水超过七成。

转折点发生在20世纪50年代初，瑞典政府解除了诺贝尔基金会的投资限制，允许投资股票和房地产。

这一政策变化，彻底改写了诺贝尔基金会的财务命运。投资策略从保守逐渐转向积极，从单一资产类型转向多元化配置不同资产，并根据市场行情不断做出调整。

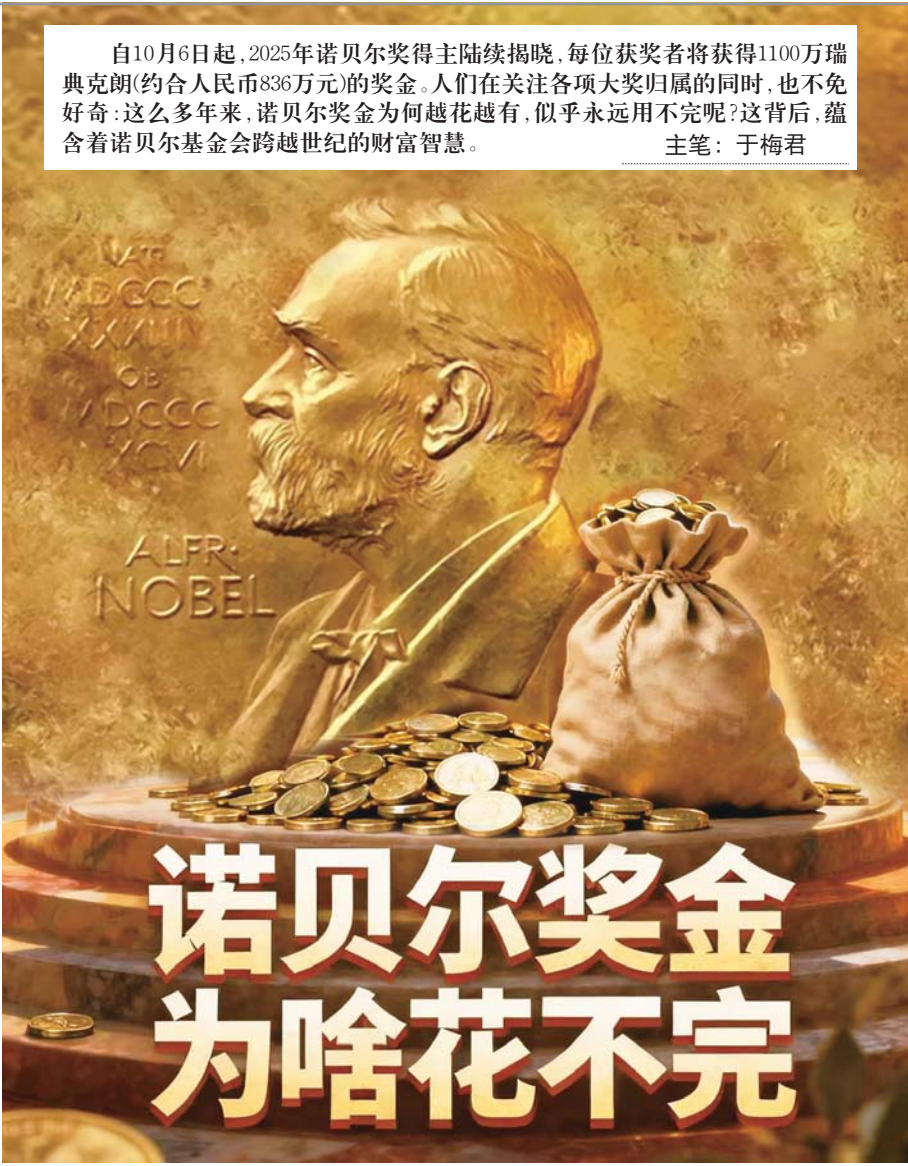
20世纪80年代，美股开启一轮长期的牛市，诺贝尔基金会的收益也实现大幅上涨。1987年末，基金会投入美股的资产总市值高达12.87亿瑞典克朗。股市收益节节攀升，加上房地产等其他投资的收益，使得诺贝尔基金会的资产水涨船高。到1999年末，诺贝尔基金会的资产总市值达到39.38亿瑞典克朗。

当然，投资并非总是一帆风顺。2011年，由于全球股票市场普遍不振，诺贝尔基金会的股票投资亏损了1900多万瑞典克朗。为减低市场风险，基金会开始加大对对冲基金的投资。

根据诺贝尔基金会2019年的投资配置，股票超过一半，房地产与基础建设投资10%，固定收益类产品占10%，对冲基金占25%。

2020年，得益于整体市场表现良好以及有效的资产管理，诺贝尔基金会年投资回报率接近9%，财务稳定性有很大提升。

截至2023年，诺贝尔基金资产已增至61亿瑞典克朗(约合人民币46亿元)，相比最初的金额，增值了近200倍。



3 永续运作密码：成熟机制保障资金充沛

诺贝尔基金会之所以能跨越124年，经历两次世界大战及多次经济萧条仍资金充沛，背后有着一套成熟的运作机制。基金会每年将奖金支出控制在总资产的4%以内，确保本金持续增值。例如，2023年总资产61亿克朗，奖金支出6600万克朗(占比1.08%)，剩余收益全部用于再投资。

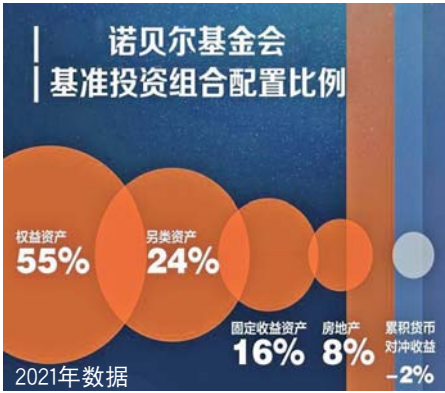
基金会还设立了“应急储备基金”，规模相当于2年奖金支出(约1.32亿克朗)，以应对极端情况。这一机制在2020年发挥了作用，当时美股熔断导致资产缩水8%，但应急基金确保了奖金按时发放，避免了抛售股票的被动操作。

专业的投资团队也是成功的关键。基金会设立投资委员会，由金融专家和学者组成，独立于评奖机构运作。除了合理的投资策略，诺贝尔基金会还实行严格的财务管理，对奖金发放、运营成本等进行精细规划和控制。

比如2011年，由于全球股票市场普遍不振，诺贝尔基金会的股票投资亏损了1900多万瑞典克朗，每项奖金的金额也随之从1000万瑞典克朗，降低到800万瑞典克朗。2017年，随着全球股市转好，奖金又

增加到900万瑞典克朗。2020年，单项诺贝尔奖的奖金恢复至1000万瑞典克朗。

基金会还积极拓展资金来源，例如接受社会捐赠等。免税政策同样为基金会的成长提供了支持。瑞典政府从1946年起，免除基金会除地方不动产税外的所有税负，美国等投资所在国也给予同等优惠。以2023年为例，免税政策为基金会节省约4000万克朗成本，相当于奖金支出的60%。



4 从3100万克朗到61亿克朗：“越花越多”的启示

从3100万克朗到61亿克朗，诺贝尔基金会的资产规模不断扩大，奖金金额也逐年提高，实现了“越花越多”的奇迹。

长期投资与复利力量惊人，124年的持续投资，带来了资产指数级增长。

若以年均5%的保守收益率计算，1896年的3100万克朗经过120多年复利增长，理论值可达2800亿克朗(实际因投资策略调整未达此数值，但增长趋势显著)。

这种设计，让原始遗产穿越两次世界大战、多次经济危机仍持续增值。

二战期间，基金会将资产转换为黄金和瑞士法郎，规避了瑞典克朗贬值风险，其间，基金仅缩水12%，远低于同期股市70%的跌幅。

2008年金融危机期间，基金会提前

减持股票，将20%资产转为现金，2009年基金仅下降8%，而全球股市平均跌幅达40%。

多元化配置，分散风险并捕捉全球市场机会是关键。2023年，诺贝尔基金会的投资组合包括股票(52%)、另类资产(29%)和固定收益产品(19%)。而2021年的数据则为股票(55%)、另类资产(24%)和固定收益产品(16%)。

诺贝尔基金会的成功案例证明，通过全球分散化配置、动态再平衡和长期持有优质资产，可实现“永续基金”的财务可持续性。若维持现有策略，理论上可支撑诺贝尔奖奖项延续数个世纪。

可以说，诺贝尔给后人留下的不仅是荣誉，更是一份跨越世纪的财富智慧。

知多一点

每年10月份，全球目光都会聚焦瑞典斯德哥尔摩与挪威奥斯陆，因为这里将揭晓人类科学等领域的至高荣誉——诺贝尔奖。每年9月，诺贝尔奖评选的“发令枪”将正式打响。

评选过程

以下为评选主要过程，具体奖项的过程可能稍有不同：

每年9月至次年1月31日，接受各项诺贝尔奖推荐的候选人。通常每年推荐的候选人有1000—2000人，不得毛遂自荐。瑞典政府和挪威政府无权干涉诺贝尔奖的评选。

每年2月1日起，各项诺贝尔奖评委会对推荐的候选人进行筛选、审定，工作情况严加保密。

每年10月中旬左右，公布各项诺贝尔奖获得者名单。

每年12月10日是诺贝尔逝世纪念日，在斯德哥尔摩和奥斯陆分别隆重举行诺贝尔奖颁发仪式，瑞典国王及王后出席并授奖。

提名流程

根据规定，诺贝尔奖委员会会给有能力和资格提名的人发送机密文件，由他们推荐诺贝尔奖获奖人选，合格的提名人要求如下：

先前的诺贝尔奖获得者、诺贝尔奖评委会委员、特别指定的大学教授、诺贝尔奖评委会特邀教授、作家协会主席(文学奖)、国际性会议和组织(和平奖)。

评选考核

根据诺贝尔遗嘱，在评选的整个过程中，获奖人不受任何国籍、民族、意识形态和宗教信仰的影响，评选的第一标准是成就的大小。

遵照诺贝尔遗嘱，物理学奖和化学奖由瑞典皇家科学院评定，生理学或医学奖由瑞典皇家卡罗林医学院(卡罗林斯卡学院)评定，文学奖由瑞典文学院评定，和平奖由挪威议会选出。经济奖委托瑞典皇家科学院评定。每个授奖单位设有一个由5人组成的诺贝尔委员会负责评选工作，该委员会三年一届。

诺贝尔奖遵循的原则是，除了公布最终获奖者外，候选人的名单都不对外公开，并设置了50年的保密期。

颁奖典礼

诺贝尔奖的颁奖典礼在每年12月10日，即诺贝尔的逝世纪念日，分别在瑞典首都斯德哥尔摩音乐厅和挪威首都奥斯陆举行。

每次颁奖典礼都是下午举行，这是因为诺贝尔是1896年12月10日下午4:30去世的，在1901年第一次颁奖时，人们便选择在诺贝尔逝世的时刻举行仪式，这一有特殊意义的做法一直沿袭下来。典礼上，诺贝尔奖得主会获颁一份证书、一枚奖牌以及一份记有奖金金额的文件。

出席颁奖仪式的人数限于1500人到1800人；男士穿燕尾服或民族服装，女士要穿严肃的晚礼服；仪式中所用的白花和黄花，必须从圣莫雷(圣莫雷是诺贝尔逝世的地方)空运来，这意味着对诺贝尔的纪念和尊重。