

# 建行山东省分行： 多维深耕养老金融，为齐鲁银发经济注入强劲动能

## 创新融资破局——

首笔福利用地抵押贷款，  
破解养老机构“成长烦恼”

在养老产业发展进程中，资金短缺与抵押难问题一直是制约民营养老机构扩大规模、升级服务的“拦路虎”。尤其是社会福利用地因不符合传统银行抵押要求，让众多拥有优质运营能力的养老机构陷入“有项目、缺资金”的困境。

日照嘉豪银泰养老服务有限公司作为日照市知名的养老机构，便曾面临这样的难题。该公司是经日照市民政局批准、高新区社会事业局备案登记的专业养老机构，以居家养老为主，兼具旅居养老和康养养老功能，下游客户群体稳定，社会认可度高。

目前，该公司已通过自身积累建成并运营一、二期养老项目，计划建设“日照嘉豪书香里老年公寓三期项目”，进一步扩大服务容量。截至项目推进关键阶段，公司已投入大量资金，但仍存在3000万元资金缺口。由于该项目用地为社会福利用地，不符合多数银行抵押物要求，且企业无其他押品、无法落实第三方保证，融资之路一度陷入僵局。

建行山东省分行敏锐捕捉这一行业痛点，以政策创新为突破口，开启了一场自上而下的“破壁行动”。经办行第一时间深入项目现场调研，对照信贷政策完成贷前诊断，经梳理发现，除抵押物不满足要求外，该企业的运营资质、项目前景、现金流状况等均符合

当前，我国人口老龄化进程持续加快，银发群体规模不断扩大，养老服务需求日益多元化、品质化，养老产业已成为关系国计民生和经济社会发展全局的重要领域。发展养老金融，不仅是金融机构响应国家战略、践行“人民金融”理念的必然要求，更是破解养老产业资金瓶颈、提升养老服务供给质量、满足老年人美好生活向往的关键举措。

作为国有大行，建行山东省分行深刻认识到养老金融的重要性，主动扛起责任担当，紧扣山东养老产业发展实际，从创新融资模式、助力产业整合、深化人文服务三个维度发力，以专业金融服务破解养老领域痛点难点，为齐鲁大地银发经济高质量发展注入源源不断的动能，书写了金融赋能养老事业的生动篇章。

建行信贷政策及产品要求。之后迅速向省分行、总行层层反馈。省分行全面摸底全省康养项目、梳理可行建议，总行则紧扣国家养老金融战略，于2025年5月修订《中国建设银行养老服务贷款管理办法》，明确在山东分行试点采用养老机构有偿取得的养老服务设施用地等社会福利用地使用权，养老服务设施作为押品。这一政策突破为企业融资打开了通道，最终建行山东省分行为该三期项目授信3000万元，并按项目进度发放贷款2000万元。该笔贷款是建行山东省分行首笔以营利性养老机构有偿取得的社会福利用地使用权作为抵质押物的养老产业贷款，成功破解了养老机构“用地难抵押、融资难落地”的行业痛点，为全省养老产业融资模式创新提供了可复制、可推广的“建行样本”，也为保障养老服务持续供给与质量提升奠定了坚实资金基础。

## 产业整合赋能——

创新并购贷款模式，  
推动养老资源“提档升级”

在潍坊，一场养老产业的“强

强联合”，正借助建行金融活水焕发新生。

A企业是具备国资背景的专业投资平台，深耕民生领域多年，拥有成熟的资源整合能力与项目运营经验。为完善区域养老服务体系，提升养老服务标准化水平，A企业计划通过并购方式整合当地知名养老机构B的优质资源。B养老机构作为潍坊本地老牌养老机构，拥有完善的硬件设施与专业服务团队，在老年人中积累了良好口碑，但在扩大规模、升级服务的过程中，因资金链紧张陷入发展停滞，急需外部资金支持打破困境。此次并购不仅能帮助B机构解决资金难题，更能借助A企业的资源优势，实现养老服务的标准化管理、规模化运营，对提升当地养老服务整体水平具有重要意义。

面对这一复杂的产业整合需求，建行潍坊分行从“专业团队组建、定制方案设计、全流程风险防控”三个方面入手，为企业提供全方位金融服务。团队组建上，该行迅速成立由公司业务骨干、风险评估专家及外聘法律、税务顾问组成的专项服务团队，确保覆盖并购交易全流程的专业需求。

融资方案设计上，该行创新推出“长期贷款+弹性还款”的定制化方案。贷款期限与养老机构投资回收周期精准匹配，并设置阶段性还款宽限期，减轻企业前期资金压力。同时，将并购贷款与后续运营资金支持相结合，预留后续服务升级的融资额度，形成全周期金融服务体系。

截至2025年9月末，建行潍坊分行已在寿光市、青州市成功落地两笔养老产业并购贷款，累计发放贷款1.85亿元。其中，青州支行完成A企业股权并购贷款全额支用，于2025年8月放款1.1亿元，助力A企业顺利并购B养老机构。该案例不仅为企业带来了发展机遇，其创新模式更被济南市纳入养老产业、养老事业调研报告，成为“引导银行机构积极参与国有资本重组运营养老机构业务”的典型范例，为全省金融支持养老产业整合提供了宝贵经验。

## 人文服务暖心——

打造银发特色活动，  
让金融服务充满“温度”

重阳节的威海，暖意融融。建行威海经发支行营业室内，一场

以“情暖重阳，智享生活”为主题的银发课堂暨手工活动正在热闹举行。这边，工作人员用通俗易懂的语言，为老年客户讲解电子银行安全使用技巧、电信诈骗识别方法及理财知识，现场互动频频，疑问一一化解；那边，老人们围坐一起，在工作人员的指导下挑选五彩流沙与精致饰物，亲手制作流沙摆台。当一个个独一无二的作品完成，老人们脸上洋溢的不仅是成就感，更有被关怀的温暖。

这场活动并非偶然，而是建行山东省分行深化养老金融场景服务的缩影。作为养老金融特色网点，该行始终聚焦老年客群的多元化需求，将金融服务与人文关怀深度融合，不仅通过“银发课堂”提升老人金融素养，更以手工活动、节日慰问等形式，丰富老年客户精神文化生活。从“坐店服务”到“主动陪伴”，建行用细节勾勒出“养老金融特色网点”的温度，让老年客户在享受专业金融服务的同时，更能感受到家一般的温馨。

如今，建行山东省分行的养老服务已覆盖机构养老、社区养老等多个领域，不仅为全省养老产业发展提供了有力支撑，更以实际行动诠释了国有大行的社会责任与担当。

夕阳无限好，人间重晚晴。站在应对人口老龄化的战略高度，建行山东省分行将继续以创新为笔、以温度为墨，在养老金融的赛道上持续深耕，为齐鲁大地的“银发族”绘就更加幸福美好的晚年生活图景，为山东银发经济高质量发展注入源源不断的金融力量。

## 山东：精准滴灌实体经济 助力普惠金融提质增效

2025年以来，中国人民银行山东省分行深入贯彻落实党中央、国务院关于金融支持实体经济发展的决策部署，坚持金融工作的政治性、人民性，聚焦提升民营小微企业金融服务质效，创新机制、搭建平台、优化模式、打造品牌，推动金融服务从“广覆盖”向“精准滴灌”升级。截至2025年9月末，全省普惠小微贷款余额同比增长14.39%，高于全部贷款5.91个百分点，民营小微企业、涉农主体等重点群体金融服务可得性、获得感显著增强，为全省经济高质量发展提供了有力金融支撑。

打造“金融+商会+企业”政企金企合作品牌，畅通金融服务精准直达民营企业的常态化路径

聚焦发挥各级工商联“联”的作用和商会的组织、资源、信息等优势，探索建立并不断完善“金融+商会+企业”工作机制，通过“银行行长进商会访企业”等具体活动形式，广泛开展以“送知识、送政策、送产品、送服务”为核心的“四送”服务，加大面向民营企业的政策解读、产品推广、融资对接、金融辅导等工作力度。结合金融“五篇大文章”重点领域，开展精

细化走访对接，推动提升民营企业金融服务的覆盖面、便利性和满意度。2025年以来，累计走访企业17307家，提供授信1077.47亿元，发放贷款637.53亿元。

搭建“农农e链”数字化农村产权流转融资信息服务平台，提高农村数字普惠金融服务能力和平

在枣庄市探索搭建全省首个数字化农村产权流转融资信息服务平台——“农农e链”，依托平台将农村产权转化为可确权、可拆解、可组合、可锁定、可处置的标准数字凭证。组织金融机构通过系统对接或入驻方式接入平台，灵活匹配金融产品，创新“农村产权数字资产锁定凭证+农村土地经营收益权质押”模式，推动释放农村产权价值，持续加大乡村振兴领域金融资源投入。截至2025年9月末，已通过平台确认土地面积13374亩，累计发放农业经营主体未来收益权质押贷款1.71亿元。

创新推广美德积分金融转化机制，拓展乡村治理领域金融服务场景

依托全省乡村美德积分管理体系，按照先试点、后推广的思

路，指导各地市因地制宜建立符合当地实际、具有特色化的美德积分金融转化机制，引导金融机构将美德积分作为授信评价要素，创新专属信贷产品、打造差异化个性化金融服务模式，采取以分定级、以级定额、以级定价等方式，在授信额度、利率定价等方面为品德好、讲诚信、美德积分高的个人或家庭提供额度更高、利率更优惠的信贷服务，推动形成“信用有价”的价值导向，营造“好人好报、德者有得”的良好氛围。截至2025年9月末，全省已发放美德积分贷款余额430.3亿元。

优化“四贷联动”集成服务体系，增强普惠金融支持力度、可持续性和专业化水平

聚焦综合施策全方位提升民营小微企业金融服务质效，重点围绕首贷、中期流贷、信用贷、续贷等关键环节不断优化“四贷联动”集成服务体系。以深化“首贷培植”行动，助力初创企业获贷“启航”；以推广“主办银行+中期流动资金贷款”模式，为企业发展纾困“护航”；以推动加大信用贷款投放，促使企业进一步提质“远航”；以缩短企业续贷周期、指导金融机构落实好无还本续贷，帮助企业解难“续航”。

## 兴业银行济南分行： 金融助力秋粮“颗粒归仓”



金秋时节，第45个世界粮食日如期而至，本应是五谷丰登、喜庆丰收的时节，齐鲁大地却遭遇连绵阴雨，给秋粮收获、晾晒出了“难题”。而在东营地区某粮食物流公司院内，却是一派热火朝天的繁忙景象。

粮仓院内，运粮车辆络绎不绝，烘干塔24小时不停运转，金灿灿的玉米源源不断流入粮仓。农户们再也不用愁阴雨天气导致粮食发霉变质，随到随收、及时烘干的一站式服务，让他们紧锁的眉头渐渐舒展，脸上露出了安心的笑容。“粮企要扛起收储责任，资金是绕不开的关键。”东营某粮食物流有限公司负责人

感慨道，“兴业银行的信贷支持太及时了，让我们在关键时刻拿到资金，大大降低了经营风险。”

手中有粮，心中不慌。秋粮收储的“稳”，离不开金融力量对农业生产的“撑”。兴业银行济南分行始终坚守金融为民初心，自秋收启动以来，深入田间地头与生产一线，开展全覆盖式需求摸排，确保金融服务“不断档、不缺位”，用实际行动彰显金融担当。近期，该行已为东营地区四家粮食企业累计发放贷款近3000万元，以实打实的金融支持，稳稳托住乡村振兴的“粮袋子”，守护好农户一年辛劳的“血汗钱”。