



鲁胜公司以“五个重新认识”解锁效益开发密码

“小体量”也能迸发“大能量”

论产量,鲁胜公司每年40余万吨的规模,在胜利油田所属的开发单位中算是“小个头”;论资源基础,难动用区块多且分布零散,也非“优等生”。

“十四五”期间,鲁胜公司凭借“五个重新认识”战略理念——重新评价油藏潜力、重新定义开发方式、重新构建工程体系、重新优化管理模式、重新分配价值蛋糕,实现成本下降,效益提升。

数据显示,两年来,鲁胜公司油气产量累计超计划1.12万吨,措施经济有效率提升24%,自然递减率稳稳控制在7.4%以内。如今,正朝着精细化、智能化的方向大步迈进。

大众新闻记者 顾松
通讯员 王懿 陈军光

从“硬啃”
到“巧喂”

鲁胜公司的油藏,可谓是“难啃的硬骨头”。15个油田分布如同撒落的芝麻,极为分散;24个开发单元中,不少是“薄如纸片”的油层和“油盐不进”的低渗透区块,开发难度极大。

过去,他们习惯采取高频次压裂、高强度作业的方式维持产量。2022年,措施产量占比高达17%,是油田平均水平的近3倍。成本居高不下,员工劳动强度大,油藏开发效果并不理想。

“老的是守旧的思路,事实上,油藏开发潜力并未衰竭。”鲁胜公司董事、经理黄文欢指出了解决问题的关键,一定要“转方式、调结构”。公司党委牵头算清“产量效益账”,决定给老油藏“换种吃法”——少搞高成本的“热采猛喂”,多做低成本的“水驱细养”。

作为鲁胜公司产量的“半壁江山”,胜坨区块这片典型的水驱油藏,曾因开发多年而后劲不足。2021年,技术团队大胆尝试“化学驱试验”,为其注入新的活力。2023年全面推广后,该区块采收率提高了3.8%,累计增油7.6万吨。

鲁胜公司每年稠油产量约14万吨,占总产量的近四成。2021年以来,技术人员通过科研攻关,采取多种措施,累计增油4.24万吨油。

开发方式的转变带来新动力,但过程充满挑战。从调整井网到优化参数,每一步都需要“摸着石头过河”。不过,只要方向正确,老油藏也能“越活越年轻”。

从“大锅饭”
到“算细账”

“每吨油,每方水都要把账算清楚!”鲁源采油管理区坨28注水站站林文龙对这几年的改革变化感触颇深。

每当任务下达后,大家埋头苦干,对成本和效益关注度不够。要让老油田出效益,需要先给管理“松绑”,让每个人成为“算账人”。

鲁胜公司明确“规矩”,把管理区明确为油藏经营“主角”,推出“三级看板”管理模式。公司看总目标把握发展方向,管理区看进度确保工作按计划推进,班站看细节落实具体环节,统筹推进“三大计划”和“五到区块”精准落地,将产量、成本、效益等“大目标”拆分成每个岗位的“小任务”。

“账算不清楚,降本就是空谈。”鲁胜公司经营管理部经理高云娥说,公司实施契约化管理,做好事前算赢,对执行情况评估考核,过程一目了然。2024年出台的《“三大计划”一体化运行管理办法》,更是让“算效益账”成为常态。

鲁升采油管理区每天大约产生300立方米采出水,按照以往的处理方式,将运往鲁源采油管理区集输站进行处理,一方水处理费用为20元。现在改成就地处理、就地回注,资源化循环利用,降本效果立竿见影。

“权力放下去,责任不能丢。”作为油田改革发展的“试验田”,鲁胜公司董事长、党委书记孙伟心里有本“明白账”。他深知,授权不等于撒手,在赋予管理区经营自主权的同时,业务部门仍然有指导服务和监督监控职能,确保各项决策符合公司整体利益。

从“腿跑眼瞅”
到“智能预警”

走进鲁胜公司区域注采管控中心,电子屏上油井数据实时跳动,当出现异常情况时,系统会自动标红提醒。14名工作人员能轻松完成以前40个人的工作量。

“过去巡检,关注管线冻没冻堵,全靠手摸眼瞅。”区域注采管控中心负责人宋晓远介绍,“现在不一样了,系统能精准捕捉首段压力、末端温度的变化,一有异常马上推送,油区如同装上了‘智慧大脑’。”

2024年,区域注采管控中心成立后,将分散在4个管理区的注采管控业务一体化运行,建成油水井全生命周期智能平台。截至目前,该平台已发现处置1000多井次工况异常,躺井率下降6.6个百分点,相当于年增油500吨,且高风险作业减少,工作安全性得到提升。

“智能化不仅是换设备,更是换思路,基础管理与劳动效率表面看似存在冲突,实则是双向赋能的突破口。”孙伟说。

“十四五”期间,鲁胜公司将安全管理和基础提升作为重中之重,通过捕捉现场生产异常,从而发现制度、机制上的不足,进而优化管理——如某口井频繁出问题,就查流程管控有没有漏洞;某个环节效率低,就去优化管理机制。管理和效率形成“良性循环”,老油田生产生态彻底改变。

从认识论、矛盾论到价值论,从总目标、大方向到动力源。鲁胜公司秉持“小公司要有大作为”的责任担当,持续深化“五个重新认识”的实践成果,将矛盾点转化为发展潜力,把挑战转化为进步机遇,不断拓宽“鲁胜特色”的发展之路。

胜利石油工程公司:

中标首个中海油总包项目

本报12月1日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 刘晨光 王为) 近日,胜利石油工程公司收到中海油天津分公司垦利10-4油田总包服务项目中标通知书,合同工期2个多月,总合同额近亿元,由其所属海洋钻井公司承揽。据了解,这是胜利石油工程公司中标的首个中海油总包项目,标志着“中一中”合作迈向高质量发展新阶段。

此前,海洋钻井公司新胜利二号平台完成中海油4个日费制项目,2次收到甲方表扬

信,打成2口百吨井,连续6个月日费获取率保持100%。经过钻井平台日费项目成功合作,积累市场经验与客户信任,为进一步深化合作奠定了良好基础。

为响应中海油总包一体化服务模式变革,胜利石油工程公司在标书制作、物料统筹、技术方案等方面精心准备,在3家公司中脱颖而出,成功中标。此次中标,该公司成功带动泥浆、固井、测井、定向、完井等石油工程服务首次进入中海油市场,打造“中-中”合作项目典范。

胜利海上首次成功应用
示踪剂筛管工艺精准找水

本报12月1日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 张灿 李松洁) 近日,胜利海上埕北22H-平10井投产作业,首次成功应用示踪剂筛管工艺实现精准找水,标志着海上水平井找水控水技术迈入精准化、智能化时代,为强边底水油藏高效开发提供全新技术路径。

长期以来,海上油田水平井开发存在边底水锥进快、含水上升快的瓶颈问题,常规找水技术难于实现精准定位,制约着边底水油藏的高效开发。

胜利油田海洋采油厂与石油工程技术研究院协同攻关,创新研发示踪剂筛管工艺。

该筛管将装有化学标记物的标识条嵌入完井筛管中,随管柱下入水平段,当地层产液流经标识段时,标记物缓慢释放,通过反演分析可获取各层段的流量与含水率参数,实现对水平井多井段、长周期产液剖面的精准测试,从根本上解决传统找水技术流程复杂、精度低、误差大的难题。

新工艺的成功实施,为进一步深化对油藏储层的认识,降低海上控水作业成本,夯实储层保护、稳油控水工作基础,延长油井生命周期,为“动态适配-精准监测-靶向治理”的找水控水模式创造良好条件。

钻井工艺研究院:

燃气管道检测三战三捷

本报12月1日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 焦致涵 周清洋) 近日,胜利石油工程公司钻井工艺研究院管道检测项目组克服跨地域、多场景施工难题,顺利完成中原油建三门-嵎州管道关岭段、国能安吉梅溪燃机配套、延长油田延149井区三项天然气管道检测工作。

据了解,此次施工的三条天然气管道环境差异较大,三门-嵎州段管道穿越山地,地形起伏导致设备移动困难;安吉梅溪管道周边水网多,长期潮湿易引发管道腐蚀;延长油田管道所在区域存在地质沉降,可能造成管道变形的诸多难题。

针对上述难题,钻井工艺研究院依托十余年管道检测技术积累,制定了适配不同场景的检测方案。现场应用的“胜利天工”管道检测装置,是融合多类传感器的新型复合系统,采用工业级抗干扰设计,即便在复杂环境下,也能精准识别管道缺陷,有效解决了“复杂环境下检测不准”的行业难题。

不同于传统检测仅关注“找缺陷”,本次任务中,钻井工艺研究院科研人员创新推出了“检测-评估-预警”全链条服务模式,可通过实时监测提前发现隐患并进行有效处理,为管道长期安全运行筑牢了防线。