



鲁胜公司以“五个重新认识”解锁效益开发密码

“小体量”也能迸发“大能量”

论产量，鲁胜公司每年40余万吨的规模，在胜利油田所属的开发单位中算是“小个头”；论资源基础，难动用区块多且分布零散，也非“优等生”。

“十四五”期间，鲁胜公司凭借“五个重新认识”战略理念——重新评价油藏潜力、重新定义开发方式、重新构建工程体系、重新优化管理模式、重新分配价值蛋糕，实现成本下降，效益提升。

数据显示，两年来，鲁胜公司油气产量累计超计划1.12万吨，措施经济有效率提升24%，自然递减率稳控在7.4%以内。如今，正朝着精细化、智能化的方向大步迈进。

大众新闻记者 顾松
通讯员 王懿 陈军光



从“大锅饭” 到“算细账”

“每吨油、每方水都要把账算清楚！”鲁源采油管理区坨28注水站长林文龙对这几年的改革变化感触颇深。

每当任务下达后，大家埋头苦干，对成本和效益关注度不够。要让老油田出效益，需要先给管理“松绑”，让每个人成为“算账人”。

鲁胜公司明确“规矩”，把管理区明确为油藏经营“主角”，推出“三级看板”管理模式。公司看总目标把握发展方向，管理区看进度确保工作按计划推进，班站看细节落实具体环节，统筹推进“三大计划”和“五到区块”精准落地，将产量、成本、效益等“大目标”拆分成每个岗位的“小任务”。

“账算不清楚，降本就是空谈。”鲁胜公司经营管理部经理高云娥说，公司实施契约化管理，做好事前算赢，对执行情况评估考核，过程一目了然。2024年出台的《“三大计划”一体化运行管理办法》，更是让“算效益账”成为常态。

鲁升采油管理区每天大约产生300立方米采出水，按照以往的处理方式，将运往鲁源采油管理区集输站进行处理，一方水处理费用为20元。现在改成就地处理、就地回注，资源化循环利用，降本效果立竿见影。

“权力放下去，责任不能丢。”作为油田改革发展的“试验田”，鲁胜公司董事长、党委书记孙伟心里有本“明白账”。他深知，授权不等于撒手，在赋予管理区经营自主权的同时，业务部门仍然有指导服务和监督监控职能，确保各项决策符合公司整体利益。

从“腿跑眼瞅” 到“智能预警”

走进鲁胜公司区域注采管控中心，电子屏上油井数据实时跳动，当出现异常情况时，系统会自动标红提醒。14名工作人员能轻松完成以前40个人的工作量。

“过去巡检，关注管线冻没冻堵，全靠手摸眼瞅。”区域注采管控中心负责人宋晓远介绍，“现在不一样了，系统能精准捕捉首段压力、末端温度的变化，一有异常马上推送，油区如同装上了‘智慧大脑’。”

2024年，区域注采管控中心成立后，将分散在4个管理区的注采管控业务一体化运行，建成油水井全生命周期智能平台。截至目前，该平台已发现处置1000多井次工况异常，躺井率下降6.6个百分点，相当于年增油500吨，且高风险作业减少，工作安全性得到提升。

“智能化不仅是换设备，更是换思路，基础管理与劳动效率表面看似存在冲突，实则是双向赋能的突破口。”孙伟说。

“十四五”期间，鲁胜公司将安全管理和基础提升作为重中之重，通过捕捉现场生产异常，从而发现制度、机制上的不足，进而优化管理——如某口井频繁出问题，就查流程管控有没有漏洞；某个环节效率低，就去优化管理机制。管理和效率形成“良性循环”，老油田生产生态彻底改变。

从认识论、矛盾论到价值论，从总目标、大方向到动力源。鲁胜公司秉持“小公司要有大作为”的责任担当，持续深化“五个重新认识”的实践成果，将矛盾点转化为发展潜力，把挑战转化为进步机遇，不断拓宽“鲁胜特色”的发展之路。

胜利石油工程公司： 中标首个中海油总包项目

本报12月1日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 刘晨光 王为) 近日，胜利石油工程公司收到中海油天津分公司垦利10-4油田总包服务项目中标通知书，合同工期2个多月，总合同额近亿元，由其所属海洋钻井公司承揽。据了解，这是胜利石油工程公司中标的首个中海油总包项目，标志着“中一中”合作迈向高质量发展新阶段。

此前，海洋钻井公司新胜利二号平台完成中海油4个日费制项目，2次收到甲方表扬。

信，打成2口百吨井，连续6个月日费获取率保持100%。经过钻井平台日费项目成功合作，积累市场经验与客户信任，为进一步深化合作奠定了良好基础。

为响应中海油总包一体化服务模式变革，胜利石油工程公司在标书制作、物料统筹、技术方案等方面精心准备，在3家公司中脱颖而出，成功中标。此次中标，该公司成功带动泥浆、固井、测井、定向、完井等石油工程服务首次进入中海油市场，打造“中-中”合作项目典范。

胜利海上首次成功应用 示踪剂筛管工艺精准找水

本报12月1日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 张灿 李松洁) 近日，胜利海上埕北22H-平10井投产作业，首次成功应用示踪剂筛管工艺实现精准找水，标志着海上水平井找水控水技术迈入精准化、智能化时代，为强边底水油藏高效开发提供全新技术路径。

长期以来，海上油田水平井开发存在边底水锥进快、含水上升快的瓶颈问题，常规找水技术难于实现精准定位，制约着边底水油藏的高效开发。

胜利油田海洋采油厂与石油工程技术研究院协同攻关，创新研发示踪剂筛管工艺，创造良好条件。

钻井工艺研究院： 燃气管道检测三战三捷

本报12月1日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 焦致涵 周清洋) 近日，胜利石油工程公司钻井工艺研究院管道检测项目组克服跨地域、多场景施工难题，顺利完成中原油建三门一嵊州管道关岭段、国能安吉梅溪燃机配套、延长油田延149井区三项天然气管道检测工作。

据了解，此次施工的三条天然气管道环境差异较大，三门一嵊州段管道穿越山地，地形起伏导致设备移动困难；安吉梅溪管道周边水网多，长期潮湿易引发管道腐蚀；延长油田管道所在区域存在地质沉降，可能造成管道变形的诸多难题。

针对上述难题，钻井工艺研究院依托十余年管道检测技术积累，制定了适配不同场景的检测方案。现场应用的“胜利天工”管道检测装置，是融合多类传感器的新型复合系统，采用工业级抗干扰设计，即便在复杂环境下，也能精准识别管道缺陷，有效解决了“复杂环境下检测不准”的行业难题。

不同于传统检测仅关注“找缺陷”，本次任务中，钻井工艺研究院科研人员创新推出了“检测-评估-预警”全链条服务模式，可通过实时监测提前发现隐患并进行有效处理，为管道长期安全运行筑牢了防线。

鲁胜公司每年稠油产量约14万吨，占总产量的近四成。2021年以来，技术人员通过科研攻关，采取多种措施，累计增油4.24万吨油。

开发方式的转变带来新动力，但过程充满挑战。从调整井网到优化参数，每一步都需要“摸着石头过河”。不过，只要方向正确，老油藏也能“越活越年轻”。