

# 国家区域医疗中心建设“菏泽答卷”:惠民生、见实效

时海彬 李潇 菏泽报道

国家战略落地,家门口享顶尖医疗。

山东省立医院菏泽医院国家区域医疗中心自2023年10月揭牌运营以来,锚定“健康中国”战略航向,以“一二三四五”发展战略为统领,在短短两年间实现从医疗资源聚合到服务能力蝶变、从学科单点突破到区域协同共进的跨越式发展。医院创新践行“专家下沉、管理同质、技术平移、科研共创”模式,将“国家队”医疗服务送到群众“家门口”,彻底破解“看病远、看大病更难”的民生痛点,以实打实的建设成果回应“大病不出市”的热切期盼,铸就区域医疗高质量发展的“菏泽样板”。

## 战略领航:构建医疗高地“新范式”

作为国家推动优质医疗资源扩容下沉的关键布局,医院自启动之初便确立“省内一流、国内知名”高远目标,探索“同质化管理、一体化发展、辐射式带动”建设路径,为区域医疗升级树起“新标杆”。

硬件设施迭代升级筑牢服务根基。2024年5月,总面积29.8万平方米的一期门诊综合楼正式投用,不仅开放1495张床位满足就医需求,更配备1500个地下停车位解决“停车难”问题,让就医体

验实现“质的飞跃”;当前,二期12.2万平方米病房综合楼正加速建设,预计2027年竣工后,医院将形成37万平米建筑面积、2200张床位的诊疗规模,为区域医疗服务扩容提供坚实硬件支撑。

制度创新激活发展动能。医院推行“双主任制”管理,由山东省立医院9名常驻专家任临床科室行政主任、10名省立医院科主任任学科带头人,实现医疗、教学、科研、管理全方位同质化对

接;同步实施11项配套制度,构建科学规范的运营管理体系,更通过培育推广临床科室专职运营助理,让精细化管理渗透诊疗全流程。权威考核数据印证建设实效:医院连续两年跻身全国公立医院绩效监测A等级,稳居全国三级公立医院前20%;2024年山东省三级综合医院住院服务绩效排名跃升至第15位,较上年提升7个位次,用“硬成绩”彰显国家区域医疗中心的建设成色。

## 学科攀峰:破解疑难重症“外转痛”

“以前治肿瘤得往济南、北京跑,来回折腾不说,费用也高;现在在家门口就能享受到省级专家的诊疗,省心又省钱!”患者李先生的真切感受,正是医院学科建设成果的生动缩影。两年来,医院聚焦“学科强院”战略,从制度建设、能力提升、学科优化三方面发力,推动区域医疗服务能力实现“历史性突破”。

学科集群持续壮大,7个专科获批省级临床重点专科/学科,6

个培育学科、11个重点专科培育科室梯次发展,构建起覆盖心脑血管疾病、恶性肿瘤、重症医学等重点领域优势学科群,为疑难重症诊疗提供“全链条”支撑。诊疗能力持续跃升,CMI值(病例组合指数)、DRG总量(疾病诊断相关分组)、四级手术及微创手术人次均实现“稳步增长”;2025年1—8月,出院患者手术人次达3.24万,其中四级手术6279人次,占比19.39%,一批曾需跨

区域就医的疑难病症实现“本地根治”。

技术帮扶为学科发展“强基赋能”。医院通过“常驻+定期、临床+管理、线上+线下”模式,让29个专科获得省立医院专家“深度帮扶”;新建3个泰山学者工作站、12个名医工作室,引入22项填补区域空白的新技术新项目,更选派46名业务骨干赴省立医院专项进修,推动先进医疗技术在菏泽“落地生根、开花结果”。

## 人才聚能:锻造“带不走的医疗队”

人才是医疗事业发展的第一资源。医院构建“引育用留”全链条人才机制,“刚性引进”与“柔性引进”并举,累计引进硕士研究生及以上人才238人,其中不乏临床经验丰富的高级专家和科研能力突出的博士人才;成功获批省博士后创新实践基地,与山东大学

博士后流动站联合培养博士后,新增21名省级及以上学术专业委员会副主任委员,人才梯队“金字塔”结构日益稳固,为医院发展注入“源头活水”。

“既要引来‘金凤凰’,更要育好‘本地苗’。”医院推行“师带徒”模式,省立医院专家通过门诊坐

诊、手术带教、病例研讨,手把手培养本土医疗骨干,住培结业通过率超94%;2459人次省立医院专家来菏开展诊疗指导、质控提升等工作,让本土医生在“实战”中快速成长,为区域医疗留下一支“愿承担、有能力、可支撑”的核心力量。



## 服务暖心:书写民生福祉“新答卷”

优质医疗资源的下沉,不止于医院“院墙之内”。医院与周边医疗机构建立紧密协作,通过远程会诊、专家巡诊、技术指导推动资源向基层延伸;与复旦大学附属华山医院等国家级医院建立定期会诊机制,让菏泽百姓不出市域就能对接国内顶尖医疗资源,真正实现“大病不出市、疑

难重症有通道”。

在减轻群众就医负担上,医院同样“精准发力”:医保支付政策向重点学科、新技术新项目倾斜;基本药物配备使用品种位居全省前列,保障常用药、救命药“买得到、用得起”,让医疗改革的红利真正惠及千家万户,用“暖心服务”筑牢民生福祉底线。

## 数据见证:“家门口就医”实效显著

两载耕耘,硕果盈枝。一组亮眼数据,成为“家门口就医”成效的最佳注脚:2024年,医院门诊急诊量169.26万人次,较2022年增长47.84%;住院量13.33万人次,增长41.89%;手术量4.27万人次,增长47.07%,三项核心指标实现“大幅跃升”;2025年1—9月,门诊人次、住院人次仍保持20.62%、13.78%的高速增长,服务半径持续扩大,成为鲁苏豫皖交界地区重要的医疗救治中心。

在自身发展的同时,医院更主动扛起区域医疗“辐射带动”责任,通过医联体建设、基层医

务人员培训、诊疗规范推广等方式,助力提升区域整体医疗水平,推动“健康菏泽”建设迈向新台阶。

当国家战略、区域发展与民生期盼同频共振,“大病不出省”便从美好期盼走向生动现实。这份沉甸甸的“菏泽答卷”,不仅是医疗资源的“空间位移”,更是“健康中国”战略在鲁西南大地的“坚实扎根”——它让每一份对健康的期待,都能得到“家门口”的温暖回应,为新时代区域医疗中心建设提供了可复制、可推广的“菏泽经验”。

# 东明县公安局特巡警大队强化巡逻防控,筑牢安全防线

“步巡+车巡+定点岗位”协同织密网,高效快反守护一方平安

张虹 通讯员 张瑛君 菏泽报道

为进一步提升街面巡控的覆盖力,增强社会治安防控质效,东明县公安局特巡警大队极优化巡防机制,采取“步巡+车巡+定点岗位”相结合的方式,持续提高街面见警率和应急反应速度。

特巡警大队深入分析辖区社会治安态势,紧密结合当前重点工作,全面强化街面管控力度,构建起“全方位、全覆盖”的巡逻防控网络,确保能够高效应对各类突发情况。他们将警力重点部署在主干道、重点

部位、广场公园、集贸市场等人员密集、流动性大的区域,最大限度把警力摆在街面上,确保“见警车、见警灯、见警察”形成强大的震慑力。同时,特巡警大队加大对可疑人员、车辆和物品的盘查力度,不放过任何一个潜在风险点。通过加强重点区域的巡防工作,确保在第一时间发现警情、第一时间快速反应、第一时间妥善处置,为辖区群众创造安全稳定的社会治安环境。

随着岁末年初的临近,社会治安形势面临新的挑战。下一步,东明县特巡警大队将紧密围

绕这一特殊时期的治安特点,进一步细化工作责任、精心谋划部署。秉持“动中备勤、快速高效”的原则,根据不同街区的实际情况,灵活调整巡防策略,推动巡防工作精准化、高效化开展。特巡警大队将继续保持对各类违法犯罪活动的高压打击态势,主动排查可疑情况,及时消除安全隐患。同时,积极为群众提供救助服务,快速响应并处置各类警情,从源头上化解不稳定因素,有效遏制街头违法犯罪行为的发生,以实际行动为群众出行安全和辖区社会面治安稳定保驾护航。

