



以思想“破壁”引领行动“突围”

油田与工程公司联合举办一体化研学班暨科产融创攻坚战动员会

本报4月26日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 王彦磊)

近日,胜利油田与胜利石油工程公司联合举办一体化研学班暨科产融创攻坚战动员会。胜利石油管理局有限公司董事、党委书记,胜利油田分公司代表,胜利石油工程公司董事、党委书记杨勇授课。

这既是一次动员会,更是一次思想上的“破壁”。近三个小时,这堂题为《弘扬闯的精神 决胜科产融创 以二次创业推进高质量发展》的课程,不断引发参训人员的思考。

创业是什么?故事开始于大庆石油会战初期。1966年,大庆采油指挥部三矿中四队,分出28人支援胜利油田建设,把“三老四严”的火种从东北大地带到了黄河口盐碱滩。

一次创业就像是“打天下”,是从无到有,从小到大。一代代胜利人,不畏艰难、奋勇争先,胜利油田原油产量连续20年稳产2700万吨以上,又在2340万吨水平上稳产六年,继而连续三年箭头向上,2025年冲上2371万吨。

“发扬闯的精神和创的劲头,打破路径依赖和惯性思维,勇于尝试新办法,积极探索新模式,用真抓实干夯实二次创业根基。”杨勇用25页课件深情讲述了三个故事。

以“闯”的精神,页岩油团队“十年磨一剑”,提前一年完成国家级示范区目标任务,成功打造战略接替阵地;以“创”的劲头,CCUS项目组三年围着一口井磨性子,建成国内首个百万吨级CCUS全流程示范工程,赢得国际组织的认证和嘉许;以“干”的



作风,来自西部深层的攻关团队和破岩钻头较真,七轮钻头迭代提升,让钻井周期从400多天降到140天。

课堂的气氛从回忆转向了思考。

中国石化集团公司党组明确,二次创业是一次脱胎换骨的再出发,科产融创是加快二次创业的必然要求。

一次创业解决“有没有”的问题,二次创业要解决“好不好、久不久”的问题。当油价成为最大变量,靠什么继续端牢能源饭碗?

传达中国石化集团公司科技创新大会精神后,杨勇结合理解阐释,科产融创是以产业、技

术、资金、人才四链融合为发展导向,坚持“产业出题,科技答题”,让科技创新为产业创新提供内生动力,让产业创新为科技创新创造价值。

对胜利工区而言,最直接的落地载体和抓手就是地质工程一体化。

回溯这条路的起点,绕不开义184区块。在那里,两家单位打破沿用30年的套管设计理念,基于精确的地层压力分析优化套管结构,用一支钻头打完二开。

从义184开始,地质工程一体化陆续结出更多的硕果。从东部到西部,排609井实现极浅井规模效益建产;从陆上到海上,埕北208成功打造“千方液、百吨井”;

从常规到非常规,页岩油单井成本降至“4”字头;滨37井工厂定型了城区开发新范式,共享共用新形式,超快钻井提速新模式,被誉为“石油工业新质生产力”……

现场,杨勇掷地有声:“工作量是提速提效创造出来的,而不是等来的。”

“我们要思考,是挣4个3000万,还是10个2000万?”杨勇语重心长地说,地质工程一体化,首要解决思想问题,合作要先做大蛋糕,再去分蛋糕。

近年来,胜利油田和胜利石油工程公司深化地质工程一体化,难动用储量合作开发模式从1.0迭代到3.0,推动钻井提速

30.6%,钻井米费下降22.6%,压裂效果提高78%,压裂产量提升73.2%,胜利石油工程公司从施工方变为油藏经营参与者,经营方式也从“挣工程款”走向“挣效益油”。

科产融创是二次创业的根本路径,地质工程一体化是推动二次创业的载体和抓手。

大屏幕上,胜利油田二次创业战略布局清晰呈现:胜利油田“63371”总体发展思路与胜利石油工程公司“16537”总体发展思路,两者根植于同一血脉、服务于同一使命、锚定于同一目标,共同构成了大上游、大胜利一体化高质量发展的远景图、路线图和责任制。

中国石化集团公司党组第二巡视组组长吕红兵(主持工作)、马艳杰、张艳清到会指导。

胜利石油管理局有限公司总经理、党委副书记,胜利油田分公司总经理路智勇为课程开课。胜利石油工程公司总经理、党委副书记舒华文为课程结课。

胜利油田和胜利石油工程公司领导魏永军、龙勇、杨勇(副总经理)、王跃刚、杜丙国、张奎华、何立成、葛磊、李兵、魏钦参加研学。

研学班采用“现场+视频”形式举行。下午,大庆油田相关同志讲授了大庆精神。路智勇、舒华文,以及中国石化集团公司高级专家万绪新等开展主题授课,页岩油项目部、勘探开发研究院、新春公司,胜利石油工程公司沙特项目部、黄河钻井总公司相关负责人将进行形势任务宣讲。

原油产量585.86万吨,天然气2.3亿立方米

油田一根扁担挑两头,一季度实现“开门红”

本报4月26日讯(大众新闻记者 顾松 通讯员 王维东) 原油产量585.86万吨、天然气2.3亿立方米,一季度,胜利油田实现“开门红”。

成绩,源自统筹兼顾的智慧。投资和成本是效益稳产的核心生产要素,2026年,胜利油田面临着“既要投资减,又要成本控,还要产量稳”等多重考验,如何打赢这场攻坚战?油田给出的答案是,产量和效益一肩挑,强化生产、投资、成本三大计划平衡优化,一体化统筹规模和质量、个体和整体、增量和存量,全面提升油藏经营质效。

一根扁担挑两头,一头是规模,一头是质量。

产能建设项目是投资的大

户。油田统筹产能建设质量和规模,一方面坚持投资必问效,无效必问责,按照效益优先级排队实施,将有限的资金投到高效产能建设项目中,对低效无效投入实行“熔断机制”,全过程跟踪问效产能建设项目,确保每一分投入都能转化为优质的产出;另一方面按照“油藏研究不停、方案编制不停、井位储备不停”,把产能建设项目储备库分为可运行库、正优化库、待观察库、暂缓库,实行动态管理、分类督导,对所有井位精准施策,充实井位储备“弹药库”。

量的增长为质的提升奠定基础,质的提升又为量的增长拓展空间。一季度,油田百万吨产能建设

投资持续下降,实现量质齐升。

一根扁担挑两头,一头是个体,一头是整体。

油气开发是系统工程,涵盖采油、作业、监测、注汽等各个专业,各家单位都是独立的市场主体,如何统筹兼顾个体和整体实现油藏经营价值最大化?

油田打破甲乙双方相对独立的运行模式,创新构建“大生产、大运行”目标同向机制,配套完善高端特价、优质优价、优速优价等激励机制,把一体化价值最大化贯穿生产经营管理全过程,引导各专业发挥全产业链一体化优势,做大油藏经营“蛋糕”。

众人拾柴火焰高。目标同向,不仅重塑了生产关系,将“甲乙方”

合作升级为“合伙人”协作,而且释放了生产力,推动了效率变革,质量变革和动力变革。一季度,专业化单位内部市场占有率同比提升0.2个百分点,支撑保障主业能力进一步增强。

一根扁担挑两头,一头是存量,一头是增量。

胜利油田不仅盛产油气资源,还拥有水、电、热、土地、房产等各类资源。为充分释放资源的价值创造能力,他们牢固树立“大资源、大统筹、大优化、大效益”理念,部署18类资源、47项资源优化创效工程,盘存量、优增量,全面提升各类资源统筹配置效率与利用效能。

勘探开发60余年,油田积淀了74万台套设备,这些资产既是

工业积淀,更是循环经济的富矿。如今,报废不是设备的终点,而是循环利用的起点:对废旧设备进行整机焕新,依托再制造技术施以修复和改造,延长设备的服役年限;老旧设备拆解零部件实现再制造,让设备物尽其用。

2025年,油田为废旧设备打造全过程一站式服务,建立起“统收统修统用”运行机制,统一回收废旧零部件,统一修复工艺和质量标准,统筹再制造产品利用,把再制造产品纳入供应链体系,优先清仓存量,从源头采购端提高产品的使用率。一季度,54处集中回收点累计回收各类零部件2705件、使用981件,节约采购资金上百万元。