

□张伟

【齐风鲁韵】

南绸北拓, 遗韵泉城

——一家浙商绸庄的济南商埠创业记

近代以降, 浙商以“义利并重”行销天下。1921年, 丝绸商人陈荣卿联合同乡, 在济南商埠创建华泰祥绸缎洋货股份有限公司, 与瑞蚨祥等老号同城竞逐, 成为北方绸缎业中一道独特的南风。本文依据珍贵馆藏档案, 细致梳理了华泰祥从创立、注册到管理层更替的十二年艰辛历程。其间, 既有浙商严谨的股份制度与经营智慧, 亦折射出济南开埠后商业生态的复杂与活力。这段鲜为人知的商海往事, 为研究近代济南民营商业的兴衰提供了一个难得的真实切片。



▲ 济南华泰祥绸缎洋货公司股票



▶ 实业部关于济南华泰祥绸缎洋货公司的指令

北上拓疆 华泰祥的创立与股本筹集

明中叶后, 浙江湖州逐渐成为国内蚕业中心, 湖绸亦“通行天下”“大行于时”, 湖州众多市镇已是“闻阁辐辏, 商旅舟车”, 商业颇为繁荣。鸦片战争后, 一批浙江商人以海开埠为契机, 大量从事生丝贸易, 他们当中以贩卖丝绸、洋货为主的浙商到北方的北平、青岛等地成立绸缎店, 与北方最大丝绸商瑞蚨祥相抗衡。一批在青岛经商的浙江人, 在浙江丝绸商陈荣卿带领下, 联合同乡丝绸商李廉湘、周性沧, 开始了在济南商埠创建华泰祥绸缎洋货股份有限公司(以下简称华泰祥绸缎公司)的艰难历程。

济南开埠后, 因为交通便利, 面粉业、纺织业的发展带动地域经济, 吸引大量商人在济南从事商业活动。在青岛经营绸庄的浙商陈荣卿瞅准时机, 与住在上海沪军营2号的李廉湘、上海天津路7号的周性沧, 选定济南商埠经二路862号(现经二纬三路口西), 开始了在济南经营丝绸生意的尝试。

1921年3月1日, 陈荣卿率先认购54股交股银2700元, 在青岛经营丝绸业的浙商一呼百应, 3月20日, 华泰泰的徐詠春认购42股交股银2100元, 4月5日, 浙商蒋文华认购32股交股银1600元。4月18日, 董阳融认购128股交股银6400元, 5月之后, 陆利春、李少棠、陆增梅、何积瑞、傅介堂、李明楚、王祖达、董阳华、陆松龄、杨云表、陈开荣、华若愚等作为发起人随之认股, 短短半年间募集股银4万元。在陈荣卿的组织下, 傅介堂、徐詠春、陆利春、陈荣卿、董阳融、李廉湘为主要发起人, 共同编制华泰祥绸缎公司《公司章程》, 确定依照《公司章程》的规定发起设立股份有限公司, 筹集股本800股, 每股设定50元, 共计募集资金4万元, 规定公司专以贩卖绸缎、纱罗、呢绒、洋货为营业, 营业期限自公司成立之日起30年, 还规定了董事会、监察人的选任规定, 以及公司分红、利润分配等事项。

1921年9月25日, 陈荣卿与李廉湘、周性沧协商, 组织在青岛的发起人举办济南华泰祥绸缎洋货股份有限公司创设会议。此次会议共有14名股东参加, 总计673权, 股东人数和股权代表数均符合法定数目。会议公推发起人之一的浙商陆利春为主席, 提议审核如下事项: 一是发起人陈荣卿、傅介堂、董阳融、李廉湘、陆利春、徐詠春、周性沧报告公司创立经过情形, 以及设立费用。与会发起人没有异议通过。二是主席陆利春宣读《公司章程》, 经众人讨论, 没有修改意见, 全票通过。三是主席陆利春提议选举董事、监察人, 会议公推陆松龄、陈彬章为监票员, 经众投票, 当场计票, 经审核后当场发表当选董事、监察人的姓名及当选权数。经过选举, 董阳融以128权、陈荣卿以54权、蒋文华以32权当选董事, 徐詠春以42权当选监察人。四是各董事、监察人等依照《公司章程》第24条的规定, 调查公司股款以及发起设立使用各款项使用情况, 提出报告书, 与会发起人

通过了公司股款的调查报告, 济南华泰祥绸缎公司正式宣告成立, 并开始了在济南的运营。

立足商埠 注册之争与“对台戏”

为了在工商部注册, 陈荣卿专门组织编制了济南华泰祥绸缎公司《营业概算书》, 预计公司贩卖绸缎、呢绒、洋货、布匹等, 细致测算公司预计全年毛收入143900元, 其中最大开支为进货成本118200元, 加上捐税、运费4000元及日常开支16000元, 全年预计支出138200元, 收支相抵可盈利5700元。同时, 他还制定了详细的盈余分配方案, 兼顾公积金、股息、股东红利、董事监察人酬劳与职工奖励金, 每一笔分配都清晰明了, 体现了浙商“义利并重”的经营哲学。陈荣卿将编制好的《公司章程》、《股东名簿》、《认股书》、《股票样式》、《证明选举董事、监察人之文件名簿》、《监察人调查报告书》、《创立会决议录》、《营业概算书》等材料, 遵照《公司注册暂行规则》, 将注册申请应准备的各项逐一填报, 并交注册费157元(包含附加教育费3成, 计36元), 与董董

阳融、蒋文华, 监察人徐詠春共同签名后, 呈请山东省工商厅, 山东省工商厅转呈工商部, 请求工商部审核注册给照。

南绸北拓, 华泰祥绸缎公司在济南运营后, 与济南章丘孟家的瑞蚨祥绸缎店的竞争从未消止。1924年, 红极一时的济南瑞蚨祥在经二纬三路东的经二路215号开设了“瑞蚨祥鸿记分店”, 在过去经营土布的基础上, 增加了金银首饰、皮货专柜, 不仅与经二纬四的济南本土老号隆祥布店竞争, 同时与华泰祥绸缎公司唱起了“对台戏”。在外地, 瑞蚨祥绸缎店经营业绩向来所向披靡, 唯有商埠的瑞蚨祥鸿记分店业绩一直不尽人意, 正是与激烈的市场竞争有关。华泰祥绸缎公司在陈荣卿的带领下, 背靠浙商丝绸原产地的强大产地优势, 在济南艰苦地推进着丝绸商业。

1928年2月9日, 华泰祥绸缎公司召开第六届股东会, 到会股东有傅介堂、陆利春、董阳融、陈荣卿等共15人。股东会公推徐詠春为主席, 会上选举董事、监察人, 公推陆利春、陆松龄为监票员, 经投票, 董阳融、陈荣卿、陈彬章为董事, 徐詠春为监察人。本次会议做出重要决策, 规定“如股东遇有股份转让、过户等情, 应先声明核准后登记收回旧股票, 另给新股票方为有效。股东姓名、住址开送公司登

载股东名簿, 如以堂记出名者, 应注明本人或代表人之姓名、住址, 遇有变更, 须随时报名以便更正, 如未照章过户, 登载股东名簿不生效力。股票或息折如遇遗失, 无论盗劫、水火、焚废等情, 须即到本公司报告, 并自行登本地日报一星期声明作废。俟一个月后, 如无别种纠葛事情发生, 再行具保方能补发新股票。如遇股东身故, 其名下之股份, 本公司只认其持有股票之合法遗嘱人或承嗣人为股东”。

政局不稳, 战火连绵, 华泰祥绸缎公司在夹缝中艰难经营了2年多, 其间, 陈荣卿一直致力于使公司走上规范经营发展之路, 通过各种途径寻求注册给照。1930年4月7日, 山东省政府委员兼工商厅厅长陈明豫以呈字第127号给工商部发函, 称陈荣卿现在济南商埠经二马路中地方设立华泰祥绸缎洋货公司, 遵照《公司注册暂行规则》, 将注册应行申叙各事项逐一造册, 并随交注册费、教育费、印花税等共计157元上缴省工商厅, 由省工商厅转呈工商部, 申请鉴核后, 申请给照。当时华泰祥绸缎公司所呈送的注册文件多有不合, 因此山东省工商厅责成华泰祥绸缎公司修正, 后自据该公司遵照修正呈奉前来再次提出申请, 遵照《注册暂行条例》第11条的规定, 扣留办公费10元, 并将原件各留存一份备案, 将华泰祥绸缎公司呈报的《公司章程》、《股东名簿》等呈报工商部鉴核请示。1930年4月11日, 实业部以商字第287号发函给山东省工商厅, 称济南华泰祥绸缎洋货公司“所报各件, 核与规定符合, 应准予注册给照”。经过开创者陈荣卿董事长的不懈努力, 公司终于走上正规经营发展道路。此后公司运营遇到很多风险和压力, 华泰祥一直在艰难中寻求生存发展。

风雨更迭 从陈荣卿到傅继琏

1933年2月1日, 华泰祥绸缎洋货股份有限公司第十一届股东会在青岛假升昌绸号召开, 到会股东包括傅继琏等共计10人。会议公推傅沧濯为临时主席, 经他提议通过事项分别为: 一是现在《公司法》业已公布施行, 华泰祥绸缎公司的《公司章程》原系按照《公司章程》拟定, 与新法多有抵触之处, 应详妥修改呈报备案, 以符定章。会上将拟修改的《公司章程》提请公决, 各股东均无异议通过。并按照新颁布的《公司法》规定董事至少5人、监察1人, 增加董事2位, 以符合法定5人的数量; 为慎重股东利益及符合《公司法》规定, 现场另行改选董事、监察人。经过在场各股东公推叶金记为监票员, 当众开票, 傅继琏被选为董事长, 傅沧濯、傅怀青、傅良弼、叶金记为董事, 杨春生为监察人。至此, 华泰祥绸缎公司开创者、原董事长陈荣卿正式退出公司主要管理层, 华泰祥绸缎公司进入浙江镇海人傅继琏领衔的时代。

济南华泰祥绸缎洋货股份有限公司的股权在成立的12年中从未增资扩股过, 这也表明其困难重重的艰难跋涉历程。如今, 华泰祥早已湮没在岁月的尘埃之中, 但那段浙商北上拓疆的商业历史和生存传奇, 却依然值得铭记。

编辑: 向平 美编: 陈明丽

“不要塑料袋, 我自己有布袋。”

少用一个塑料袋减少碳排放0.1克。

